

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МОСКОВСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

АННОТАЦИИ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН

Код направления подготовки / специальности	38.04.02
Направление подготовки / специальность	Менеджмент
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы
Уровень образования	магистратура

СПИСОК АННОТАЦИЙ:

Шифр	Наименование дисциплины
Блок 1 Дисциплины (модули)	
	Обязательная часть
Б1.О.01	Лидерство и управление командой
Б1.О.02	Иностранный язык в профессиональной сфере
Б1.О.03	Современный стратегический анализ
Б1.О.04	Управленческая экономика
Б1.О.05	Методы исследований в менеджменте
Б1.О.06	Организационное проектирование и управление организационным развитием
Б1.О.07	Информационно-аналитические системы в менеджменте
Б1.О.08	Проектное управление в инвестиционно-строительной сфере
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
Б1.В.01	Корпоративные финансы
Б1.В.02	Стратегический финансовый менеджмент
Б1.В.03	Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы предприятия
Б1.В.04	Современные концепции ценообразования в строительстве
Б1.В.05	Управление инвестиционной деятельностью и инвестиционным портфелем в инвестиционно-строительной сфере
Б1.В.06	Проектное финансирование в строительстве
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)
Б1.В.ДВ.01.01	Системное управление рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы
Б1.В.ДВ.01.02	Финансовое консультирование предприятий инвестиционно-строительной сферы
Б1.В.ДВ.01.03	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)
Б1.В.ДВ.02.01	Бюджетирование в системе корпоративных финансов
Б1.В.ДВ.02.02	Специальные разделы финансового менеджмента
Б1.В.ДВ.02.03	Стратегическое планирование
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)
Б1.В.ДВ.03.01	Стратегический управленческий учет
Б1.В.ДВ.03.02	Аудит строительной организации

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.01	Лидерство и управление командой
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е. (108 акад час.)	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Лидерство и управление командой» является формирование компетенций обучающегося в области развития и реализации лидерского потенциала, командной деятельности и управления командной работой, межкультурного профессионального взаимодействия, самоорганизации и профессионального развития с учетом интенсивной цифровизации общества.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-3.1. Разработка целей и плана работы команды в соответствии с целями проекта, определение стратегии работы, контроль их реализации	Знает характеристики высокоэффективной команды Знает методы планирования работы команды Знает способы принятия решений в условиях неопределенности
УК-3.2. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников	Знает стадии развития команды Знает функциональные и ролевые критерии отбора участников Имеет навыки (начального уровня) идентифицировать роли членов команды по внешним признакам Имеет навыки (начального уровня) отбирать ведущие командные роли в зависимости от поставленной задачи
УК-3.3. Выработка правил командной работы и способов мотивации членов команды	Знает роль правил в командной работе Знает характеристики трудовых мотиваторов Имеет навыки (начального уровня) составления и анализа мотивационного профиля
УК-3.4. Выбор способа и стиля руководства командой на разных этапах ее развития (в том числе с использованием цифровых средств)	Знает стили руководства и лидерства Знает технологии организации работы удаленной команды Имеет навыки (начального уровня) выбирать стиль управления командой Имеет навыки (основного уровня) использования цифровых средств при выполнении работы
УК-4.3. Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия	Знает виды речевого и эмоционального влияния Знает способы противодействия влиянию Имеет навыки (начального уровня) распознавания способа и стратегии влияния Имеет навыки (начального уровня) выбора адекватного способа противодействия влиянию
УК-5.1. Выявление возможных межкультурных противоречий в	Знает виды субкультурных групп в организации Знает проявление субкультурных противоречий в

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
профессиональном взаимодействии	поликультурных профессиональных группах Знает особенности интеграции иностранных сотрудников Имеет навыки (начального уровня) разработки программы адаптации иностранных сотрудников
УК-5.2. Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации с учетом требований законодательства в сфере противодействия терроризму	Знает способы поведения в конфликтной ситуации в поликультурной организации Знает требования законодательства в сфере противодействия терроризму Имеет навыки (начального уровня) выбора способа поведения в поликультурной конфликтной ситуации
УК-6.1. Использование технологий самосовершенствования для развития лидерских навыков	Знает технологию развития эмоциональной компетентности Знает технологии подготовки публичного выступления Знает способы активизации критического мышления Имеет навыки (начального уровня) определения эмоционального состояния Имеет навыки (начального уровня) выбора адекватного способа эмоциональной саморегуляции
УК-6.2. Выбор приоритетов собственной профессиональной деятельности	Знает связь карьерного пути и лидерства в организации Имеет навыки (начального уровня) выбора стратегии лидерского поведения
УК-6.3. Выстраивание траектории профессионального роста с учетом самооценки и требований рынка труда (в том числе с использованием цифровых средств)	Знает способы определения актуального уровня самооценки Знает роль и место лидера в организации Знает виды лидеров в организации Знает инструменты развития сотрудников организации Знает цифровые инструменты для самоорганизации

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социально-психологические инструменты лидера	Тема 1. Лидеры: проявление в профессиональной деятельности Роль и место лидера в организации, организационная культура лидерства. Виды лидеров в организации. Классические стили лидерства и индивидуальный стиль деятельности управленца. Карьерный путь к лидерству в организации. Как лидерство помогает организации процветать в нестабильных условиях
	Тема 2. Власть и влияние Власть как общественное и психологическое явление. Видимые и невидимые источники власти. Психологическое доминирование. Речевое и эмоциональное влияние. Способы противодействию влиянию. Стратегии влияния. Риторика, как искусство речевого воздействия
	Тема 3. Профессиональные soft skills руководителя и лидера Мягкие навыки лидера. Критическое мышление. Способы принятия решения в условиях неопределенности. Инструменты лидера для развития подчиненных. Использование трудовых мотиваторов
	Тема 4. Профессиональная коммуникация Коммуникация, влияющая на эффективность деятельности

	<p>компаний. Подготовка и проведение публичных выступлений. Риторика, как искусство речевого воздействия</p> <p>Тема 5. Технологии саморазвития лидерских компетенций Технология развития эмоциональной компетентности для саморазвития. Техники активного слушания. Самоорганизация, цифровые инструменты. Технологии подготовки публичного выступления</p>
Управление мультикультурной организационной средой	<p>Тема 6. Кросс-культурное пространство организации Социально-психологические характеристики поликультурных профессиональных групп. Виды субкультурных групп в организации. Субкультурные противоречия в поликультурных профессиональных группах. Способы поведения в конфликтной ситуации в поликультурной организации</p>
	<p>Тема 7. Формирование и развитие команды Метод командообразования. Функциональные и ролевые критерии отбора участников. Стадии развития команды. Методы планировании работы команды и контроль. Правила командной работы. Характеристики высокоэффективной команды. Организация и настройка работы удаленной команды;</p>
	<p>Тема 8. Социальная поддержка иностранных работников Социально-психологические характеристики поликультурных групп. Виды и уровни социальной интеграции. Интеграция иностранных сотрудников в культуру принимающей страны. Требования российского и международного законодательства в сфере противодействия терроризму</p>

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социально-психологические инструменты лидера	<p>Лидерское поведение в организации Составление стратегии лидерского поведения. Оценка своего лидерского опыта. Анализ стиля управления.</p>
	<p>Способы влияния и реализации власти Распознавание способа и стратегии влияния. Выбор адекватного способа противодействия влиянию. Выявление риторических уловок</p>
	<p>Мягкие навыки менеджера Способы активизации критического мышления. Составление и анализа мотивационного профиля (КР)</p>
	<p>Профессиональная коммуникация Построение сценария публичного выступления. Проведение презентации результатов работы</p>
	<p>Ресурсы для самооценки, саморегуляции и развития лидерских навыков Определение актуального уровня самооценки. Определение эмоционального состояния. Адекватные способы эмоциональной саморегуляции. Маршрут развития собственной эмоциональной компетентности</p>
Управление мультикультурной организационной средой	<p>Мультикультурная среда организации Критерии субкультурных различий. Субкультурные различия в процессе формирования и развития команды. Выбор способа поведения в поликультурной конфликтной ситуации</p>
	<p>Управление командой Идентификация ролей членов команды по их высказываниям. Определение ведущих командных ролей в зависимости от поставленной задачи. Выбор стиля управления командой</p>

	<p>Адаптация иностранных сотрудников к среде организации Разработка программы адаптации иностранных сотрудников (мигрантов). Интеграция мигрантов в культуру принимающей страны</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.02	Иностранный язык в профессиональной сфере
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад. часа)	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере» является формирование компетенций обучающегося (студента-иностранца нефилологического профиля) в области делового иностранного (русского) языка посредством овладения системой русского языка для коммуникации в условиях русской речевой среды (социально-культурная и деловая сферы общения) и языком специальности в объеме, необходимом для получения профессионального образования в вузе (учебно-профессиональная и научная сферы общения).

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-4.1. Поиск научно-технической информации на русском и иностранном языках с использованием информационно-коммуникационных технологий	Знает различные информационно-поисковые системы, базы данных и электронные библиотечные системы, позволяющие найти информацию академической и профессиональной направленности на иностранном (русском) языке. Имеет навыки (основного уровня) поиска информации в базах данных и в ЭБС «Знаниум», «Лань», «Юрайт», e-LIBRARY.RU; IPR-book и др. на иностранном (русском) языке.
УК-4.2. Владение коммуникативными технологиями для осуществления академического и профессионального общения на иностранном(ых) языке(ах)	Знает языковые и речевые конструкции для осуществления коммуникации в профессиональной сфере. Имеет навыки (основного уровня) использования лексико-грамматических конструкций для осуществления академического и профессионального общения на иностранном (русском) языке
УК-4.4. Выбор стиля делового общения, ведение деловой переписки, представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях применительно к ситуации	Знает базовую лексику и грамматические конструкции, характерные для устной и письменной речи деловой и учебно-профессиональной сфер общения, необходимых для составления документов и профессиональных текстов на иностранном (русском) языке. Знает базовую лексику для написания делового

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
взаимодействия	письма, правила ведения деловой переписки в профессиональной сфере. Имеет навыки (основного уровня) выбора стиля делового и профессионального общения для подготовки публичной речи и презентаций. Имеет навыки (основного уровня) представления результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях на иностранном (русском) языке с использованием коммуникационных технологий.

Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1	Информационно-коммуникационные технологии в учебно-профессиональной деятельности	<i>Тема. «Информационно-коммуникационные технологии как средство поиска, обработки и представления информации».</i> Использование баз данных, электронных библиотечных систем, ЭБС «Лань», «Юрайт», e-LIBRARY.RU, IPR-book, в поисковых системах каталога НТБ НИУ МГСУ) в учебно-профессиональной деятельности. <i>Тема. «Особенности финансового менеджмента в строительстве».</i> Анализ статьи. Основные правила оформления ссылок и библиографии.
2	Научный стиль речи. Письменные и устные формы профессионального общения	<i>Тема. «Лидерство. Основные определения понятия. Отличия управления от лидерства».</i> Основные лексико-грамматические конструкции НСР, характеризующие изучение и описание научного понятия. <i>Тема. «Проблемы ценообразования в строительстве Классификация строительной продукции».</i> Особенности научного стиля речи (НСР). Основные лексико-грамматические конструкции НСР, характеризующие описание научного понятия. <i>Тема. «Корпоративные финансы и их функции. Проблемы корпоративных финансов».</i> Составление реферата. Виды рефератов. Языковые клише для написания реферата. Составление реферата статьи. <i>Тема. «Корпоративные финансы как система управления».</i> Поиск учебной литературы по профессиональной тематике. Составление реферата статьи. <i>Тема. «Методы исследований в менеджменте».</i> Подготовка презентации доклада по профессиональной тематике. Составление текста презентации. Просмотр примеров презентаций. <i>Тема. «Понятие инвестиционного механизма и взаимосвязь интересов субъектов инвестиционной деятельности».</i> Поиск учебной литературы с помощью поисковых систем и баз данных для составления текста презентации. Подготовка презентации доклада. <i>Тема. Финансы компании строительной отрасли</i> Публичное выступление. Этапы подготовки речи. Анализ языковых клише и конструкций для вступления, основной

		<p>части и заключения. Представление презентаций и публичного выступления. Анализ библиографического списка статьи. <i>Тема. «Рынок. Налоги».</i> Особенности публичного выступления. Этапы подготовки речи. Анализ языковых клише и конструкций для вступления, основной части и заключения. Представление презентаций и публичного выступления. <i>Тема. «Экономическая эффективность деятельности строительного предприятия».</i> Ведение круглого стола. Анализ лексических конструкций, используемых для выражения согласия, несогласия, сомнения и частичного согласия. <i>Тема. «Фирмы».</i> Анализ статьи. Виды аббревиатур, правила их произношения. <i>Тема. «Личностные качества, поведение и взаимоотношения в профессиональной сфере».</i> Ведение круглого стола. Анализ лексических конструкций, используемых для выражения согласия, несогласия, сомнения и частичного согласия.</p>
3	<p>Официально-деловой стиль речи. Язык документов и деловых писем. Деловое общение.</p>	<p><i>Тема. Личные документы</i> Клише и лексические конструкции для составления личных документов (автобиография, заявление, объяснительная записка). Простые и сложные предложения со значением причины. Анализ примеров документов и их составление. <i>Тема «Личные документы».</i> Клише и лексические конструкции для составления личных документов (резюме). Образование существительных от прилагательных и глаголов. Суффиксы со значением лица. Языковой анализ. Образование прилагательных от существительных. <i>Тема. Деловая переписка</i> Функции и виды деловых писем (сопроводительное письмо, информационное письмо, письмо-приглашение, мотивационное письмо, письмо-поздравление, письмо-благодарность). Простые и сложные предложения со значением цели. Образование пассивных конструкций от глаголов НСВ и СВ. Клише и лексические конструкции, использующиеся при составлении деловых писем. Правила сокращения названия ученых степеней. Анализ примеров деловых писем и их составление. <i>Тема. Интервью о работе менеджера.</i> Диалог и монолог. Деловое и национальное общение. Образование слов, обозначающих национальности. Прямая и косвенная речь. Перевод прямой речи в косвенную. Анализ текста интервью.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.02	Иностранный язык в профессиональной сфере
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётные единицы (144 академических часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере» является формирование компетенций обучающегося в области академического и профессионального общения для решения коммуникативно-практических задач.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-4.1. Поиск научно-технической информации на русском и иностранном языках с использованием информационно-коммуникационных технологий	<p>Знает особенности академических и профессиональных текстов.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) чтения и поиска информации из академических и профессиональных текстов в соответствии с коммуникативными задачами.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) критического анализа информации из академических и профессиональных текстов на иностранном языке для решения коммуникативных задач.</p>
УК-4.2. Владение коммуникативными технологиями для осуществления академического и профессионального общения на иностранном(ых) языке(ах)	<p>Знает современные коммуникативные технологии, обеспечивающие академическое и профессиональное общение на иностранном языке.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения комплекса языковых средств для решения коммуникативных задач в ситуациях академического и профессионального общения на иностранном языке.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) академического и профессионального взаимодействия на иностранном языке в письменной и устной формах.</p>

<p>УК-4.4. Выбор стиля делового общения, ведение деловой переписки, представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях применительно к ситуации взаимодействия</p>	<p>Знает особенности делового стиля общения; технические и этические требования к представлению информации на различных академических и профессиональных мероприятиях (конференция, круглый стол, форум). Имеет навыки (начального уровня) представления результатов академической и профессиональной деятельности в письменной форме (перевод, план, аннотирование, компрессия, реферирование, научная статья); представления результатов академической и профессиональной деятельности в устной форме (выступление, доклад, участие в круглом столе, дебатах). Имеет навыки (основного уровня) академического и профессионального общения на иностранном языке в устной и письменной формах в различных ситуациях взаимодействия.</p>
---	---

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Академический язык в письменной коммуникации</p>	<p>Иностранный язык для научного общения. Виды академических текстов: тезисы, доклад и другие. Характерные черты академического стиля. Аннотирование и реферирование научных текстов. Грамматические, лексические и стилистические основы научного перевода. Самостоятельное изучение Особенности академического письма (перевод, план, аннотирование, компрессия, реферирование, научная статья). Структура академического текста. Перевод академического текста.</p>
<p>Академический язык в устной коммуникации</p>	<p>Международная система высшего образования. Научная специальность. Стилль научной речи. Установление профессиональных контактов. Взаимодействие с коллегами в академическом и научном сообществе. Международные академические научные конференции. Презентация докладов. Самостоятельное изучение Особенности академической речи (доклад на конференции, выступление и ведение дискуссии на круглом столе, участие в форуме)</p>
<p>Профессиональный язык в письменной коммуникации</p>	<p>Аннотирование и реферирование профессионально ориентированных текстов (логическая перегруппировка предложений/абзацев, компрессия). Ведение деловой переписки. Самостоятельное изучение Структура профессионального текста. Аннотирование профессионального текста. Виды и структура деловых писем.</p>
<p>Профессиональный язык в устной коммуникации</p>	<p>Устное сообщение, презентация, решение проблемных задач (кейсов). Продуцирование монологического высказывания, в том числе устной профессиональной презентации с выражением оценки. Обмен мнениями в области своей и смежной специальностей. Самостоятельное изучение Структура доклада по профессиональной тематике. Техника ведения дискуссии.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.03	Современный стратегический анализ
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.(144 академических часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Современный стратегический анализ» является формирование компетенций обучающегося в области стратегического управления на основе системного знания об особенностях функционирования системы стратегического менеджмента, методического аппарата стратегического анализа в системе определения и развития конкурентных преимуществ предприятия; разработки стратегий для конкретных управленческих ситуаций.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.1 Определение роли стратегического менеджмента в системе управленческих наук	Знает основные школы стратегического менеджмента и этапы его становления
	Имеет навыки (начального уровня) оценки влияния этапов формирования стратегического менеджмента на общую систему управленческих наук
ОПК-1.2 Определение сущностных характеристик стратегических изменений организации	Знает стили руководства в проведении стратегических изменений
	Имеет навыки (начального уровня) по проектированию миссии, видения, целей организации для определения сущностных характеристик стратегических изменений организации.
ОПК-1.3 Определение факторов инновационного развития и принципов экономической оценки управленческой деятельности	Знает состав и характеристику факторов инновационного развития
	Знает сущность стратегических изменений фирмы Имеет навыки (начального уровня) выбора и разработки стратегии
ОПК-1.4 Выбор методов проведения экономического, управленческого и/или стратегического анализа	Знает состав и характеристику методов стратегического анализа.
	Имеет навыки (начального уровня) стратегического анализа макро, мезо и микросреды организации.
ОПК-1.5 Выбор методов формирования, реализации и корректировки стратегии	Знает области применения методов стратегического управления и конкретных методических приёмов и инструментов стратегического анализа
	Имеет навыки (начального уровня) определения направлений оценки степени пригодности ресурсов и способностей компании для обеспечения устойчивого стратегического преимущества

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.8 Определение экономических аспектов управленческого процесса применительно к условиям функционирования предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает особенности инвестиционно-строительной сферы для реализации стратегии в управленческом процессе организации.
	Имеет навыки (начального уровня) оценки ресурсов фирмы и использования результатов анализа ресурсов для создания стратегий
ОПК-1.10 Определение практических аспектов реализации концепции стоимостного подхода к управлению	Знает состав и характеристики стоимостных концепций управления.
	Имеет навыки основного уровня по проектированию стратегии, ориентированной на стоимостные принципы управления.
ОПК-3.1 Определение факторов динамики конкуренции предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы стратегического и портфельного анализов.
	Имеет навыки основного уровня по портфельному анализу инвестиционно-строительных проектов.
ОПК-3.3. Оценки степени пригодности ресурсов и способностей компании для обеспечения устойчивого стратегического преимущества	Знает состав ресурсов, необходимых организации для обеспечения стратегического преимущества.
	Имеет навыки основного уровня по оценки ресурсов и потенциала организации для обеспечения стратегического преимущества.
ОПК 3.4 Обоснование оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает состав оценочных критериев и алгоритм расчёта эффективности управленческого процесса.
	Имеет навыки (начального уровня) описывать и выявлять факторы динамики конкуренции и использовать результаты анализа конкурентов и анализа сегментации отраслевого рынка для выработки стратегии
ОПК-3.7 Разработка и обоснование организационно-управленческого и/или экономического механизма решения задач профессиональной деятельности с учетом интересов стейкхолдеров предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает существенные характеристики и состав стейкхолдеров организации инвестиционно-строительной сферы.
	Имеет навыки (начального уровня) по разработке и обоснованию организационной структуры организации с учетом интересов стейкхолдеров.
ОПК-3.8 Разработка и обоснование выбора варианта решения профессиональной задачи в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Знает методы формирования, реализации и корректировки стратегии
	Имеет навыки (начального уровня) по проектированию управленческого решения в зависимости от выбранного метода формирования, реализации и корректировки стратегии организации.
ОПК-4.3 Определение базовых подходов к определению стоимости бизнеса	Знает область применения методов формирования стратегии и конкретных методических приёмов и инструментов стратегического анализа при определении стоимости бизнеса
	Имеет навыки (начального уровня) определения конкретных параметров деятельности компании, влияющих на ее стоимость
ОПК-4.5 Анализ конкурентов, акторов, факторов и сегментации рынка инвестиционно-строительной сферы	Знает основные этапы анализа конкурентной среды.
	Имеет навыки (начального уровня) по анализу конкурентной среды организации инвестиционно-строительной сферы.
ОПК-5.6 Формулирование и обобщение методических подходов к решению проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию	Знает сущность и этапы стратегического выбора в ключе решения проблемы в управленческих процессах организации.
	Имеет навыки (начального уровня) по обоснованию методического подхода к решению проблемы в управленческих процессах организации.

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
---------------------------------	-------------------

Стратегический анализ в системе стратегического менеджмента	Тема 1.1. Введение в стратегический менеджмент Предпосылки стратегического менеджмента. Основные проблемы менеджмента. Анализ этапов формирования стратегического менеджмента. Соотношение стратегического и регулярного менеджмента. Основные школы стратегического менеджмента. Этапы становления стратегического менеджмента
	Тема 1.2. Видение, миссия и цели организации Стратегическое видение, стратегическое мышление. Миссия, как философия организации. Виды миссии. Сравнительный анализ видения и миссии. Цели организации. Миссия и цели. Цели и стратегия
	Тема 1.3. Методы стратегического анализа Сущность анализа. Основные методы анализа. Анализ макросреды. Анализ мезо-среды. Анализ микросреды.
Методический аппарат стратегического анализа	Тема 2.1. Методы SWOT-анализа и портфельного анализа Сущность SWOT-анализа. Портфель организации. Сущность портфельного анализа. Матрица BCG. Матрица Мак-Кински. Портфельный анализ инвестиционно-строительных проектов
	Тема 2.2. Методы формирования стратегии Стратегический выбор: сущность и этапы. Стратегические альтернативы. Методы выбора альтернатив. Эталонные стратегии. Базовые конкурентные стратегии
	Тема 2.3. Методы реализации и корректировки стратегии Сущность и классификация организационных изменений. Принципы и методы проведения изменений. Сопротивление изменениям. Виды и методы преодоления. Изменение организационной структуры. Изменение организационной культуры

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Стратегический анализ в системе стратегического менеджмента	Тема 1.1. Введение в стратегический менеджмент 1. Почему необходима стратегия? <i>Выделить причины.</i> 2. Как соотносится стратегический и оперативный менеджмент? <i>Сравнить состав.</i> 3. Возможно ли обойтись без инструментов стратегического менеджмента? <i>Перечислить условия.</i> 4. Основные проблемы менеджмента
	Тема 1.2. Видение, миссия и цели организации 1. Из чего складывается миссия организации? <i>Назвать компоненты</i> 2. Сопоставьте видение и миссию организации. <i>Выделить сходства и различие.</i> 3. Как формулируются стратегические цели. <i>Определить последовательность действий.</i> 4. Сформулировать основные положения миссии для таких организаций, как: <i>строительное управление; строительный трест; строительная компания.</i> 5. Стратегическое видение, стратегическое мышление
	Тема 1.3. Методы стратегического анализа 1. В чём смысл стратегического анализа? <i>Выделить основные значения.</i> 2. Почему анализ начинается с внешней среды. <i>Выявить первичность.</i>

	<p>3. Как обобщить результаты анализа внешней и внутренней среды. <i>Выделить направление.</i></p> <p>4. Основные методы анализа</p> <p>5. Анализ макросреды</p>
<p>Методический аппарат стратегического анализа</p>	<p>Тема 2.1. Методы SWOT-анализа и портфельного анализа</p> <p>1. Каково назначение портфельного анализа? <i>Укажите главные результаты.</i></p> <p>2. Как совместно использовать SWOT и портфельный анализ? <i>Укажите, когда и как.</i></p> <p>3. Как интерпретировать результаты портфельного анализа по различным методикам. <i>Сопоставьте возможные результаты анализа.</i></p> <p>4. Сопоставьте и покажите на конкретных практических примерах менеджмента в строительстве использование матриц портфельного анализа BCG и GE/McKinsey.</p> <p>5. SWOT-анализ.</p> <p>6. Портфельный анализ инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Тема 2.2. Методы формирования стратегии</p> <p>1. Что такое стратегический выбор? Почему возникает такое понятие? <i>Выявить потребность.</i></p> <p>2. Роль и место эталонных стратегий в процессе стратегического менеджмента. <i>Выявить значение.</i></p> <p>3. При каких условиях организация выбирает ту или иную конкурентную стратегию? Какие риски при этом возникают? <i>Определить условия.</i></p> <p>Тема 2.3. Методы реализации и корректировки стратегии</p> <p>1. Что нужно для успешной реализации стратегии? <i>Сформулировать требования.</i></p> <p>2. В чем заключаются основные причины сопротивления изменениям? <i>Выявить причины.</i></p> <p>3. В каких ситуациях наиболее целесообразен определенный стиль управления изменениями? <i>Оценить проявления.</i></p> <p>4. Сравните и покажите на примерах строительного бизнеса понимание и применение модели «7s» в процессе реализации стратегии.</p> <p>5. Принципы и методы проведения изменений</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.04	Управленческая экономика
Код и наименование направления подготовки/ специальности		38.04.02 Менеджмент
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы
Уровень образования		магистратура
Трудоемкость дисциплины		4 з.е.(144 акад часа)

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управленческая экономика» является формирование компетенций обучающегося в области экономических аспектов управленческой деятельности.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Основные показатели оценивания (показатели достижения результата)	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.3 Определение факторов инновационного развития и принципов экономической оценки управленческой деятельности	Знает базовые понятия управленческой экономики Имеет навыки (начального уровня) определения факторов инновационного развития
ОПК-1.4 Выбор методов проведения экономического, управленческого и/или стратегического анализа	Знает современные методы принятия управленческих решений. Имеет навыки (основного уровня) использования управленческой информации
ОПК-1.6 Определение закономерностей развития методов экономического анализа управленческой деятельности	Знает методы экономического анализа управленческой деятельности Знает содержательную характеристику человеческого капитала Имеет навыки (начального уровня) определения закономерностей развития методов экономического анализа управленческой деятельности Имеет навыки (основного уровня) позиционирования социальной системы в иерархии уровней управления организацией
ОПК-1.7 Определение базовых характеристик и содержательной направленности процессов улучшения управления	Имеет навыки (начального уровня) определения характеристик постановки и решения проблем управления организацией
ОПК-1.8 Определение экономических аспектов управленческого процесса применительно к условиям	Знает основные направления (аспекты) взаимосвязи экономики и управления.

Основные показатели оценивания (показатели достижения результата)	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
функционирования предприятия инвестиционно-строительной сферы	
ОПК-1.9 Выбор критериев, факторов и показателей экономической оценки систем менеджмента, адекватных управленческой ситуации	Знает области применения критериев, факторов и показателей экономической оценки систем менеджмента в условиях сложной и динамичной среды
ОПК-1.10 Определение практических аспектов реализации концепции стоимостного подхода к управлению	Знает закономерности развития методов экономического анализа управленческой деятельности Знает генезис концепции стоимостного подхода к управлению и условия практической реализации стоимостного подхода к управлению.
ОПК-1.12 Определение экономического содержания инновационного процесса, условий и результатов его реализации	Имеет навыки (начального уровня) определения факторов инновационного развития на макро-, мезо- и микроуровне Имеет навыки (начального уровня) экономической оценки факторов инновационного развития
ОПК-3.1 Определение факторов динамики конкуренции предприятия инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (основного уровня) анализа взаимосвязи факторов, влияющих на положение компании
ОПК-3.2 Определение особенностей принятия управленческих решений в нестандартной ситуации	Знает особенности принятия управленческих решений в нестандартной ситуации Имеет навыки (начального уровня) определения особенностей принятия управленческих решений в нестандартной ситуации
ОПК-3.3. Оценки степени пригодности ресурсов и способностей компании для обеспечения устойчивого стратегического преимущества	Знает сущность, содержательную характеристику и формы выражения результатов экономического анализа управления
ОПК-3.4 Обоснование оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает типы моделей оценки экономической эффективности управления. Имеет навыки (основного уровня) определения факторного пространства в управлении организацией
ОПК-3.7 Разработка и обоснование организационно-управленческого и/или экономического механизма решения задач профессиональной деятельности с учетом интересов стейкхолдеров предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает базовые характеристики и содержательную направленность процессов улучшения управления Имеет навыки (основного уровня) определения обобщенной модели экономического анализа инновационного развития предприятия
ОПК-3.8 Разработка и обоснование выбора варианта решения профессиональной задачи в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Имеет навыки (начального уровня) обоснования вариантов решения управленческих задач в условиях сложной и динамичной среды
ОПК-4.1 Определение обобщенной	Знает закономерности развития методов

Основные показатели оценивания (показатели достижения результата)	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
модели экономического анализа инновационного развития предприятия	экономического анализа управленческой деятельности
ОПК-4.2 Определение моделей поведения фирмы	Знает основные подходы к определению стоимости бизнеса
ОПК-4.3 Определение базовых подходов к определению стоимости бизнеса	Знает основные положения концепции стоимостного подхода к управлению Знает современные методы принятия управленческих решений Имеет навыки (начального уровня) применения современных подходов при разработке вариантов решения управленческих проблем

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Взаимосвязь экономической системы и системы менеджмента.	<p>Тема 1.1. Основные направления взаимосвязи экономической системы и системы менеджмента Взаимосвязь экономической системы и системы менеджмента. Актуальность и практическая значимость анализа экономических аспектов управления. Системный подход как методологическая основа анализа экономических аспектов управления. Анализ различных типов экономических систем и систем с управлением. Совместное обсуждение возможных подходов к типологии экономических систем и систем с управлением. Подведение итогов дискуссии.</p> <p>Тема 1.2. Общая характеристика экономических аспектов управленческого процесса Процесс воспроизводства экономических благ, его этапы и их экономическая характеристика. Экономическая трактовка целей и задач воспроизводственного процесса. Конкретизация экономических аспектов управленческого процесса к условиям функционирования предприятия инвестиционно-строительной сферы. Определение специфических особенностей функционирования предприятий инвестиционно-строительной сферы, существенных для эффективности деятельности. Совместное обсуждение сравнительной важности конкретных специфических особенностей для конечной эффективности деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы. Подведение итогов дискуссии.</p>
Экономический анализ управления	<p>Тема 2.1. Экономическая эффективность производства и управления Понятие «экономическая эффективность» и подходы к ее определению. Обоснование оценочных критериев эффективности деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы и</p>

	<p>управленческого процесса. Совокупность критериев, факторов и показателей эффективности как система экономического анализа управления. Типы моделей оценки экономической эффективности управления. Управление экономической эффективностью информационных систем и технологий. Оценка экономической эффективности в строительстве. Обоснование адекватных критериев, факторов и показателей оценки эффективности управления. Сравнительный анализ достоинств и недостатков основных типов моделей (аддитивная, мультипликативная, гибридная, корреляционно-регрессионная). Подведение итогов дискуссии. Тема 2.2. Основные положения концепции стоимостного подхода к управлению Генезис концепции стоимостного подхода к управлению и условия практической реализации стоимостного подхода к управлению. Основные подходы к определению стоимости бизнеса. Подходы к экономическому обоснованию эффективного инновационного развития предприятия инвестиционно-строительной сферы. Обоснование факторного пространства стоимости бизнеса. Совместное обсуждение возможностей применения концепции стоимостного подхода к управлению в конкретных управленческих ситуациях, а также объективных ограничений по его использованию. Подведение итогов дискуссии. Тема 2.3. Сравнительный анализ методов определения экономической эффективности управления Издержки управления, их формирование, оценка и методы оптимизации. Методы определения экономической эффективности управленческих решений. Сравнительный анализ подходов к определению уровня издержек, обоснованию критериев оптимальности и состава показателей эффективности управленческих решений. Функционально – стоимостной анализ. Определение величины издержек управления Обоснование последовательности анализа, его промежуточных и итоговых результатов. Подведение итогов дискуссии.</p>
<p>Экономический анализ инновационного развития предприятия</p>	<p>Тема 3.1. Экономический анализ инновационного развития предприятия Концепция инновационного развития и особенности ее реализации в инвестиционно-строительной сфере. Реализация стоимостного подхода к управлению в условиях инновационного развития. Элементы QFD и построение «дома качества» в анализе инновационных решений. Формирование обобщенной модели экономического анализа инновационного развития предприятия. Покомпонентный анализ концепции инновационной модернизации и обоснование ее интегральной модели. Подведение итогов дискуссии. Тема 3.2. Проблемные вопросы экономического анализа</p>

управления в современных условиях

Прогноз глобальных трендов и тенденций развития экономической системы РФ с учетом положений концепции инновационной модернизации. Основные проблемы, препятствующие эффективному развитию инвестиционно-строительной сферы. Возможные подходы к развитию существующих теорий и методов экономического анализа управления в современных условиях.

Обоснование возможных перспективных направлений исследования с учетом реальных проблем развития инвестиционно-строительной сферы.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.05	Методы исследований в менеджменте
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 ак. часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Методы исследований в менеджменте» является формирование компетенций обучающегося в области исследований в менеджменте, освоение инструментария применения научных методов исследований в менеджменте в целях обеспечения эффективности профессиональной деятельности.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1. Описание сути проблемной ситуации, сбор и систематизация информации по проблеме	Знает категории, понятия и методы научного познания Имеет навыки (основного уровня) обобщения и систематизации источников получения сведений о деятельности организации
УК-1.2. Выбор методов критического анализа проблемной ситуации	Знает типологию и методы научных исследований Имеет навыки (основного уровня) выбора системообразующих факторов систем управления как объекта исследования
УК-1.3. Оценка адекватности и достоверности информации, выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними	Знает основы анализа, систематизации и структурирования научных знаний Знает область применения математических, статистических и социальных методов исследований в менеджменте Имеет навыки (начального уровня) выявления перспективных направлений в менеджменте
УК-1.4. Разработка, обоснование плана действий, выбор способа решения проблемной ситуации	Имеет навыки (начального уровня) разработки этапов проведения исследований Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования структурно-логических моделей исследований в менеджменте
ОПК-1.4 Выбор методов проведения экономического, управленческого и/или	Знает основные методы исследований теоретических и практических проблем

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
стратегического анализа	менеджмента организации, страны и общества в целом Имеет навыки (основного уровня) применения методов, механизмов и инструментария проведения научных исследований
ОПК-1.6 Определение закономерностей развития методов экономического анализа управленческой деятельности	Знает методы экономического анализа управленческой деятельности Знает содержательную характеристику человеческого капитала Имеет навыки (начального уровня) определения закономерностей развития методов экономического анализа управленческой деятельности Имеет навыки (основного уровня) позиционирования социальной системы в иерархии уровней управления организацией
ОПК-1.7 Определение базовых характеристик и содержательной направленности процессов улучшения управления	Имеет навыки (начального уровня) определения характеристик постановки и решения проблем управления организацией.
ОПК-1.8 Определение экономических аспектов управленческого процесса применительно к условиям функционирования предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает особенности инвестиционно-строительной сферы для реализации стратегии в управленческом процессе организации. Имеет навыки (начального уровня) оценки ресурсов фирмы и использования результатов анализа ресурсов для создания стратегий
ОПК-1.9 Выбор критериев, факторов и показателей экономической оценки систем менеджмента, адекватных управленческой ситуации	Знает критерии, факторы и показатели экономической оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта на разных фазах жизненного цикла проекта Имеет навыки (начального уровня) идентификации проектных рисков Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта по его функциональным областям
ОПК-2.1 Выбор информационных ресурсов, необходимых при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов	Имеет навыки (основного уровня) осуществления сбора и анализа информации по направлению научного поиска, в том числе цифровых аналитических продуктов
ОПК-3.2 Определение особенностей принятия управленческих решений в нестандартной ситуации	Знает принципы, методы разработки и принятия оптимальных решений в зависимости от типа управленческих задач Имеет навыки (основного уровня) разработки и принятия рациональных управленческих решений
ОПК 3.4 Обоснование оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы оценки эффективности реализации управленческих решений Имеет навыки (основного уровня) обоснования оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы
ОПК-3.8 Разработка и обоснование выбора варианта решения профессиональной задачи в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Знает методы исследований и диагностики деятельности организации, применяемые в российской и зарубежной практике Имеет навыки (начального уровня) разработки сценариев развития управленческой ситуации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-5.1 Определение алгоритма проведения научного исследования в менеджменте и смежных областях	Знает способы и приемы представления результатов исследований Имеет навыки подготовки аналитических материалов по результатам проведения исследований Имеет навыки (начального уровня) выявления проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию
ОПК-5.2 Выбор способа сбора, обработки, подготовки и использования информации экономических, социальных, статистических и других видов исследований в профессиональной деятельности	Знает способы сбора, обработки, подготовки и использования информации экономических, социальных, статистических и других видов исследования в профессиональной деятельности Знает стандарты и правила представления результатов научного исследования Имеет навыки (основного уровня) сбора, обработки, подготовки и использования информации экономических, социальных, статистических и других видов исследования в соответствии с поставленными целями и задачами
ОПК-5.3 Систематизация информации из источников, содержащих результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях в соответствии с поставленной задачей	Знает методы и способы сбора и обработки теоретических и эмпирических данных, фундаментальных и прикладных исследований Имеет навыки (основного уровня) критического анализа источников, содержащих результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях
ОПК-5.4 Выявление перспективных направлений научных исследований в менеджменте и смежных областях	Имеет навыки (основного уровня) выявления перспективных направлений научных исследований в менеджменте и смежных областях Имеет навыки (основного уровня) подготовки обзоров с применением различных методов систематизации и визуализации представляемых результатов
ОПК-5.5 Выявление проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию	Имеет навыки (основного уровня) выявления и описания сути проблемной управленческой ситуации
ОПК-5.6 Формулирование и обобщение методических подходов к решению проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию	Имеет навыки (основного уровня) формулирования и обобщения методических подходов к решению проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Применение научных методов исследований в менеджменте.	Тема 1.1 Принципы научных исследований в менеджменте Организация исследовательской деятельности: введение в предметную область Исследовательская деятельность и ее роль в менеджменте. Типология научных исследований: фундаментальные и прикладные, теоретические и эмпирические, комплексные и локальные. Методы научных исследований: всеобщие, общенаучные, прикладные, специальные (конкретные) Тема 1.2 Системный анализ в исследовании управления

	<p>Понятие „система“. Понятия, характеризующие системы. Современное представление о сущности категории „система“. Концепция «системы» как средство для изучения характеристик объекта управления. Улучшение систем и проектирование систем.</p> <p>Тема 1.3 Система управления как объект, исследования Уровни систем. Определение границ системы. Области существования и свойства систем. Системообразующие факторы. Возникновение и становление систем Управленческое обследование.</p> <p>Тема 1.4 Характеристика исследования систем управления Исследование как вид деятельности в процессе управления организаций.</p> <p>Тема 1.5 Системный анализ: исследования процессов управления Системный анализ как комплекс исследований, направленных на выявление общих тенденций и факторов развития организации, выработку мероприятий по совершенствованию системы управления и всей производственно-хозяйственной деятельности организации. Исследования системного характера. Программа системного анализа. Основные принципы системного подхода (системного анализа).</p> <p>Тема 1.6 Методологические положения исследования систем управления Методология и организация исследования систем управления. Разработка концепции исследования систем управления. Характеристика этапов проведения исследований. Источники получения сведений о деятельности организации. Оценочные критерии эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы.</p> <p>Тема 1.7 Методы исследования и проектирования целей и функций управления Структуризация методов исследования систем управления. Методы, основанные на использовании знаний и интуиции специалистов. Методы формализованного представления систем управления. Методы исследования информационных потоков.</p> <p>Тема 1.8 Исследование и проектирование организационных структур управления и систем принятия решений Исследование и проектирование целей управления. Исследование и проектирование функций управления. Исследование и проектирование управленческих решений.</p> <p>Тема 1.9 Прикладные направления исследования систем управления Маркетинговые исследования. Методы стратегического менеджмента.</p>
<p>Применение специальных методов исследований в менеджменте.</p>	<p>Тема 2.1. Математические методы исследований в менеджменте. Использование методов исследований операций в менеджменте. Области применения методов исследования операций. Основные особенности исследования операций. Типы управленческих задач, решаемых с помощью методов исследования операций. Формализация и моделирование. Виды моделирования. Математические методы исследований. Классификация экономико-математических моделей. Основные этапы моделирования. Принятие решений на основе моделирования. Экономическое прогнозирование. Принятие решений в условиях риска и неопределенности. Экспертные методы принятия решений. Имитационное моделирование</p> <p>Тема 2.2 Статистические методы исследований в менеджменте Анализ статистической информации. Методы статистического анализа информации. Количественные виды анализа. Способы получения статистической информации. Корреляционный анализ. Регрессионный анализ. Ряды динамики. Индексные методы. Формы предоставления полученных результатов в ходе проведения конкретного исследования</p> <p>Тема 2.3 Социологические методы исследований в менеджменте. Основные виды социологических исследований. Основные задачи организации социологического исследования. Использование социологических методов для решения задач управления. Структура конкретно-социологического исследования. Составление программы КСИ. Этапы социологического исследования: разработка программы, определение инструментария, сбор информации, обработка результатов, анализ, интерпретация результатов, выработка рекомендаций, составление отчета. Социометрическая техника. Назначение социометрической процедуры: измерения степени сплоченности или разобщенности членов группы, выявления относительного авторитета членов группы по признакам симпатии и антипатии, обнаружения внутригрупповых подсистем с неформальными лидерами. Подготовка и проведение социометрического исследования. Особенности проведения социометрического исследования. Составление опросника. Ограничение социометрического выбора. Составление социоматрицы и социограммы. Социометрические индексы.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.О.06</i>	<i>Организационное проектирование и управление организационным развитием</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.(144 акад.часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Организационное проектирование и управление организационным развитием» является формирование компетенций обучающегося в области теории организации, организационного проектирования и организационного развития.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.2 Определение существенных характеристик стратегических изменений организации	Знает характеристики стратегических изменений организации Имеет навыки (основного уровня) определения существенных характеристик стратегических изменений организации
ОПК-1.4 Выбор методов проведения экономического, управленческого и/или стратегического анализа	Знает методы проведения экономического, управленческого и/или стратегического анализа структуры организации Имеет навыки (начального уровня) выбора методов проведения экономического, управленческого и/или стратегического анализа структуры организации
ОПК-1.5 Выбор методов формирования, реализации и корректировки стратегии	Знает методы формирования, реализации и корректировки стратегии развития строительной организации Имеет навыки (основного уровня) выбора методов формирования, реализации и корректировки стратегии развития строительной организации
ОПК-1.7 Определение базовых характеристик и содержательной направленности процессов улучшения управления	Имеет навыки (начального уровня) определения базовых характеристик и содержательной направленности процессов улучшения управления организацией
ОПК-1.11 Выбор процессного, ситуационного, системного, функционального подхода управления	Имеет навыки (начального уровня) выбора процессного, ситуационного, системного, функционального подхода управления

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	организацией
ОПК-1.12 Определение экономического содержания инновационного процесса, условий и результатов его реализации	Имеет навыки (начального уровня) определения экономического содержания инновационного процесса, условий и результатов его реализации при совершенствовании организационной структуры
ОПК-3.2 Определение особенностей принятия управленческих решений в нестандартной ситуации	Знает особенности принятия управленческих решений руководством организации в нестандартной ситуации Имеет навыки (начального уровня) определения особенностей принятия управленческих решений руководством организации в нестандартной ситуации
ОПК-3.3. Оценки степени пригодности ресурсов и способностей компании для обеспечения устойчивого стратегического преимущества	Имеет навыки (основного уровня) оценки степени пригодности ресурсов и способностей компании для обеспечения устойчивого стратегического преимущества
ОПК 3.4 Обоснование оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает критерии эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) обоснования оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы
ОПК-3.5 Определение состава организационных решений по организационному развитию предприятия	Имеет навыки (основного уровня) определения состава организационных решений по организационному развитию предприятия
ОПК-3.6 Определение типовых моделей и технологий в конкретных управленческих ситуациях организационного проектирования	Знает типовые модели и технологии в конкретных управленческих ситуациях организационного проектирования Имеет навыки (основного уровня) определения типовых моделей и технологий в конкретных управленческих ситуациях организационного проектирования
ОПК-3.7 Разработка и обоснование организационно-управленческого и/или экономического механизма решения задач профессиональной деятельности с учетом интересов стейкхолдеров предприятия инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования организационно-управленческого и/или экономического механизма решения задач профессиональной деятельности с учетом интересов стейкхолдеров предприятия инвестиционно-строительной сферы
ОПК-3.8 Разработка и обоснование выбора варианта решения профессиональной задачи в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования выбора варианта решения организационного развития предприятия в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-3.9 Определение факторов организационной эффективности и организационного развития	Знает факторы организационной эффективности и организационного развития Имеет навыки (основного уровня) определения факторов организационной эффективности и организационного развития
ОПК-4.4 Определение причин, видов, последствий сопротивления организационным изменениям	Имеет навыки (основного уровня) определения причин, видов, последствий сопротивления персонала организационным изменениям
ОПК-4.6 Определение базовых характеристик системной модели управления проектами	Знает базовые характеристики системной модели управления проектами организационного развития с учетом особенностей всех организаций-участников Имеет навыки (начального уровня) определения базовых характеристик системной модели управления проектами организационного развития с учетом особенностей всех организаций-участников
ОПК-4.8 Определение функциональных областей управления проектом	Имеет навыки (начального уровня) определения функциональных областей управления проектом организационного развития с учетом особенностей всех организаций-участников
ОПК-4.9 Определение направлений развития профессионального проектного управления	Имеет навыки (начального уровня) определения направлений развития профессионального проектного управления с учетом особенностей всех организаций-участников

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Организационное проектирование	<p>Тема 1. Основные характеристики организации</p> <p>Концептуальное представление понятия «организация». Историческое развитие организационной науки: А.Богданов, И. Пригожин и др. Внутренняя и внешняя среда организации. Законы организации. Принципы организации. Классификация организаций. Жизненный цикл организации. Циклы развития организаций. Дайте определение понятию «организация». Назовите основные школы управления. Какой вклад внесли российские ученые? Перечислите факторы, влияющие на внутреннюю и внешнюю среду организации. Назовите виды организаций. Опишите жизненный цикл организации.</p> <p>Тема 2. Внутриорганизационные процессы</p> <p>Власть в организациях. Типы власти. Процесс принятия решений в организациях. Классификация организационных решений. Этапы и методы принятия решений. Организационные коммуникации. Организационные преобразования. Опишите типы власти и их влияние на функционирование организации.</p>

	<p>Как осуществляется влияние типов власти на функционирование организации?</p> <p>Рассмотрение практических примеров процесса принятия решений в различных организациях.</p> <p>Дискуссия на тему: «Организационные коммуникации и их значение в деятельности предприятия».</p> <p>Тема 3. Функционирование организационных структур управления</p> <p>Определение организационных систем. Типы организационных систем управления. Процесс осуществления управления организацией. Структура как организационная характеристика системы. Организация как центр принятия решений. Организационные структуры как форма реализации управленческого процесса. Типы и виды организационных структур управления. Основные направления модификации организационных структур. Организационная культура. Эффективные средства формирования организационной культуры.</p> <p>Назовите типы организационных структур управления.</p> <p>Перечислите преимущества и недостатки организационных структур управления.</p> <p>Какие есть эффективные средства формирования организационной культуры?</p> <p>Рассмотрение практических примеров процесса осуществления управления различными организациями</p> <p>Тема 4. Организационное проектирование</p> <p>Понятие «организационное проектирование». Принципы и факторы проектирования организации. Этапы организационного проектирования. Анализ существующей структуры организации как один из этапов организационного проектирования. Методы проектирования организационных структур управления. Ситуационный и системный подход к проектированию организационной структуры. Методы организационного проектирования. Методы преодоления трудностей организационного проектирования.</p> <p>Дайте определение «организационного проектирования». Перечислите этапы организационного проектирования.</p> <p>В чем заключается ситуационный подход к проектированию организационной структуры?</p> <p>Назовите методы организационного проектирования, применяемые в организациях.</p> <p>Практический пример осуществления моделирования организационного проектирования.</p> <p>Ознакомление с направленностью домашнего задания.</p> <p>Тема 5. Концепция стратегического управления организационной культурой</p> <p>Сущность понятия, свойства, функции и важнейшие элементы организационной культуры. Формирование механизма стратегического управления организационной культурой. Моделирование стратегического взаимодействия организационной культуры и стратегии.</p> <p>Поясните влияние организационной культуры на эффективность бизнеса.</p> <p>Назовите черты организационной культуры в российских компаниях, которые наиболее способствуют развитию организации.</p> <p>Проведите анализ правил организационной культуры для менеджеров компании. Какие из них применимы для российских компаний, актуальны для компании, в которой Вы работаете.</p> <p>Определите стиль руководства в представленных ситуациях.</p>
Управление организационным развитием	<p>Тема 6. Концепции организационного развития предприятий</p> <p>Концептуальные представления организационных изменений. Типы и виды траекторий развития по Пригожину. Взаимосвязь организационного развития и тектологической теории А.А.Богданова. Концепция</p>

Брюссельской школы. Концепция Броделя к изучению характера развития национальных экономических систем. Базовые модели организаций (предприятий). Модели организаций как объекты управления. Особенности организационных изменений предприятий в моделях различного типа.

Выявите стратегические преимущества и слабости предприятия (с учетом региональных и макроэкономических факторов).

Составьте перечень основных факторов внешней и внутренней среды с обоснованием их сравнительной значимости.

Выявите взаимосвязи отдельных групп факторов (подмножеств факторного пространства) с темпами и результатами организационного развития.

Тема 7. Стратегии организационного развития предприятия

Характеристики новых организаций. Требования к новым организациям.

Типы структур новых организаций. Взаимосвязь динамики факторов внешней среды и обобщающих показателей развития в концепции И. Пригожина. Тенденции изменений в мире. Виртуальные, сетевые, многомерные, обучающиеся организации. Системный подход и системный анализ как методическая основа анализа организационного развития.

Организационное развитие как целостная система: основные элементы и связи; факторы синергетического эффекта; системоформирующие, системоподдерживающие и системоразвивающие факторы. Стратегия организационного развития предприятия как ключевой элемент общей управленческой стратегии. Причины, виды и последствия сопротивления персонала организационным изменениям.

Назовите характеристики новых организаций и требования к ним.

Осуществите моделирование направлений организационного развития предприятия ИСС.

Тема 8. Управление организационной эффективностью предприятий инвестиционно-строительной сферы (ИСС)

Содержание и проблемы измерения, оценивания и анализа организационной эффективности предприятий ИСС. Критерии и индикаторы краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной организационной эффективности предприятий ИСС. Методологические подходы к оценке организационной эффективности предприятий ИСС.

Назовите критерии и индикаторы краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной организационной эффективности предприятий ИСС.

Проведите оценку эффективности функционирования организационной структуры управления по группам показателей, характеризующим:

- эффективность системы управления;
- содержание и организацию процесса управления;
- рациональность организационной структуры и ее организационный уровень.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.07	Информационно-аналитические системы в менеджменте
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единицы (144 академических часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Информационно-аналитические системы в менеджменте» является формирование компетенций обучающегося в области базовых информационных технологий анализа, управления и проектирования, а также их применения в управлении инвестиционно-строительной деятельностью.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3. Использование технологий информационного моделирования для управления проектом, оценка эффективности его реализации	Знает основы технологий информационного моделирования строительных объектов, информационные системы и прикладные программы, применяемые на различных этапах жизненного цикла проекта, аналитические возможности информационных систем Имеет навыки (начального уровня) разработки, анализа и оценки эффективности инвестиционно-строительных проектов с использованием прикладных программ
УК-4.1. Поиск научно-технической информации на русском и иностранном языках с использованием информационно-коммуникационных технологий	Знает основные информационные ресурсы электронных библиотечных систем, научные электронные библиотеки, базы данных аннотаций и научных публикаций; профессиональные информационно-справочные и правовые системы. Имеет навыки (начального уровня) работы с информационными базами данных научной и технической информации, поиска необходимой информации, научных публикаций, перевода с иностранных языков с использованием специализированных программных средств переводчиков.
ОПК-2.1 Выбор информационных ресурсов, необходимых при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов	Знает принципы организации профессиональных справочно-правовых систем, функциональные возможности; знает интернет-ресурсы государственных органов как источники достоверной информации при решении управленческих задач. Имеет навыки (начального уровня) использования профессиональных справочно-правовых систем и интернет-ресурсов государственных органов для

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	получения достоверной информации для принятия управленческих решений
ОПК-2.2 Сбор и систематизация информации о рассматриваемых информационных системах, используемых при решении управленческих и исследовательских задач	Знает принципы организации и работы экономических информационных систем, систем организационного типа, и пакетов прикладных программ, применяемых в организации для целей управления и анализа. Имеет навыки (начального уровня) анализа функциональных возможностей прикладных программ и систем, используемых для целей управления и анализа.
ОПК-2.3 Оценка соответствия выбранных информационных систем профессиональным задачам управления	Знает уровни управления и соответствующие им информационные технологии и системы, принципы организации, функциональные возможности, решаемые задачи. Имеет навыки (начального уровня) применения информационных систем и прикладных программ для решения задач управления
ОПК-2.4 Формулирование преимуществ и недостатков использования информационно-аналитических систем для решения поставленных задач управления	Знает принципы организации и работы информационно-аналитических систем для принятия управленческих решений, их функциональные возможности, состав, достоинства и недостатки. Имеет навыки (начального уровня) использования информационно-аналитических систем для решения управленческих задач
ОПК-2.5 Определение требований к организационному обеспечению использования интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач	Знает понятие и состав организационного обеспечения информационных систем, интеллектуальных информационно-аналитических систем. Имеет навыки (начального уровня) трактовки требований к организационному обеспечению информационных систем на основе использования профессиональных справочно-правовых систем при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-2.6 Использование информационно-коммуникационных технологий для оформления результатов решения управленческих и исследовательских задач	Знает принципы работы информационно-коммуникационных технологий Имеет навыки использования информационно-коммуникационных технологий, в том числе для оформления документации, визуализации и представления информации
ОПК-2.7 Выбор программного обеспечения управления проектами	Знает принципы организации, функциональные возможности и порядок работы прикладных программ управления проектами Имеет навыки (начального уровня) использования прикладных программ управления проектами

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Информация, информационные технологии и информационные системы, аналитические	Понятие информации и информационных технологий (ИТ). Уровни представления информации. Потребительские свойства информации для целей управления. Информационный ресурс. Управленческая и экономическая информация. Информация и информационные процессы в организационно-экономической сфере Информационные технологии: понятие, отличительные особенности,

<p>информационные системы</p>	<p>уровни применения, решаемые аналитические задачи. Виды информационных технологий. ИТ первичной обработки данных, ИТ управления, ИТ автоматизации офиса, ИТ поддержки принятия решений. Основные компоненты: база данных, база моделей, программная подсистема управления компонентами. ИТ проектирования и управления проектами как элементы ИТ поддержки принятия решений. Аналитические системы как ИТ поддержки принятия решений.</p> <p>Самостоятельная работа Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p>
<p>Экономические информационные системы, аналитические информационные системы и подходы к их классификации</p>	<p>Основные понятия системы, информационной системы (ИС), автоматизированной информационной системы (АИС). Человек и ИТ как неотъемлемые части АИС. Экономическая информационная система (ЭИС): понятие, цели и задачи ее применения, структура, состав. Управление экономическим объектом, объект управления, субъект управления. Функции управления. Состав ЭИС: функциональные и обеспечивающие подсистемы. Информационное, техническое, математическое, программное, кадровое, организационное, правовое и др. виды обеспечений.</p> <p>Информационно-аналитическая система для анализа больших объёмов данных: предназначение, функции, сферы применения. Структура информационно-аналитической системы и основные компоненты, ее место в принятии решений. Классификация аналитических инструментов в составе АИС. Системы бизнес-интеллекта, составляющие: хранилища и витрины данных, инструменты аналитической обработки, средства обнаружения знаний, средства формирования запросов и построения отчетов.</p> <p>Подходы к классификации АИС: по степени автоматизации, по признаку структурированности информации, по характеру хранимой информации, по масштабу подразделений, по уровню Государственного управления, по функциональному признаку, по сфере применения, по характеру информации, по уровню управления в организации.</p> <p>Компьютерный практикум Прикладные программы офисного назначения как инструмент поддержки принятия решений и статистической обработки информации, получение практических навыков решения задач с использованием инструментов табличного процессора.</p> <p>Самостоятельная работа Исследование и изучение информационных систем и прикладных программ для расчёта и сравнительного анализа инвестиционных проектов; офисных пакетов; корпоративных систем; систем управления проектами; аналитических систем; систем информационного моделирования объектов строительства.</p>
<p>Информационно-аналитические системы и технологии, применяемые для целей управления на различных этапах инвестиционно-строительной деятельности</p>	<p>Основные особенности инвестиционно-строительной деятельности и их влияние на выбор информационных технологий, информационных систем и прикладного программного обеспечения.</p> <p>Прикладные программы и системы, используемые на пред инвестиционной стадии: системы финансового анализа и экономической диагностики, системы планирования, расчета и сравнительного анализа инвестиционных проектов; предназначение, пользователи, основные функции, выдаваемые результаты. Прикладные программы и системы, используемые на инвестиционной стадии: системы управления инвестиционно-строительными проектами; системы автоматизированного проектирования в строительстве; прикладные программы составления смет. Предназначение, пользователи, функциональные возможности, исходная информация, виды представления выходной информации, графическое представление, формируемые документы, потребители информации. Обзор прикладных программ, достоинства, недостатки. Корпоративные информационные системы: предназначение, функциональные возможности, пользователи,</p>

	<p>примеры отечественных и зарубежных систем. Технологии информационного моделирования здания в принятии управленческих решений. Информационное моделирование зданий, три основных составляющих: модель -трехмерная геометрия и информация, технология - процесс моделирования и управления жизненным циклом объекта строительства, инструментарий – программные средства для моделирования и организации процессов управления. Аналитические задачи, решаемые на различных этапах жизненного цикла здания с использованием технологий информационного моделирования. Программа импортозамещения ПО в России. Единый реестр программного обеспечения.</p> <p>Компьютерный практикум Прикладные программы для планирования, расчета и сравнительного анализа инвестиционных проектов: получение практических навыков их использования для принятия управленческих решений. Интерфейс, порядок работы, ввод исходной информации, варианты представления резульатной информации, расчетные данные, графическое представление, интерпретация результатов. Контрольное задание 1. Прикладные программы управления проектами: получение практических навыков их использования. Интерфейс, порядок работы, ввод исходной информации, варианты представления резульатной информации, графическое представление</p> <p>Самостоятельная работа Исследование и изучение информационных систем и прикладных программ для расчёта и сравнительного анализа инвестиционных проектов; офисных пакетов; корпоративных систем; систем управления проектами; аналитических систем; систем информационного моделирования объектов строительства.</p>
<p>Информационные системы, сервисы и интернет-ресурсы для получения достоверной информации, исследования и анализа</p>	<p>Профессиональные справочно-правовые системы как источник достоверной актуальной нормативной, технической информации. Обзор информационных ресурсов и сервисов государственных органов для целей управления в инвестиционно-строительной деятельности. Информационные ресурсы и сервисы, содержащие статистическую информацию. Обзор информационных ресурсов электронных библиотечных систем, научных электронных библиотек. Базы данных аннотаций и научных публикаций со встроенными инструментами поиска, анализа и управления библиографической информацией.</p> <p>Компьютерный практикум Применение профессиональных справочно-правовых систем в инвестиционно- строительной деятельности, получение навыков работы. Знакомство с интернет-ресурсами государственных органов и получение практических навыков по их использованию для исследования, анализа и принятия управленческих решений</p> <p>Самостоятельная работа Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.08	<i>Проектное управление в инвестиционно-строительной сфере</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности		38.04.02 <i>Менеджмент</i>
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>
Уровень образования		<i>магистратура</i>
Трудоемкость дисциплины		6 з.е. (216 акад.час.)

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Проектное управление в инвестиционно-строительной сфере» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики управления инвестиционно-строительными проектами.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.1. Формулирование цели, задач, значимости, потребности в ресурсах, ожидаемых результатов для реализации проекта	Знает правила построения цели проекта Имеет навыки (начального уровня) применения инструментов планирования, исполнения, мониторинга и контроля проектов Имеет навыки (начального уровня) управления изменениями проекта Знает виды ресурсов необходимых для реализации инвестиционно-строительных проектов Знает методы и подходы для управления ресурсами инвестиционно-строительных проектов Имеет навыки (начального уровня) формирования ресурсных планов проекта
УК-2.2. Разработка плана и контроль реализации проекта	Знает инструменты планирования проектов Имеет навыки (начального уровня) применения инструментов планирования, исполнения, мониторинга и контроля проектов
УК-2.3. Использование технологий информационного моделирования для управления проектом, оценка эффективности его реализации	Знает программное обеспечение для управления проектами и оценка эффективности его реализации Имеет навыки (начального уровня) применения технологии (Project (или Program) Evaluation and Review Technique PERT
УК-2.4. Выявление ограничительных факторов реализации проекта, оптимизация задач и способов их решения для построения новых оптимальных алгоритмов	Знает методы корректировки проекта Имеет навыки (начального уровня) управления изменениями проекта
ОПК-1.7 Определение базовых характеристик и содержательной направленности процессов улучшения управления	Знает системную модель управления проектами Знает функциональные области управления проектами Знает критерии, факторы и показатели экономической оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта на разных фазах жизненного цикла проекта
ОПК-1.8 Определение экономических аспектов управленческого процесса	Знает процессы проектного управления Знает принципы проектного управления

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
применительно к условиям функционирования предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает критерии, факторы и показатели экономической оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта на разных фазах жизненного цикла проекта
ОПК-1.9 Выбор критериев, факторов и показателей экономической оценки систем менеджмента, адекватных управленческой ситуации	Знает критерии, факторы и показатели экономической оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта на разных фазах жизненного цикла проекта Имеет навыки (начального уровня) идентификации проектных рисков Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта по его функциональным областям
ОПК-2.1 Выбор информационных ресурсов, необходимых при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов	Знает информационные ресурсы, необходимых при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов Имеет навыки (начального уровня) применения информационных ресурсов, необходимых при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов Имеет навыки (начального уровня) отбора управленческих и исследовательских задач, для решения которых применяются информационных ресурсов
ОПК-2.7 Выбор программного обеспечения управления проектами	Знает программное обеспечение для управления проектами Имеет навыки (начального уровня) выбора наиболее эффективного для реализации целей проекта программного обеспечения
ОПК - 3.4 Обоснование оценочных критериев эффективности управленческого процесса и деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта по его функциональным областям
ОПК - 3.7 Разработка и обоснование организационно-управленческого и/или экономического механизма решения задач профессиональной деятельности с учетом интересов стейкхолдеров предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает стандарты проектного управления Имеет навыки (начального уровня) выбора методов принятия управленческих решений в области управления проектами Имеет навыки (начального уровня) выбора организационно-управленческого решения и оценки его последствий
ОПК-3.8 Разработка и обоснование выбора варианта решения профессиональной задачи в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Имеет навыки (начального уровня) выбора методов принятия управленческих решений в области управления проектами в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4.5 Анализ конкурентов, акторов, факторов и сегментации рынка инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) анализа поведения экономических агентов и рынков в инвестиционно-строительной сфере
ОПК-4.6 Определение базовых характеристик системной модели управления проектами	Знает системную модель управления проектами Знает функциональные области управления проектами
ОПК-4.7 Описание контрактных моделей реализации инвестиционно-строительных проектов	Знает контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов Имеет навыки (начального уровня) описания контрактных моделей инвестиционно-строительных проектов
ОПК-4.8 Составление схем реализации контрактных моделей инвестиционно-строительных проектов	Знает контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов Имеет навыки (начального уровня) составления схем реализации контрактных моделей инвестиционно-строительных проектов
ОПК-4.8 Определение функциональных областей управления проектом	Знает структуры предметных областей проекта Знает практические инструменты управления проектом Имеет навыки (начального уровня) структуризации проекта по

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	функциональным областям
ОПК-4.9 Определение направлений развития профессионального проектного управления	Знает принципы проектного управления Знает стандарты проектного управления

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Организационно-управленческие аспекты проектного управления в инвестиционно-строительной сфере	<p><i>Лекционные занятия.</i></p> <p>Тема 1.1. Организационно-управленческие основы проектного управления Основные задачи проектного управления; методы и средства стратегического проектного управления; процессы проектного управления; принципы и методы проектного управления; системная модель проектного управления</p> <p>Тема 1.2 Современные формы проектного управления Современные схемы организации инвестиционно-строительного процесса; организационные структуры управления компаниями; организационные схемы реализации проектного управления; организационные схемы взаимодействия участников проекта; структуризация проектной деятельности; методы структуризации.</p> <p><i>Практические занятия.</i></p> <p>Тема 1.1. Организационно-управленческие основы проектного управления Применение методов и средств стратегического проектного управления для решения предложенных кейс-задач. Дискуссия на тему: «Взаимоотношения между различными участниками проекта»</p> <p>Тема 1.2. Современные формы проектного управления Формирование организационных схем взаимодействия участников проекта и команды проекта на основе описания инвестиционно-строительного проекта. Создание иерархической структуры работ по заданному проекту.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i></p> <p>Взаимосвязь между программами и портфелями проектов. Алгоритм инициации инвестиционно-строительного проекта. Компетентность профессионалов в управлении проектами классическими и гибкими методами в российских условиях.</p>
Раздел 2. Управление реализацией инвестиционно-строительного проекта	<p><i>Лекционные занятия.</i></p> <p>Тема 2.1. Управление планированием инвестиционно-строительного проекта Функциональные области в управлении проектом; проектный цикл; сетевые модели; календарное планирование проекта по фазам жизненного цикла; ресурсное планирование проекта; бюджетирование</p>

	<p>проекта; основные принципы управления стоимостью проекта; программное обеспечение для управления проектами; классификация информационных ресурсов для решения управленческих и исследовательских задач, в том числе цифровых аналитических продуктов</p> <p>Тема 2.2. Управление рисками при реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Виды и классификация рисков; внешние и внутренние риски по отношению к проекту; факторы возникновения рисков событий; управление рисками в строительстве; методы анализа рисков; качественный и количественный анализ риска; классификация методов снижения риска</p> <p>Тема 2.3. Анализ эффективности и завершение инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Мониторинг фактического выполнения работ по проекту; анализ результатов работ; корректирующие действия: управление изменениями проекта; завершение проекта: причины завершения проекта, формы выхода из проекта; оценки различных видов эффективности инвестиционно-строительного проекта; основные показатели оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта</p> <p><i>Практические занятия.</i></p> <p>Тема 2.1. Управление планированием инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Решение графических задач на построение календарного плана работ, циклограмм, графика Ганта реализуемого проекта. Решение графических задач на построение S-кривых плановых, освоенных и фактических затрат проекта, по известным данным плана его реализации. Решение расчетных задач на определение показателей метода освоенного объема для проекта</p> <p>Тема 2.2 Управление рисками при реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Решение расчетных задач на оценку рисков различными методами. Построение карт рисков предложенных инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Тема 2.3. Анализ эффективности и завершение инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Решение расчетных задач на определение сроков реализации проекта, точки безубыточности, будущей стоимости, чистой приведенной стоимости и т.п.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i></p> <p>Методология организации проектного бизнеса. Цифровое управление проектами в строительстве. Бизнес-модели проектных рисков. Стандарты управления проектами и портфелями в строительстве.</p>
<p>Раздел 3. Контрактные модели проектного управления в инвестиционно-строительной сфере</p>	<p><i>Лекционные занятия.</i></p> <p>Тема 3.1. Основы контрактной деятельности в строительстве</p> <p>Понятие контракта: юридический и экономический аспекты; способы заключения контрактов; виды и</p>

организация тендеров; договоры на поставку материально-технических ресурсов; типовые контрактные модели реализации инвестиционно-строительных контрактов

Тема 3.2. Контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов

Взаимосвязь инвестиционно-строительного процесса и контрактной модели; классификация контрактных моделей; строительство объектов хозяйственным способом; привлечение строительного генерального подрядчика; договор ЕРС; договор ЕРСМ; привлечение фи-девелопера; привлечение концессионного девелопера; реализация проектов через спекулятивный девелопмент. Страхование инвестиционно-строительных контрактов.

Практические занятия.

Тема 3.1. Основы контрактной деятельности в строительстве

Выявления особенностей контрактной деятельности в строительной сфере. Формирование договора на поставку материально-технических ресурсов. Дискуссия на тему: «Развитие института технического заказчика»

Тема 3.2. Контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов

Разбор контрактных моделей проектного управления в инвестиционно-строительной сфере. Разработка инвестиционно-строительного проекта по предложенной контрактной модели. Выявление ошибок в предложенном к рассмотрению договору-страховании инвестиционно-строительного проекта. Выполнение контрольной работы.

Самостоятельная работа.

Факторы контрактного моделирования: Учет изменчивости контрактов через анализ концепции «Open Book». Контрактная стратегия при реализации крупных строительных проектов. Виды гарантий в контрактных моделях.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.01</i>	<i>Корпоративные финансы</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.04.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>6 з.е. (216 академических часа)</i>	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Корпоративные финансы» является формирование компетенций обучающегося в области управления финансами корпоративных структур.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	Знает методику бизнес-планирования, структуру и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) расчета показателей эффективности инвестиционного проекта: чистой текущей стоимости, индекса рентабельности, внутренней нормы доходности и окупаемости, определения чувствительности и рисков инвестиционного проекта, построения финансового профиля инвестиционного проекта для предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками	Знает методы формирования инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска, системы риск-менеджмента предприятий инвестиционно-строительной сферы Знает методику формирования инвестиционного портфеля на основе реализации политики умеренного, консервативного и рискованного подхода Имеет навыки (начального уровня) формирования портфелей ценных бумаг различного типа и инвестиционных стратегий, осуществлять оценку ликвидности и риска портфеля инвестиций Имеет навыки (начального уровня) применения методов левериджа при решении задач эффективного и безопасного варианта инвестирования финансовых средств в ценные бумаги предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.3 Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы формирования финансовых отношений для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы Знает методы определения размера и структуры капитала для формирования фондов функционирования и развития предприятия ИСС Знает методы определения размера и структуры имущества предприятия ИСС для финансирования хозяйственной деятельности Имеет навыки (начального уровня) формирования денежных потоков эффективного развития предприятия в долгосрочной, среднесрочной перспективе и оперативной деятельности предприятий ИСС Имеет навыки (начального уровня) применения методов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>управления доходами предприятия ИСС для удовлетворения интересов собственников</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования управления финансовыми ресурсами предприятия ИСС для обеспечения его конкурентных преимуществ</p>
<p>ПК-2.4 Идентификация методов финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает методы анализа финансовых коэффициентов (сравнения, расчета средних значений и темпов динамики, Дюпонта) для оценки источников финансирования и структуры капитала и имущества предприятия ИСС</p> <p>Знает методы анализа статей баланса для оценки эффективности распределения и использования финансовых ресурсов предприятия ИСС</p> <p>Знает методы анализа денежных потоков в Отчете о финансовых результатах, Отчете о движении денежных средств, Отчете об изменении капитала</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора методы анализа финансовых коэффициентов (сравнения, расчета средних значений и темпов динамики, Дюпонта) для оценки источников финансирования и структуры капитала и имущества предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения методов анализа статей баланса для оценки эффективности распределения и использования финансовых ресурсов предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора метода анализа денежных потоков в Отчете о финансовых результатах, Отчете о движении денежных средств, Отчете об изменении капитала</p>
<p>ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает принципы формирования подразделений, делегирования полномочий и наделения ответственностью субъектов управления при формировании организационной модели внутрикорпоративного контроля финансов и управления финансовыми рисками на предприятии инвестиционно-строительной</p> <p>Знает риск-ориентированный подход и возможности его применения при разработке организационной модели внутреннего контроля финансов и управления финансовыми рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы на основе стратегических решений и постановки целей по управлению финансами</p> <p>Знает источники нормативно-правовой, статистической финансовой информации, сайты и другие Интернет-ресурсы для формирования системы контролируемых финансовых макро- и микропоказателей для аналитических целей при формировании организационной модели внутрикорпоративного контроля финансов и управления финансовыми рисками на предприятии инвестиционно-строительной</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) исследования рынка предприятий инвестиционно-строительной сферы, сбора и систематизации внешней и внутренней финансовой информация, расчета ключевых показателей эффективности деятельности, в том числе с учетом фактора времени, таких как рентабельность, оборачиваемость, чистая текущая стоимость, индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости для разработки финансовой политики и контроля финансовых рисков на предприятии инвестиционно-строительной</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки мероприятий и проведения контрольных процедур по воздействию на финансовые риски для создания эффективных каналов обмена информацией, включая вертикальное и горизонтальное взаимодействие между участниками системы управления финансами, интеграции управления финансовыми рисками и внутреннего контроля финансовой деятельности на основе стратегического планирования, Бизнес-планирования и бюджетирования на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) реализации процесса разработки, принятия и выполнения управленческих решений,</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного финансового результата путем анализа и реагирования на финансовые риски, осуществления инвестиционного планирования и проектного управления, операционной деятельности, мотивации персонала в целях разработки организационной модели внутреннего финансового контроля и управления финансовыми рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления причин возникновения (риск-факторы) финансовых рисков, проведения внутренней оценка эффективности управления финансовыми рисками и внутреннего контроля финансовых рисков, организации внешнего аудита финансовых рисков в целях разработки организационной модели внутреннего финансового контроля и управления финансовыми рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-2.10 Выбор методики разработки бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает методические основы применения бюджетирования в качестве финансового инструмента повышения конкурентоспособности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает бюджеты как информационно-индикаторную систему финансов, используемую на всех уровнях предприятия инвестиционно-строительной сферы для внутреннего производственного управления ресурсами посредством контроля запланированных доходов, расходов, процессов, активов, обязательств и возможностей, которые отражены в них в разных комбинациях</p> <p>Знают принципы отражения в бюджетах планов производственной и финансовой деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, которые позволяют управлять параметрами и характеристиками доходов и расходов, анализировать текущее состояние компании, управлять результатами процессов и интегрировать плановые значения в производственные цепочки так, чтобы обеспечить максимально необходимый эффект для бизнеса.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) поиска путей оптимизации, расчета и определения корректирующих мер для стратегических целей управления финансами, постановки задач и реализации стратегии непрерывного увеличения продуктивности предприятий инвестиционно-строительной сферы в условиях ужесточения конкуренции, финансовых кризисов и общего изменения мировой экономической модели</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) планирования и прогнозирования бюджетов для обеспечения жизнедеятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы на всех этапах жизненного цикла, с учетом движения всех его процессов, ресурсных и финансовых перспектив повышая эффективности формирования задач бизнес деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления, анализа, учета, отчетности контроля комбинации различных нормативов, показателей и критериев в форме бюджетов для представления аналитической картины состояния финансов, и разработки мер по повышению эффективности управления финансами предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-2.11 Определение процессов функционирования бюджетного управления предприятием инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает центры ответственности (затрат, выручки, прибыли, инвестиций) за организацию бюджетирования на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает финансовую и бюджетную структуры предприятия инвестиционно-строительной сферы, учетно-финансовую политику и принципы разработки операционного и финансового бюджетов</p> <p>Знает структурно-логическую схему процесса бюджетирования предприятия инвестиционно-строительной сферы, включающую долгосрочное, среднесрочное и текущее планирование, учет и информационное обеспечение корректировку бюджетов и анализ</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>результатов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки стратегического и оперативного бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы, подготовки отчета об исполнении бюджетов, определения отклонений фактических характеристик от плановых и подготовки управленческих решений по корректировке бюджетов конкретных периодов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования расходов, финансовых показателей и пропорций, и сценарных условий для обоснования общей тенденции развития отрасли, разработки стратегических планов и бюджетной политики, определения расходов и доходов, составления бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-2.12 Определение методических требований к организации бюджетного контроля на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает совокупность действий, позволяющих достичь соответствия фактически полученных показателей формирования фондов денежных средств, имеющих целевое назначение, и их использования для обеспечения задач и функций предприятия инвестиционно-строительной сферы, заранее документально запланированным.</p> <p>Знает всю совокупность элементов системы контроля (субъект, объект, предмет, принципы, методы, техника и технология, процесс, сбор и обработка исходных данных, результат контроля и затраты по его осуществлению; субъект, принимающий решения по результатам контроля) предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) организации индивидуальной схемы бюджетного контроля на предприятии инвестиционно-строительной сферы в зависимости от специфики его деятельности, учета выполнения контрольной функции на всех уровнях (от администрации до отдельных работников) и локальных центрах ответственности, охватывать все стадии бюджетирования, обеспечивать повышение эффективности использования ресурсов предприятия, в том числе финансовых</p>
<p>ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска</p>	<p>Знает тенденции в современных корпоративных отношениях, особенности оценки сбалансированности корпоративных интересов, ключевые показатели характеристики согласования корпоративных интересов</p> <p>Знает источники финансовых ресурсов и особенности формирования, распределения и использования фондов денежных средств предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает риски уменьшения дохода и капитала при неспособности выполнить финансовые обязательства предприятия инвестиционно-строительной сферы перед партнерами в результате нестабильности в покупательной способности денег, формирования оптимальной структуры капитала.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) установления финансовых отношений, связанных с формированием и использованием финансовых ресурсов, с целью обеспечения финансово-хозяйственной деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа экономических отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы при формировании, распределении и использовании капитала, всесторонней оценки различных видов финансовых рисков привлечения и использования капитала, и нейтрализацию возможных негативных финансовых последствий</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения величины и динамика ключевых показателей финансовых отношений (объем привлеченного капитала, доля и величина собственного и заемного капитала, стоимость собственного и заемного капитала, эффективность использования капитала, величина актива, доля внеоборотных и оборотных активов, коэффициентов</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>платежеспособности и финансовой устойчивости и др.) предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) идентификации и определения величины риска структуры активов и пассивов, риска потери платежеспособности, финансовой устойчивости и независимости, риска последствий снижения деловой активности и рентабельности предприятий инвестиционно-строительной сферы с использованием абсолютных и относительных показателей оценки риска</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки дивидендной политики с учетом корпоративных интересов, общих тенденций развития финансовых рынков, риска и неопределенности принимаемых решений по управлению финансами предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур</p>	<p>Знает методы самофинансирования, долевого (в том числе акционирования) финансирования, кредитного (в том числе инвестиционного банковского, выпуск облигаций) финансирования, а также лизингового, бюджетного, смешанного и проектного финансирования</p> <p>Знает внутренние источники (собственный капитал) и внешние источники (привлеченный и заемный капитал) финансирования инвестиционных проектов, быстроту их мобилизации, уровень риска неплатежеспособности и банкротства привлечения и использования, возможность привлечения средств в требуемых масштабах, возможность реализации независимого контроля за эффективностью использования инвестиционных ресурсов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) установления связи с участниками схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки схем финансирования реализации инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов при осуществлении капитальных вложений (строительство, приобретение основных средств и др. необоротных активов, пополнение собственных оборотных активов), капитального ремонта, повышения объемов выпуска продукции и/или рентабельности, снижение себестоимости продукции, расширение деятельности, осуществление инноваций, а также при осуществлении федеральных, региональных, местных целевых программ</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур на основе определения эффективности проекта в целом (оценка коммерческой значимости, оценка общественной эффективности, оценка вариантов поддержки проекта) и эффективности участия в проекте для каждого участника</p>
<p>ПК-3.3 Оценка тенденций развития рынка заимствований финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает основы заимствования финансовых ресурсов на условиях возвратности, срочности и платности</p> <p>Знает краткосрочные и долговые (банковские, облигационные) инструменты займа</p> <p>Знает роль заемных ресурсов в развитии рынка долгосрочных и краткосрочных инвестиций</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) исследования рынка заемных ресурсов и определения тенденции его развития в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, выявления рисков инвестирования</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения участников рынка заимствования финансовых ресурсов их роль и статус в подготовке и реализации долгосрочных инвестиционно-инновационных и социальных проектов с участием предприятий</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) подготовки обзора заемных финансовых инструментов, в том числе государственных, и механизмов рынка долгосрочных инвестиций для предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-3.4 Организация и контроль процессов управления долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства</p>	<p>Знает этапы организации финансового контроля на предприятии инвестиционно-строительной сферы и предварительные (проработка плана предварительного финансового контроля), текущие (подготовка специалистов и документальной базы) и последующие (оценке итогов) мероприятия по управлению долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства, на основе анализа, принятия и реализации управленческих решений для повышения эффективности корпоративного управления, обеспечения роста и прибыльности бизнеса</p> <p>Знает условия организации финансового контроля (наличие инфраструктуры и специалистов по контролю) на предприятии инвестиционно-строительной сферы, обеспечивающие эффективную работу с информацией по долговой нагрузке и обязательствам, в том числе налоговым</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) работы с документами по долговой нагрузке, долговым обязательствам, налоговым платежам в бюджет и внебюджетные фонды, исследования документов, анализа эффективности инвестирования заемных средств (корреляции вложений с рентабельностью, оборачиваемостью и иными показателями финансовой устойчивости предприятий инвестиционно-строительной сферы, их платежеспособности по кредитам и иным обязательствам)</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) организации и контроля эффективности управления долговой нагрузкой, долговыми обязательствами, налоговыми платежам предприятий инвестиционно-строительной сферы на основе нормативно-правовой базы и базовых концепций принятия решений, сравнения фактических и плановых стоимостных и натуральных производственных показателей, статистических данных</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения целей и задач организации и контроля процессов управления долговой нагрузкой, своевременным исполнением долговых обязательств для обеспечения рентабельности капитала, финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>
<p>ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает последовательность разработки общей финансовой стратегии и финансовой политики предприятий инвестиционно-строительной сферы по основным направлениям финансовой деятельности, по отдельным планам на среднесрочную перспективу, платежных календарей, кассовый план, потребность в краткосрочном кредите</p> <p>Знает логику формирования баланса доходов и расходов предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая расчет сметы затрат на производство, амортизационных отчислений, расчет выручки и прибыли от всех видов деятельности, расчет налоговых платежей, расчет потребности в оборотных средствах, план формирования прибыли, план распределения прибыли, план капитальных вложений, формирования и использования собственных средств, сметы использования фондов потребления и накопления</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета потребности предприятия инвестиционно-строительной сферы в финансовых ресурсах в долгосрочной, среднесрочной и краткосрочной перспективе, формирования структуры удовлетворения потребности в финансовых ресурсах из собственных и заемных источников с учетом обеспечения выполнения плановых показателей, финансовой</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>устойчивости и платежеспособности, максимизации прибыли, снижения финансовых рисков, роста конкурентных преимуществ и рыночной стоимости предприятия</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) использования сравнительного и факторного анализа для оценки степени выполнения плановых и нормативных показателей использования финансовых ресурсов, абсолютных и относительных отклонений финансовых показателей, выявления факторов динамики показателей, подготовки вариантов управленческих решений по усилению положительной и сглаживания отрицательной динамики и оценки, и экономической интерпретации полученных результатов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования плановых Баланса, Отчета о финансовых результатах и Отчета о движении денежных средств с учетом принятой амортизационной и дивидендной политики; умеренного, рискованного или консервативного подхода к формированию структуры капитала и имущества; внутренних возможностей предприятия инвестиционно-строительной сферы и ситуации на внешних рынках</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки экономического потенциала предприятия инвестиционно-строительной сферы на основе имущественного (стоимостная оценка хозяйственных средств предприятия, структуры активов, доли активной части основных средств и их износа) и финансового (ликвидности, платежеспособности, положения на рынке ценных бумаг, финансовой устойчивости, отсутствия признаков банкротства) положения, эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности</p>
<p>ПК-3.7 Выбор методического подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает принципы сбора внутренней и внешней исходной информации для формирования инвестиционного портфеля предприятия инвестиционно-строительной сферы в увязке со стратегическими и тактическими целями, активами и ресурсами предприятия</p> <p>Знает логику формирования инвестиционного портфеля предприятия инвестиционно-строительной сферы и политики отбора инвестиционных проектов в портфель на основе ранжирования их по показателям экономической, социальной и бюджетной эффективности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета умеренного, консервативного и рискованного инвестиционного портфеля предприятия инвестиционно-строительной сферы с учетом риска и доходности портфеля, сбалансированности и оптимизации портфеля при отборе инвестиционных проектов в портфель</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета критериев для оценки инвестиционных проектов и ранжирования их с целью выбора проекта для включения в инвестиционный портфель и обеспечения эффективности портфеля в целом, мониторинга и контроля управления изменениями портфеля проектов в условиях определенных ограничений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) управления инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы, управления финансами проектов и портфелями проектов на всех этапах жизненного цикла проекта</p>
<p>ПК-5.1 Проведение финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает виды и формы представления внешней и внутренней информации для анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает внешние и внутренние источники информации для проведения финансово-экономических расчетов на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает основные элементы информационного обеспечения системы управления финансами предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проведения горизонтального</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>(динамики), вертикального (структуры) и структурной динамики анализа, сравнительного анализа, анализа рентабельности методом Дюпона предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета и аналитического исследования коэффициентов финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности, рентабельности и оборачиваемости предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета рентабельности, оборачиваемости, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, рыночной стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы и установления взаимосвязи показателей для снижения рисков финансово-хозяйственной деятельности</p>
ПК-5.2 Выбор современных методов и приемов исследования финансов	<p>Знает способы и прием исследования экономических отношений при формировании, распределении и использовании фондов денежных средств предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе методы научной абстракции, индукции и дедукции, логических взаимосвязей</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) поиска, в том числе с использованием IT-технологий, систематизации научной информации; определения на основе экономических, статистических и математических методов, методов оптимального программирования итоговых абсолютных и относительных величин, средних и интегральных показателей, проведения сравнительного, факторного, вертикального, горизонтального и трендового анализа; формулирования выводов, разработки и обоснования мероприятий при планировании, выполнении, представлении и контроле результатов исследования</p>
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает понятие и сущность риска, цель, задачи и функции управления финансовыми рисками, организации риск-менеджмента и информационную систему обеспечения управления финансовыми рисками на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает классификационную систему финансовых рисков, анализ и оценку уровня финансовых рисков, методы и модели разработки решений по управлению финансовыми рисками и организации системы риск-менеджмента на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения риска вложения капитала в соответствие с рентабельностью, финансовой устойчивостью, ликвидностью и платежеспособностью предприятия инвестиционно-строительной сферы и экономическими отношениями с контрагентами, состоянием внешней среды; определения стоимости риска с учетом затрат на снижение риска, предотвращения, страхования, возмещению убытков от риска</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки стратегии и программ рискованной инвестиционной деятельности, организовывать ее выполнение, включая контроль и анализ результатов на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) работы с информацией, содержащейся в учредительных документах, контрактах и договорах с поставщиками и потребителями, кредитных договорах, в документах статистической и бухгалтерской (финансовой) отчетности для идентификации рисков, связанных с покупательной способностью денег и с вложением капитала (инвестиционные риски), в том числе валютного, трансляционного валютного, операционного валютного, экономического валютного, инфляционного, системного, кредитного, инновационного и др. рисков</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки риска</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы с использованием традиционных и специальных методик расчета качественных и количественных показателей, критериальных и пороговых значений, максимального и ожидаемого ущерба, рискованного капитала, в том числе теории вероятности и неопределенности, а также структурирования капитала и активов по степени риска их ликвидности, оценки риска потери платежеспособности и финансовой устойчивости, построения матрицы рисков стратегии, определения ожидаемой нормы доходности при различных вариантах вложения капитала
ПК-5.6 Документирование результатов исследований, оформление отчетной документации	<p>Знает документы, формы и требования к представлению финансовой информации на предприятиях инвестиционно-строительной сферы в процессе наблюдения, систематизации, представления результатов расчетов и управленческих решений (планирования, реализации планов, контроля и внутреннего аудита)</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) работы с Бухгалтерским балансом, Отчетом о финансовых результатах, отчетом о движении денежных средств, финансовыми планами и отчетами при выявлении тенденции эффективности управления финансами, определения динамики инвестиционно-инновационных процессов, платежеспособности и финансовой устойчивости, эффективности вложения и использования капитала на предприятиях инвестиционно-строительной сферы и представления финансовой исходной и расчетной информации (в текстовой, табличной и графической форме) и оформления результатов (Word и Excel), исследования финансов предприятий инвестиционно-строительной сферы и оценки финансовых рисков, в том числе при подготовке контрольных, самостоятельных и курсовых работ, и научных статей</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Методологические основы управления финансами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 1.1. Основы организации финансового менеджмента. Сущность финансового менеджмента и его роль в системе управления корпорацией. Основная цель и условия финансового менеджмента. Элементы и структура финансового менеджмента. Основные принципы управления финансовым менеджментом. Система управления финансами корпорации. Финансовый механизм корпорации и его элементы. Цель и задачи управления финансами в условиях рынка. Функции финансового менеджмента.</p> <p>Тема 1.2. Информационное обеспечение и анализ финансового состояния корпорации. Основные элементы информационного обеспечения системы управления (пять блоков). Финансовая отчетность в системе управления. Состав, структура и содержание основных разделов финансовой отчетности. Назначение закрытой и открытой информации. Инфляция и анализ финансовой отчетности. Характеристика, назначение и особенности расчетов при принятии финансовых решений.</p> <p>Тема 1.3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов. Основные положения временной стоимости денег. Основы финансово-экономических расчетов. Простые и сложные проценты. Назначение финансово-экономических расчетов в рыночной экономике. Основные функции денег. Особенности амортизации и сущности накопление денег, текущая стоимость, взнос на амортизацию, будущая стоимость аннуитета, фактор фонда возмещения. Взаимосвязь между функциями сложного процента и сравнительный анализ различных функций денег.</p>
<p>Раздел 2. Управление</p>	<p>Тема 2.1. Финансовые решения по управлению собственным</p>

<p>капиталом корпорации ИСС</p>	<p>капиталом. Понятие и сущность предпринимательского капитала. Цена и структура капитала. Источники, состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала. Эмиссионная политика. Дивидендная политика. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала. Тема 2.2. Принятие решений о привлечении заемного капитала. Источники, состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения. Средневзвешенная стоимость капитала и оценка рыночной стоимости кредита. Формирование заемного капитала в форме облигационных займов. Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом. Организация процесса кредитования заемщика. Показатели эффективности использования заемного капитала.</p>
<p>Раздел 3. Управление активами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 3.1. Принятие решений по управлению основным капиталом. Экономическое содержание вложений в основные средства (капитальные активы). Инвестиционная политика корпорации. Источники финансирования капитальных вложений. Порядок и методы финансирования капитальных вложений. Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений. Проектное финансирование. Финансирование капитальных вложений на основе соглашений о разделе продукции. Тема 3.2. Принятие решений по управлению портфелем финансовых активов. Финансовые инвестиции (вложения) корпорации. Типы портфелей ценных бумаг и инвестиционных стратегий. Методический подход к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества. Диверсификация фондового портфеля. Оценка эффективности фондового портфеля. Мониторинг портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента). Риски, связанные с портфельными инвестициями, и способы их снижения. Тема 3.3. Управление оборотным капиталом. Понятие, состав, структура и назначение оборотного капитала. Политика в области оборотного капитала. Источники формирования оборотного капитала. Управление запасами. Финансовое решение в управлении дебиторской (кредиторской) задолженности. Управление денежными средствами.</p>
<p>Раздел 4. Финансовое планирование и прогнозирование в корпорации ИСС</p>	<p>Тема 4.1. Методология финансового планирования. Финансовое планирование и разработка бюджетов на корпорации. Необходимость и сущность финансового планирования. Процедура, задачи и этапы планирования. Методы финансового планирования и особенности их использования. Практика финансового планирования в России и за рубежом. Виды и содержание финансовых планов. Финансовый план: структура и состав, взаимосвязь с производственно-коммерческой деятельностью. Тема 4.2. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования. Назначение и сущность бизнес-плана на корпорации. Процедура составления бизнес – плана. Основные документы для составления финансового плана и комментарии к ним. Отчет о финансовых результатах. Отчет о движении денежных средств. Баланс корпорации. Оценка эффективности финансового плана. Тема 4.3. Стратегическое финансовое планирование. Матрица финансовой стратегии, основы их построения и характеристика. Позиция успеха, равновесия и дефицита. Виды затрат: переменные и постоянные. Понятие операционного рычага и методика расчета. Формула Дюпона. Показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации». Характеристика и факторы, влияющие на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации». Тема 4.4. Текущее финансовое планирование.</p>

	<p>Распределение прибыли. Понятие нормы распределения. Доходность капитала и методика расчета Оптимизация использования прибыли. Цель и задачи бюджетирования. Роль бюджетов в принятии финансовых решений. Классификация и содержание бюджетов. Условия формирования системы эффективного бюджетного управления. Период бюджетирования. Технология разработки бюджетов.</p>
<p>Раздел 5. Современные проблемы управления финансами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 5.1. Современные проблемы управления финансами корпорации. Современное состояние, основных тенденций и проблем управления финансами сложноорганизованных структур. Динамика и факторы состояние финансов корпорации. Современные подходы к применению эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов. Кризисы в деятельности корпорации. Банкротство и его диагностика. Диагностика финансов при кризисном состоянии корпорации. Система антикризисного управления корпорацией. Зарубежный опыт управления финансами корпорации.</p>
<p>Раздел 1. Методологические основы управления финансами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 1. Основы организации финансового менеджмента Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: Сущность финансового менеджмента и его роль в системе управления корпорацией. Основная цель и условия финансового менеджмента. Элементы и структура финансового менеджмента. Основные принципы управления финансового менеджмента. Система управления финансами корпорации. Финансовый механизм корпорации и его элементы. Цель и задачи управления финансами в условиях рынка. Функции финансового менеджмента.</p> <p>Тема 2 Информационное обеспечение и анализ финансового состояния корпорации. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: Основные элементы информационного обеспечения системы управления (пять блоков). Финансовая отчетность в системе управления. Состав, структура и содержание основных разделов финансовой отчетности. Назначение закрытой и открытой информации. Инфляция и анализ финансовой отчетности. Характеристика, назначение и особенности расчетов при принятии финансовых решений</p> <p>Тема 3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов Решение расчетных задач: Основные положения временной стоимости денег. Основы финансово-экономических расчетов. Простые и сложные проценты. Особенности расчета и сущности накопление денег, текущая стоимость, взнос на амортизацию, будущая стоимость аннуитета, фактор фонда возмещения. Взаимосвязь между функциями сложного процента и сравнительный анализ различных функций денег.</p>
<p>Раздел 2. Управление капиталом корпорации ИСС</p>	<p>Тема 4. Финансовые решения по управлению собственным капиталом. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Понятие и сущность предпринимательского капитала. Цена и структура капитала. Источники, состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала. Эмиссионная политика. Дивидендная политика.</p>

	<p>Критерии измерения эффективности использования собственного капитала.</p> <p>Тема 5. Принятие решений о привлечении заемного капитала. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Источники, состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения. Средневзвешенная стоимость капитала и оценка рыночной стоимости кредита. Формирование заемного капитала в форме облигационных займов. Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом. Организация процесса кредитования заемщика. Показатели эффективности использования заемного капитала.</p>
<p>Раздел 3. Управление активами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 6. Принятие решений по управлению основным капиталом. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Экономическое содержание вложений в основные средства (капитальные активы). Инвестиционная политика корпорации. Источники финансирования капитальных вложений. Порядок и методы финансирования капитальных вложений. Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений. Проектное финансирование. Финансирование капитальных вложений на основе соглашений о разделе продукции.</p> <p>Тема 7. Принятие решений по управлению портфелем финансовых активов. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Финансовые инвестиции (вложения) корпорации. Типы портфелей ценных бумаг и инвестиционных стратегий. Методический подход к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества. Диверсификация фондового портфеля. Оценка эффективности фондового портфеля. Мониторинг портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента). Риски, связанные с портфельными инвестициями, и способы их снижения.</p> <p>Тема 8. Управление оборотным капиталом. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Понятие, состав, структура и назначение оборотного капитала. Политика в области оборотного капитала. Источники формирования оборотного капитала. Управление запасами. Финансовое решение в управлении дебиторской (кредиторской) задолженности. Управление денежными средствами.</p>
<p>Раздел 4. Финансовое планирование и прогнозирование в корпорации ИСС</p>	<p>Тема 9. Методология финансового планирования. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Финансовое планирование и разработка бюджетов корпорации. Необходимость и сущность финансового планирования. Процедура, задачи и этапы планирования.</p>

	<p>Методы финансового планирования и особенности их использования. Практика финансового планирования в России и за рубежом. Виды и содержание финансовых планов. Финансовый план: структура и состав, взаимосвязь с производственно-коммерческой деятельностью.</p> <p>Тема 10. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Назначение и сущность бизнес-плана инвестиционного проекта корпорации. Процедура составления бизнес – плана. Основные документы для составления финансового плана и комментарии к ним. Отчет о финансовых результатах. Отчет о движении денежных средств. Баланс корпорации. Оценка эффективности финансового плана.</p> <p>Тема 11. Стратегическое финансовое планирование.</p> <p>Матрица финансовой стратегии, основы их построения и характеристика. Позиция успеха, равновесия и дефицита. Виды затрат: переменные и постоянные. Понятие операционного рычага и методика расчета. Формула Дюпона. Показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации». Характеристика и факторы, влияющие на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации».</p> <p>Тема 12. Текущее финансовое планирование.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач: Распределение прибыли. Понятие нормы распределения. Доходность капитала и методика расчета. Оптимизация использования прибыли. Цель и задачи бюджетирования. Роль бюджетов в принятии финансовых решений. Классификация и содержание бюджетов. Условия формирования системы эффективного бюджетного управления. Период бюджетирования. Технология разработки бюджетов.</p>
<p>Раздел 5. Современные проблемы управления финансами корпорации ИСС</p>	<p>Тема 13. Современные проблемы управления финансами корпорации</p> <p>Анализ современного состояния, основных тенденций и проблем управления финансами сложноорганизованных структур. Решение аналитических, расчетных и ситуационных задач по выявлению динамики и степени влияния факторов на современное состояние финансов корпорации. Современные подходы к применению эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов. Кризисы в деятельности корпорации. Банкротство и его диагностика. Диагностика финансового состояния корпорации. Система антикризисного управления корпорацией. Зарубежный опыт управления финансами корпорации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.02	Стратегический финансовый менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	6 з.е. (216 академических часов)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Стратегический финансовый менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области мониторинга и управления стоимостью бизнеса, функционирования и преобразования бизнес-систем, анализа и принятия решений по определению факторов увеличения стоимости и методов управленческого воздействия на них.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управлением финансированием бизнес-процессов и управления рисками.	Знает наиболее эффективные с позиции роста стоимости управленческие решения и соответствующие мероприятия по их обеспечению, реализуемых во внутренней и внешней среде предприятия.
	Имеет навыки (начального уровня) по разработке корпоративной стратегии предприятия за счет использования факторов роста его стоимости, находящихся во внутренней и внешней среде предприятия.
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками.	Знает содержательные характеристики рисков.
	Имеет навыки (начального уровня) по определению и количественному расчету рисков финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия.
ПК-2.3 Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы.	Знает алгоритмы выбора методов воздействия на стоимостьобразующие факторы и формирования совокупности эффективных схем финансирования проектов развития предприятия в контексте этих факторов.
	Имеет навыки (начального уровня) по разработке нормативно-методических документов и регламентов по управлению стоимостью на основе проектного подхода.
ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на	Знает методы создания и актуализации системы мониторинга и управления стоимостью предприятия.
	Имеет навыки (начального уровня) по определению эффективности деятельности предприятия, использующего

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
предприятия инвестиционно-строительной сферы.	современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.
ПК-2.13 Определение базовых положений управления стоимостью бизнеса.	<p>Знает сущность целей, задач, принципов и функций управления стоимостью предприятия, их взаимосвязь с управлением корпоративными финансами и риск-менеджментом.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки программ организационного развития предприятия, ориентированного на рост стоимости.</p>
ПК-2.14 Составление алгоритма, отражающего последовательность и состав мероприятий по разработке и внедрению систем мониторинга и управления стоимостью предприятия, а также процесса оценки и мониторинга рисков.	<p>Знает сущностные характеристики системы мониторинга управления стоимостью.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по оценке стоимости предприятия с учетом влияния рисков.</p>
ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска.	<p>Знает состав и характеристики факторов, оказывающих влияние на процесс формирования стоимости предприятия.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по количественному расчету факторов, оказывающих влияние на процесс формирования стоимости предприятия.</p>
ПК-2.16 Определение состава мероприятий стратегического и тактического характера по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости.	<p>Знает содержательные характеристики методологии комплексного анализа факторов роста предприятия, реализующего инвестиционно - строительные проекты.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по формированию планов мероприятий по переходу предприятий, реализующих инвестиционно- строительные проекты, на стоимостные принципы управления.</p>
ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур.	<p>Знает состав этапов и алгоритм финансирования инвестиционно-строительных проектов.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по оценке и выбору схем финансирования инвестиционно-строительных проектов .</p>
ПК-3.11 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса.	<p>Знает состав и содержание инвестиционного портфеля предприятий ИСС.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по применению алгоритма формирования инвестиционного портфеля предприятий ИСС.</p>
ПК-4.1 Выбор нормативно-правовых документов, регулирующих консалтинговую деятельность в области финансовых отношений.	<p>Знает состав и содержание нормативно-правовых документов, регулирующих консалтинговую деятельность в области финансовых отношений.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по применению нормативно-правовых документов, регулирующих консалтинговую деятельность в области финансовых отношений.</p>
ПК-4.2 Определение подходов к оценке и методов оценки отдельных активов и стоимости бизнеса действующего предприятия инвестиционно-	<p>Знает методы оценки стоимости бизнеса и отдельных активов.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по оценке стоимости бизнеса и отдельных активов.</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
строительной сферы.	
ПК-4.3 Анализ отчета об оценке стоимости отдельных активов или недвижимости/ стоимости бизнеса.	Знает состав и структуру отчета об оценке
	Имеет навыки (начального уровня) по составлению отчета об оценке.
ПК-5.1 Проведение финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы.	Знает основные показатели и коэффициенты, используемые для финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы.
	Имеет навыки (начального уровня) по составлению финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы.
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы.	Знает состав рисков финансово-хозяйственной деятельности и методы их определения .
	Имеет навыки (начального уровня) по обоснованию методического подхода к решению проблемы в управленческих процессах организации.

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Концептуальные основы управления стоимостью предприятия, базовые компоненты стратегического финансового менеджмента.	Тема 1.1. Введение в стратегический финансовый менеджмент. Введение в стратегический финансовый менеджмент. Эволюция концепций управления. Сравнительный анализ концепций. Понятие конкурентоспособности, стоимости бизнеса, управления стоимостью. 3 уровня восприятия стоимостно-ориентированного подхода к управлению предприятием. Взаимосвязь конкурентоспособности и стоимости предприятия.
	Тема 1. 2. Теоретические основы стратегического финансового менеджмента. Стандарты и виды стоимости. Способы создания добавочной стоимости. Факторы, влияющие на стоимость во внешней и внутренней среде предприятия. Составляющие управления стоимостью. Анализ потенциала роста стоимости предприятия. Методы реализации стоимостного подхода к управлению. «Пентаграмма» последовательных управленческих действий, направленных на рост стоимости предприятия.
	Тема 1.3. Стратегическое планирование в системе управления стоимостью предприятия. Создание стоимости в стратегическом планировании. Влияние изменений во внутренней и внешней среде предприятия на его стоимость. 3 основные стратегии увеличения стоимости бизнеса предприятия. Цепочка создания ценности М. Портера и анализ на ее основе факторов стоимости. Взаимосвязь факторов стоимости и ключевых показателей эффективности деятельности предприятия. Классификация факторов стоимости предприятий. Основные принципы разработки стратегии создания стоимости.
Факторы (организационные,	Тема 2.1. Внешние преобразования предприятия, направленные на рост его стоимости.

<p>финансовые, маркетинговые) и инструменты управления стоимостью предприятия</p>	<p>Понятие организационных факторов управления стоимостью предприятия. Внешние и внутренние преобразования как способ реализации потенциала роста стоимости предприятия. Виды внешних преобразований предприятия. Теоретическая основа внешних преобразований и эмпирические исследования теорий синергии, гордыни, агентских издержек. Сжатия предприятий. Принципы планирования финансирования сделок по внешним преобразованиям предприятий. Этапы осуществления внешних преобразований, реализуемых на стоимостных принципах.</p>
	<p>Тема 2.2. Внутренние преобразования организационной структуры предприятия. Управленческая диагностика как база внутренних преобразований. Экспертная диаграмма оценки организационных факторов стоимости (внутренние источники). Количественные характеристики организационной структуры. Матрица РАЗУ. Анализ кадрового обеспечения предприятия. Структура регламентов предприятия и ее актуализация, ориентированная на процессы повышения стоимости.</p>
	<p>Тема 2.3. Финансовые факторы и инструменты стратегического управления стоимостью предприятия. Понятие финансовых факторов управления стоимостью предприятия. Потребности различных групп стейкхолдеров, учитываемых в процессе управления стоимостью предприятия. Факторная модель рентабельности инвестированного капитала и финансовые инструменты управления стоимостью предприятия на ее основе. Привлечение внешнего финансирования к реализации обеспечения стратегии создания стоимости предприятия. Подготовка предприятия к проведению первичного размещения ценных бумаг (IPO). Вторичное размещение ценных бумаг. Рынок корпоративного контроля (РКК). Выбор методов оплаты внешних преобразований предприятий, планирующих проведение слияний. Определение порядка финансирования внешних преобразований и методы оценки результатов после завершения.</p>
	<p>Тема 2.4. Финансовый менеджмент как основа реализации стратегии управления стоимостью предприятия. Инструменты финансового менеджмента в контуре управления стоимостью предприятия. Финансовый анализ предприятия, ориентированного на управление стоимостью. Управление затратами, денежным потоком, инвестициями, привлечением капитала в контуре управления стоимостью. Особенности управления финансовыми отношениями при реализации инвестиционно-строительных проектов в контексте обеспечения стратегии создания стоимости предприятия.</p>
	<p>Тема 2.5. Маркетинг в контуре управления стоимостью предприятия. Понятие маркетинговых факторов управления стоимостью предприятия. Стратегический и тактический маркетинг в управлении стоимостью предприятия. Классификация типов маркетинга, используемых для реализации факторов стоимости. Направления создания конкурентных преимуществ предприятия с помощью маркетинга. Роль первого лица предприятия в формировании маркетинговой политики предприятия.</p>
	<p>Тема 2.6. Маркетинговые инструменты и конкурентные преимущества предприятия.</p>

	Теория денежной оценки выгод покупателя в системе совершенствования маркетинговых инструментов. Составление стоимостного досье заказчика. Десять правил "радикального маркетинга". Программы лояльности потребителей. Ажиотажные маркетинговые технологии. Изменение задач и функций менеджера по маркетингу в условиях ориентации предприятия на рост стоимости..
Управление стоимостью предприятия и безопасностью его бизнеса	Тема 3.1. Система мониторинга управления стоимостью (СМУС) предприятия. Формирование планов мероприятий по переходу предприятий на стоимостные принципы управления. Цели внедрения СМУС и определение данного понятия. Блок-схема формирования СМУС. Классификация показателей и распределение задач СМУС. Организация функционирования СМУС на предприятии, ориентированном на рост стоимости. Основные аспекты анализа СМУС после ее внедрения.
	Тема 3.2. Рейдерский захват предприятия. Понятие рейдерского захвата предприятия. Риски недружественных внешних поглощений успешно функционирующего бизнеса. Основные показатели и рейтинг «рейдпригодности» бизнеса предприятий различных отраслей экономики. Характеристика 4-х сценариев рейдерского захвата. Организация защиты от рейдерского захвата.

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
Концептуальные основы управления стоимостью предприятия, базовые компоненты стратегического финансового менеджмента.	Тема 1. Введение в стратегический финансовый менеджмент. Дать краткую характеристику основных концепций управления. Охарактеризовать эволюцию ключевых источников конкурентоспособности. Охарактеризовать эволюцию особенностей научно-технического управления. Охарактеризовать эволюцию особенностей маркетингового управления.
	Тема 2. Теоретические основы стратегического финансового менеджмента. Дать характеристику управлению стоимостью как процессу и как инструменту повышения эффективности. Описать методы реализации стоимостного подхода к управлению предприятием. Описать последовательность управленческих действий, направленных на рост стоимости предприятия, последовательно реализуемых по модели «пентаграммы».
	Тема 3. Стратегическое планирование в системе управления стоимостью предприятия. Охарактеризовать влияние изменений во внутренней и внешней среде предприятия на его стоимость. Дать краткую характеристику 3 основных стратегий увеличения стоимости бизнеса предприятия. Описать цепочку создания ценности М.Портера и возможности анализа факторов на ее основе.
Факторы (организационные, финансовые, маркетинговые) и инструменты управления стоимостью предприятия	Тема 2.1. Внешние преобразования предприятия, направленные на рост его стоимости. Перечислить виды внешних преобразований предприятия, направленных на рост стоимости. Раскрыть содержание теорий синергии, гордыни, агентских издержек. Охарактеризовать эмпирические исследования, которые были направлены на

	<p>проверку теорий внешних преобразований. Привести особенности внешних преобразований предприятий в виде сжатий.</p> <p>Тема 2.2. Внутренние преобразования организационной структуры предприятия. Обосновать необходимость проведения управленческой диагностики как базы внутренних преобразований для увеличения стоимости предприятия. Перечислить количественные характеристики организационной структуры предприятия. Охарактеризовать роль разработки регламентов в процессе управления стоимостью предприятия .</p> <p>Тема 2.3. Финансовые факторы и инструменты стратегического управления стоимостью предприятия. Раскрыть понятие финансовых факторов управления стоимостью предприятия. Охарактеризовать потребности различных групп стейкхолдеров, учитываемых в процессе управления стоимостью предприятия. Охарактеризовать содержательную характеристику факторной модели рентабельности инвестированного капитала. Привести алгоритм подготовки предприятия к проведению первичного размещения акций (IPO). Привести характеристику методов оплаты и порядка финансирования внешних преобразований предприятий, планирующих проведение слияний.</p> <p>Тема 2.4. Финансовый менеджмент как основа реализации роста стоимости предприятия. Охарактеризовать использование инструментов финансового менеджмента в контуре управления стоимостью предприятия. Дать содержательную характеристику финансового анализа предприятия, ориентированного на управление стоимостью. Охарактеризуйте особенности управления финансовыми отношениями при реализации инвестиционно-строительных проектов.</p> <p>Тема 2.5. Маркетинг в контуре управления стоимостью предприятия. Раскрыть понятие маркетинговых факторов управления стоимостью предприятия. Дать характеристику стратегического и тактического маркетинг в управлении стоимостью предприятия. Привести классификацию типов маркетинга, используемых для реализации факторов стоимости. Описать направления создания конкурентных преимуществ предприятия с помощью маркетинга.</p> <p>Тема 2.6. Маркетинговые инструменты и конкурентные преимущества предприятия. Описать последовательность составления стоимостного досье заказчика. Привести характеристику десяти правил "радикального маркетинга". Раскрыть суть изменений в задачах и функциях менеджера по маркетингу в условиях ориентации предприятия на рост стоимости.</p>
<p>Управление стоимостью предприятия и безопасностью его бизнеса</p>	<p>Тема 3.1. Система мониторинга управления стоимостью (СМУС). Определить цели внедрения мониторинга и управления стоимостью. Описать блок-схему формирования системы мониторинга и управления стоимостью. Охарактеризовать основные аспекты анализа СМУС после ее внедрения.</p> <p>Тема 3.2. Рейдерский захват предприятия. Описать меры подготовки рейдера к проведению захвата</p>

	предприятия - цели. Дать характеристику 4-м основным сценариям рейдерского захвата. Охарактеризовать процедуры, необходимые для защиты от рейдерского захвата.
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.03	Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы предприятия
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	6 з.е. (216 академических часов)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы предприятия» является формирование компетенций обучающегося в области налогового менеджмента.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Основные показатели оценивания (показатели достижения результата)	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.5 Определение принципов и подходов к организации учетного пространства предприятия инвестиционной строительной сферы	Знает структуру налоговой системы РФ, ее элементы, принципы построения, основные институты, понятия и термины Знает экономическое содержание налогов, их функции Знает классификацию налогов Знает основные направления налоговой политики РФ Знает формы организации службы налогового менеджмента на предприятии и требования к регламентации деятельности структурного подразделения Имеет навыки (основного уровня) определения порядка взаимодействия бухгалтерского учета и налогового учета Имеет навыки (начального уровня) выбора адекватных методов организации деятельности налоговой службы как структурного подразделения
ПК-2.6 Выбор экономически выгодных для предприятия методов и режимов налогообложения в рамках действующего законодательства	Знает влияние направлений налоговой политики РФ на разработку налоговой стратегии предприятия Знает методы и режимы налогообложения Имеет навыки (начального уровня) исследования схем налогообложения в системе управления финансами Имеет навыки (основного уровня) выполнения процедуры исчисления конкретных налогов в разрезе элементов налогообложения
ПК-2.7. Оценка влияния отдельных хозяйственных операций, управленческих решений, изменений в действующем законодательстве на размер налоговых обязательств предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает порядок исчисления налогов уплачиваемых при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности юридическими лицами и операций с недвижимостью физическими лицами Имеет навыки (начального уровня) расчета налогов, уплачиваемых при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности Имеет навыки (начального уровня) оценки влияния налогообложения на конкретные условия и выбор форм реализации сделок в ИСС
ПК-2.8 Оценка рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает состав налоговых рисков Знает методы оценки налоговых рисков Знает содержание налогового администрирования

Основные показатели оценивания (показатели достижения результата)	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>Знает состав и направленность видов налоговых отношений в системе финансовых отношений при реализации инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Знает последствия применения незаконных схем налогообложения при реализации инвестиционно-строительных проектов, целесообразности их применения</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения содержания налоговой ответственности за налоговые правонарушения</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки налоговых рисков</p>
ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) систематизации инструментария налогового планирования, адекватного управленческой ситуации
ПК-3.4 Организация и контроль процессов управления долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства	<p>Знает задачи налогового планирования в системе управления финансами строительной организации</p> <p>Знает методы формирования бюджета налогов предприятия ИСС в системе бюджетирования</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения и использования методов налогового менеджмента (налогового аудита; налогового администрирования, налогового анализа и др.)</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа содержания схем финансирования инвестиционно-строительных проектов с позиций налогообложения</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения состава мероприятий по налоговому планированию в строительной организации</p>
ПК-3.8 Определение учетной политики для целей налогообложения предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает характеристики налоговой учетной политики предприятия</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) сравнения доходов и расходов и методов их определения в бухгалтерском и налоговом учете</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения организации налогового учета при исчислении налогов</p>
ПК-3.9 Анализ налоговой нагрузки предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает основные методы расчета налоговой нагрузки</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определить содержательные характеристики налогового анализа предприятия</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения состава факторов, влияющих на уровень налоговой нагрузки на предприятии</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки налогового бремени предприятия</p>
ПК-3.10 Оценка налоговой ситуации с учетом влияния отдельных хозяйственных операций, управленческих решений, изменений в действующем законодательстве на размер налоговых обязательств	<p>Имеет навыки (начального уровня) использования законодательных актов по налогообложению при анализе налоговых ситуаций</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа ситуаций, раскрывающих порядок исчисления налогов, уплачиваемых при осуществлении инвестиционно-строительной деятельности юридическим лицом, с отражением влияния на финансовое состояние и финансовые результаты деятельности</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Налоговый менеджмент: цели, сущность, содержательные	Тема 1. Сущность налогового менеджмента. Налоговый менеджмент как научная дисциплина. Категория «налоговый менеджмент». Налоговый менеджмент как область научных исследований. Концептуальные основы налогового менеджмента. Междисциплинарные

<p>характеристики.</p>	<p>связи налогового менеджмента. Место в системе финансового менеджмента Этапы становления налогового менеджмента.. Объекты управления налогового менеджмента в системе финансового менеджмента. Уровни детализации налогового менеджмента. Налоговый менеджмент как система управления налоговой системой. Государственный налоговый менеджмент. Задачи государственного налогового менеджмента. Организационные принципы. Тенденции развития. Корпоративный налоговый менеджмент. Объекты управления. Целевая функция управления. Характеристика функциональных областей налогового менеджмента. Виды налоговых отношений. Участники налоговых отношений.</p>
	<p>Тема 2. Теоретические основы налогообложения. Базовые понятия теории налогового менеджмента. Генезис теорий налогообложения. Принципы налогообложения по А.Смиту. Объективный характер налогов. Налог как финансово-экономическая категория. Функции налогов.</p>
	<p>Тема 3.Налоговая политика государства. Цели, факторы, модели налоговой политики в мировой практике, типология налоговой политики, методы государственного налогового регулирования, анализ современных мировых тенденций налогового администрирования. Ценовая эластичность налогов. Показатели эффективности налоговой системы на макроуровне. Стадии налоговой политики. Ценовая эластичность налогов. Показатели эффективности налоговой системы на макроуровне. Показатель налогового бремени в международной практике: ОЭСР и ЕК - налоговое бремя (taxgdp); для определения индекса экономической свободы Heritage Foundation и The Wall Street Journal, методика «Paying taxes» компаний Pricewaterhouse Coopers (PWC), Всемирного банка и Международной финансовой корпорации.</p>
	<p>Тема 4. Характеристика налоговой системы РФ. Налоговая система РФ: структура. Состав элементов налоговой системы. Принципы налогообложения Влияние признаков налога на управление процессом налогообложения. Отличительные признаки налога и их влияние на управление процессом налогообложения. Классификация налогов. Налоговая реформа в РФ.</p>
	<p>Тема 5. Правовые основы налогообложения. Система налогового законодательства. Взаимосвязь налогового и гражданского законодательства. Налоговый кодекс РФ. Пределы действия актов налогового законодательства во времени. Акты законодательства о налогах и сборах.</p>
	<p>Тема 6. Налоговое администрирование. Система налоговых органов. Налоговая служба как субъект государственного налогового менеджмента. Виды структур налоговых органов. Субъекты налоговых правоотношений. Принцип резидентства. Налоговые агенты. Виды налогов, обязанность по уплате которых возложена на налоговых агентов. Налоговые льготы. Изменение срока уплаты налога. Обеспечение исполнения обязанностей по уплате налогов. Налоговый контроль. Содержание налогового контроля. Формы государственного налогового контроля. Налоговый контроль по времени осуществления. Учет налогоплательщиков как способ осуществления налогового контроля. Налоговая тайна. Институт налогового мониторинга. Налоговая отчетность. Налоговая декларация. Единая (упрощенная) налоговая декларация. Налоговая санкция. Действия с переплатой налогов.</p>
	<p>Тема 7. Налоговые проверки Налоговые проверки как форма государственного налогового контроля: объект, предмет, методы, принципы построения системы планирования налоговых проверок. Виды налоговых проверок. Этапы планирования налоговых проверок. Источники информации для выбора объектов для проведения выездных налоговых проверок. Камеральная налоговая проверка. Выездная налоговая проверка.</p>

	<p>Тема 8. Налоговая ответственность</p> <p>Ответственность за нарушение налогового законодательства. Налоговая, административная, уголовная ответственность. Налоговая ответственность: субъекты, условия привлечения к ответственности, состав нарушений в зависимости от объекта.</p>
Налоговое планирование как функция и процесс налогового менеджмента	<p>Тема 9. Налоговое планирование: понятие, задачи, виды.</p> <p>Термин «налоговое планирование» как многоаспектное понятие. Эволюция налогового планирования. Международное налоговое планирование (МНП). Оффшорный бизнес как инструмент МНП. Виды налогового планирования. Налоговая выгода. Недобросовестный налогоплательщик.</p> <p>Договорная политика как инструмент налогового планирования.</p> <p>Тема 10. Процесс налогового планирования в организации.</p> <p>Принципы налогового планирования в организации. Этапы налогового планирования. Пределы налогового планирования. Соотношение налогового планирования и налоговой оптимизации. Оптимизация налоговых платежей..</p> <p>Схема взаимодействия бюджета налогов с бюджетной моделью организации.</p>
Механизм налогообложения организаций и физических лиц	<p>Тема 11. Федеральные налоги и сборы.</p> <p>Базовые характеристики элементов налогов, механизм исчисления и уплаты, налоговая отчетность.</p> <p>Тема 12. Региональные налоги.</p> <p>Базовые характеристики элементов налогов, механизм исчисления и уплаты, налоговая отчетность.</p> <p>Тема 13. Местные налоги.</p> <p>Базовые характеристики элементов налогов, механизм исчисления и уплаты, налоговая отчетность.</p> <p>Тема 14. Общая характеристика специальных налоговых режимов.</p> <p>УСН. Соглашения о разделе продукции. Патентная система налогообложения для индивидуальных предпринимателей. «Налог на самозанятых». АУСН.</p> <p>Тема 15. Налогообложение доходов физических лиц.</p> <p>Налог на доходы физических лиц: объекты, методика исчисления налогооблагаемой базы. Налоговые вычеты. Декларация о доходах: порядок и сроки представления.</p> <p>Тема 16. Налогообложение имущества физических лиц.</p> <p>Налог на имущество физических лиц. Уплата земельного налога физическими лицами.</p> <p>Тема 17. Обязательные неналоговые платежи.</p> <p>Экологический сбор. Утилизационный сбор. Плата за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС).</p> <p>Тема 18. Страховые взносы.</p> <p>Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование (ОПС), обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством (ОСС ВНиМ), на обязательное медицинское страхование (ОМС) и социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний</p>
Налоговый анализ как функция налогового менеджмента	<p>Тема 19. Налоговый анализ: цели, задачи, виды. Налоговые платежи в учетно-финансовой системе предприятия.</p> <p>Налоговые платежи в учетно-финансовой системе предприятия: состав, порядок отражения в учете. Анализ влияния налоговых платежей на результаты деятельности организации. Налоговое бремя и факторы, влияющие на выбор методики оценки налогового бремени. Налоговая матрица организации. Методы финансового анализа, используемые в налоговом менеджменте. Состав и содержательные характеристики этапов налогового анализа.</p> <p>Тема 20. Налоговые риски: базовые понятия, типология, методы анализа.</p> <p>Определение налогового риска. Виды налоговых рисков. Методы анализа налоговых рисков. Показатели анализа налоговых рисков. Управление налоговыми рисками. Критерии самостоятельной оценки рисков налогоплательщиками.</p>
Налоговый аудит как функция налогового менеджмента	<p>Тема 21. Аудит налогообложения как специальная область аудита.</p> <p>Понятие налогового аудита. Объект налогового аудита. Цель налогового аудита. Аудиторские процедуры и их классификация. Аналитические процедуры. Документирование аудита.</p>

<p>Организационные аспекты корпоративного налогового менеджмента.</p>	<p>Тема 22. Организация корпоративного налогового менеджмента. Способы организации налогового менеджмента на предприятии. Регламентация деятельности. Термин «учетная политика для целей налогообложения». Учетная политика организации для целей налогообложения как инструмент налогового менеджмента.</p> <p>Тема 23. Налоговое консультирование. Сущность налогового консультирования. Направления и виды налогового консультирования.</p>
---	--

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Налоговый менеджмент: цели, сущность, содержательные характеристики.</p>	<p>Тема 1. Сущность налогового менеджмента. Концептуальные основы налогового менеджмента. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Упражнение 1. Установите авторство концептуального подхода</p> <p>Упражнение 2. Впишите название уровней детализации налогового менеджмента в иерархической последовательности.</p> <p>Упражнение 3. Определите уровни детализации налогового менеджмента в иерархической последовательности.</p> <p>Упражнение 4. Соотнесите функциональные области налогового менеджмента и финансового менеджмента. Дайте развернутую характеристику функциональных областей налогового менеджмента</p> <p>Тема 2. Теоретические основы налогообложения. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Генезис теорий налогообложения. Принципы налогообложения по А.Смиту. Объективный характер налогов. Источник налоговых платежей. Налог как финансово-экономическая категория. Функции налогов.</p> <p>Тема 3. Налоговая политика государства. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Показатель налогового бремени в международной практике: ОЭСР и ЕК - налоговое бремя (tax_{gdp}); для определения индекса экономической свободы Heritage Foundation и The Wall Street Journal, методика «Paying taxes» компаний PricewaterhouseCoopers (PWC), Всемирного банка и Международной финансовой корпорации.</p> <p>Концептуальные подходы формирования налоговой политики в РФ: генезис вопроса. Основные направления налоговой политики РФ на текущий период и на прогнозный период:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Каковы основные направления налоговой реформы на текущий период и на прогнозный период? 2. Каковы основные факторы, определяющие налоговую политику РФ на текущий период? 3. Какие направления налогового стимулирования определены в рамках налоговой политики? 4. Какие изменения в налоговое законодательство были внесены в текущем году? <p>Тема 4. Характеристика налоговой системы РФ. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Состав элементов налоговой системы. Отличительные признаки налога и их влияние на управление процессом налогообложения. Классификация налогов. Налоговая реформа в РФ. Разбор дискуссионных вопросов</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Социальная справедливость дифференциации налога на доходы физических лиц.

	<p>2. Основные направления развития стимулирующей функции налоговой системы РФ.</p> <p>3. Налоговая политика как инструмент модернизации.</p> <p>4. Институт налогового мониторинга.</p> <p>Тема 5. Правовые основы налогообложения. Решение задач и выполнение упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: Налоговое законодательство и акты законодательства о налогах и сборах. Пределы действия актов налогового законодательства во времени. Налоговый кодекс РФ.</p> <p>Тема 6. Налоговое администрирование. Решение задач и выполнение упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: Налоговые льготы. Изменение срока уплаты налога. Обеспечение исполнения обязанностей по уплате налогов. Налоговый контроль по времени осуществления. Институт налогового мониторинга. Налоговая отчетность. Налоговая декларация. Налоговая санкция. Задача. Индивидуальный предприниматель зарегистрировался в июле 2015 года, выбрав систему налогообложения УСН. Расчетный счет не открывал. Предпринимательской деятельности в течение года не вел. Денежных поступлений никаких не было. Может ли индивидуальный предприниматель оформить и представить в налоговый орган единую (упрощенную) налоговую декларацию? Если да, то в какие сроки? Если да, то какие налоги надо включить?</p> <p>Тема 7. Налоговые проверки Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Сравнительный анализ камеральных и выездных налоговых проверок. Задание. Решение о проведении камеральной налоговой проверки: 1) принимается руководителем налогового органа либо его заместителем. 2) принимается судом (общей юрисдикции - в отношении физических лиц, арбитражным - в отношении организаций). 3) не предусмотрено НК РФ. Задание. Камеральная налоговая проверка проводится: 1) на территории (в помещении) налогоплательщика (плательщика сборов, налогового агента). 2) по месту нахождения налогового органа. 3) в зале судебного заседания, с фиксацией результатов в протоколе судебного заседания. Задание. Какой стандартный срок установлен для проведения выездной налоговой проверки? 1) 3 месяца со дня, когда началось ее фактическое осуществление и до дня составления справки о проведенной проверке. 2) срок выездной налоговой проверки не ограничивается по времени. 3) 2 месяца со дня принятия решения о ее проведении и до дня составления справки о проведенной проверке.</p> <p>Тема 8. Налоговая ответственность Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. По итогам I квартала текущего года строительная организация отразила в налоговой декларации сумму НДС к уплате в размере 600 000 руб. На начало года ни задолженности, ни переплаты по данному налогу в бюджет у организации не было. Уплата НДС производится по итогам каждого квартала равными долями не позднее 25-го числа каждого из трех месяцев, следующего за истекшим кварталом (ст. 163, п. 1 ст. 174 НК РФ). Однако по состоянию на 25 июля задолженность не была погашена. Определите сумму пени, если за рассматриваемый период ключевая ставка Банка России не менялась и составляла 13%.</p>
Налоговое планирование как функция и процесс	<p>Тема 9. Налоговое планирование: понятие, задачи, виды.</p> <p>1. Налоговая выгода: решение кейса.</p> <p>2. Судебные доктрины. Сделки оспоримые и ничтожные. Мнимые и</p>

налогового менеджмента	<p>притворные сделки. Типы недействительных сделок. Комментированный разбор ситуаций.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Постановление кассационной инстанции по проверке законности и обоснованности судебных актов арбитражных судов, вступивших в законную силу от 10 ноября 2003 г. Дело N А54-615/03-С8. Опишите налоговую ситуацию. Дайте схематичное изображение этапов реализации налоговой схемы. 4. Выполнение тестовых упражнений. 5. Разбор ситуаций: Ситуация 1. Имело ли место создание фиктивного документооборота. Ситуация 2. Была ли проявлена неосмотрительность налогоплательщика в выборе проблемного контрагента Ситуация 3. Нахождение налогоплательщика и его контрагентов по одному адресу. Определите методы и способы доказывания наличия необоснованной налоговой выгоды, которые использовались налоговыми органами по рассматриваемым ситуациям. Квалифицируйте ситуацию (имело ли место получение необоснованной налоговой выгоды, какие признаки уклонения от уплаты налогов имели место). Выберите вариант решения арбитражного суда. 6. Необходимость осуществления контроля за добросовестностью своих контрагентов. Виды контроля добросовестности контрагентов. Письмо Минфина России от 10.04.2009 № 03-02-07/1-177. Какие меры, предпринятые налогоплательщиком, свидетельствуют об осмотрительности и осторожности при выборе контрагента? Обязан ли налогоплательщик подтверждать свою добросовестность, если в налоговых отношениях действует презумпция невиновности? Фирмы-однодневки. 7. Договорная политика как инструмент налогового планирования. Налоговый due diligence. Разбор ситуаций. <p>Налоговые комиссии. <i>Тема 10. Процесс налогового планирования в организации.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджет налогов. Схема взаимодействия бюджета налогов с бюджетной моделью организации. Налоговый календарь. <p>ПИФ как инструмент налогового планирования</p>
Механизм налогообложения организаций и физических лиц	<p>Тема 11. Федеральные налоги и сборы. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: налог на прибыль, НДС, водный налог, страховые взносы, НДСПИ, госпошлина</p> <p>Тема 12. Региональные налоги. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: налог на имущество организаций, транспортный налог.</p> <p>Тема 13. Местные налоги. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: земельный налог, торговый сбор</p> <p>Тема 14. Общая характеристика специальных налоговых режимов. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: УСН, Соглашения о разделе продукции, Патентная система налогообложения для индивидуальных предпринимателей. «Налог на самозанятых».</p> <p>Тема 15. Налогообложение доходов физических лиц. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: налог на доходы физических лиц и налоговые вычеты. Методика исчисления налогооблагаемой базы. Декларация о доходах: порядок и сроки представления.</p> <p>Тема 16. Налогообложение имущества физических лиц. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: налог на имущество физических лиц; уплата земельного налога физическими лицами.</p> <p>Тема 17. Обязательные неналоговые платежи. Решение задач, выполнение кейсов: экологический сбор, утилизационный сбор, плата за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС).</p> <p>Тема 18. Страховые взносы. Решение задач, выполнение кейсов: страховые взносы на обязательное пенсионное страхование (ОПС), обязательное социальное страхование на</p>

	случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством (ОСС ВНиМ), на обязательное медицинское страхование (ОМС) и социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний
Налоговый анализ как функция налогового менеджмента	<p>Тема 19. Налоговый анализ: цели, задачи, виды. Налоговые платежи в учетно-финансовой системе предприятия.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Классификация налоговых платежей. Матрица налоговых платежей. Влияние параметров налогообложения на финансовое состояние и финансовые результаты деятельности предприятия. 2) Налоговая нагрузка. Алгоритм расчета налоговой нагрузки. Методики расчета налоговой нагрузки. Официальная методика ФНС. Методика М.Н. Крейниной. Методика Е.А. Кировой. Методика М.И. Литвина. Методика А. Кадушина и Н. Михайловой. Методика Е.С. Вылковой. Обобщение результатов расчета налоговой нагрузки по различным методикам. 3) Методы налогового анализа. 4) Приказ Минэкономразвития России от 18.04.2011 №175 "Об утверждении Методики проведения анализа финансового состояния заинтересованного лица в целях установления угрозы возникновения признаков его несостоятельности (банкротства) в случае единовременной уплаты этим лицом налога". Ответьте на следующие вопросы: <ol style="list-style-type: none"> 1. Какую исходную информацию необходимо подготовить для проведения анализа финансового состояния налогоплательщика, претендующего на получение отсрочки по уплате налогов, если в случае единовременной уплаты налога у него появится угроза возникновения признаков банкротства? 2. Каков порядок расчета показателя степень платежеспособности по текущим обязательствам (в месяцах) и коэффициент текущей ликвидности на первом этапе анализа финансового состояния налогоплательщика? 3. Укажите, какие дополнительные показатели рассчитываются на втором этапе анализа финансового состояния налогоплательщика?
	<p>Тема 20. Налоговые риски: базовые понятия, типология, методы анализа. Приказ Федеральной налоговой службы от 30 мая 2007 г. N ММ-3-06/333@ "Об утверждении Концепции системы планирования выездных налоговых проверок".</p> <p>Ответьте на следующие вопросы:</p> <p>Какие группы критериев используются для оценки целесообразности отбора налогоплательщиков для проведения налоговой проверки?</p> <p>Какой способ расчета налоговой нагрузки использован в Концепции?</p> <p>Как рассчитывается рентабельность активов?</p> <p>Как рассчитывается рентабельность продаж?</p> <p>Какие показатели используются в группе критериев, отражающих деятельность налогоплательщика?</p> <p>Произведите оценку величины налогового риска в целях принятия целесообразного решения по налоговой оптимизации, используя критерий А.Н. Медведева.</p> <p>Разбор ситуаций.</p>
Налоговый аудит как функция налогового менеджмента	<p>Тема 21. Аудит налогообложения как специальная область аудита. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: Аудиторские процедуры и их классификация. Аналитические процедуры. Документирование аудита.</p> <p>Отраслевые особенности в налогообложении строительных организаций: проверка правильности определения налоговой базы, налоговых льгот.</p> <p>Разбор программы аудиторской проверки налогооблагаемой прибыли.</p>
Организационные аспекты корпоративного налогового менеджмента.	<p>Тема 22. Организация корпоративного налогового менеджмента. Решение задач и упражнений на усвоение понятийного аппарата. Разбор ситуаций: Способы организации налогового менеджмента на предприятии. Регламентация деятельности. Налоговый учет. Налоговый учет для целей налогообложения прибыли. Учетная политика организации для целей налогообложения как инструмент налогового менеджмента.</p>

	<p>Тема 23. Налоговое консультирование. Разбор ситуаций. Сущность налогового консультирования. Направления и виды налогового консультирования. Последовательность действий налоговой службы предприятия при проведении налоговой проверки.</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.04	Современные концепции ценообразования в строительстве
Код и наименование направления подготовки/ специальности		38.04.02 Менеджмент
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы
Уровень образования		магистратура
Трудоемкость дисциплины		6 з.е.(216 акад часа)

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Современные концепции ценообразования в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области современных подходов к формированию цен на объекты строительства в рыночных условиях.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Выбор правовой, нормативно-технической и нормативно-методической документации в области ценообразования и стоимостного инжиниринга	Знает основные определения в области ценообразования и стоимостного инжиниринга Знает структуру законодательства в области ценообразования и стоимостного инжиниринга Знает нормативно-правовую базу, используемую при оценке стоимости работ/объектов в строительстве Имеет навыки (начального уровня) распределения ответственности при контроле затрат по проекту
ПК-1.2 Определение основных процессов в составе управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта	Знает сущность и задачи основных процессов управления стоимостью в строительстве Знает основные организационно-правовые формы участников инвестиционной деятельности и их взаимоотношения Знает состав жизненного цикла строительного объекта Имеет навыки (начального уровня) составления схемы взаимоотношений участников инвестиционного процесса Имеет навыки (начального уровня) формирования состава документов в зависимости от этапа жизненного цикла объекта
ПК-1.3 Обоснование выбора инструментов определения сметной стоимости	Знает теоретические и методологические основы ценообразования в строительстве Знает состав исходных данных для определения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
строительства объекта	<p>сметной стоимости строительства объекта</p> <p>Знает структуру государственного сметно-нормативного комплекса</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения сметной стоимости отдельных видов работ и затрат с использованием различных методов и с учетом описанных условий производства работ.</p>
ПК-1.4 Анализ методических подходов к расчету стоимости строительства объекта	<p>Знает структуру сметной стоимости строительства и строительно-монтажных работ</p> <p>Знает структуру прямых и косвенных затрат на строительно-монтажные работы</p> <p>Знает методы расчета стоимости в строительстве</p> <p>Знает приемы математического и экономического анализа, используемые при выполнении расчетов в строительстве</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) проведения расчетов с учетом стадии жизненного цикла строительного объекта с использованием различных подходов к формированию сметных затрат</p>
ПК-1.5 Определение отраслевых особенностей строительства и их влияния на формирование сметных затрат при реализации инвестиционно-строительных проектов	<p>Знает свойства и особенности строительных объектов</p> <p>Знает особенности формирования сметных затрат в строительстве</p> <p>Знает принципы формирования договорных цен на строительную продукцию, правила проведения анализа затрат и результатов производственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения отраслевых особенностей строительства и их влияния на формирование сметных затрат при реализации инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) составления отчетности по установленным формам</p>
ПК-1.6 Сбор и систематизация информации об информационных ресурсах, формирующих информационное пространство реализации инвестиционно-строительных проектов	<p>Знает общие понятия управления стоимостью в строительстве</p> <p>Знает методы управления проектами</p> <p>Знает правила применения сметных расчетов, состав информации (количественных и качественных показателей) для использования при управлению стоимостью проекта</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) использования сметных расчетов для получения информации и использования ее при управлении стоимостью в строительстве</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки управленческих мероприятий, направленных на оптимизацию сметных и фактических затрат при реализации проектного решения</p>
ПК-1.7 Определение ценообразующих факторов и параметров объекта капитального строительства	<p>Знает состав ценообразующих факторов и их влияние на стоимость строительства объекта</p> <p>Знает состав параметров объекта капитального строительства, используемых при определении</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	стоимости Имеет навыки (начального уровня) выявления основных ценообразующих параметров объекта строительства, обоснования наиболее целесообразных подходов к расчету сметных затрат в зависимости от условий реализации проектного решения (объекта строительства)
ПК-1.8 Составление обосновывающих документов для подтверждения сметных и фактических затрат по объекту капитального строительства	Знает состав сметной документации в строительстве Знает состав первичной сметной документации в строительстве Имеет навыки (начального уровня) подготовки обоснования к выбору методов расчета стоимости в строительстве, анализа полученных результатов, составления аналитическую справку по результатам реализации проекта Имеет навыки (начального уровня) оценки количества ресурсов, необходимых для реализации проекта, выявления отклонений и разработку управленческих мероприятий Имеет навыки (основного уровня) анализа сметной документации для принятия управленческих решений, а также анализа фактических затрат процесса реализации проекта

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Современные подходы к расчету сметной стоимости в строительстве	Тема 1.1 Преинвестиционная подготовка к строительству Классификация и свойства строительный объектов. Жизненный цикл строительного объекта. Особенности строительного объекта. Участники инвестиционно-строительного процесса. Финансирование объектов строительства. Тема 1.2 Предпроектный этап строительства Организация предпроектного этапа. Методы оценки затрат на предпроектном этапе. Организация проектно-изыскательских работ. Задание 1. Определить стоимость проектных работ методом, основанным на зависимости от натуральных показателей. Задание 2. Определить стоимость проектных работ на основе трудозатрат исполнителей. Тема 1.3 Сметая стоимость строительства: состав, структура и порядок определения Основные документы в области ценообразования и сметного нормирования в строительстве. Структура сметной стоимости строительства. Порядок расчета основных статей затрат. Тема 1.4. Сметно-нормативные базы в строительстве Действующая система сметных нормативов. Основные термины и определения в соответствии с законодательными и нормативно-методическими документами в области ценообразования и сметного нормирования в строительстве. Нормативные величины сметных норм,

	<p>расценок, показателей. Индексация в строительстве. Особенности отраслевого и территориального уровней.</p> <p>Тема 1.5. Состав и порядок определения элементов прямых затрат Состав основных статей затрат. Порядок расчета сметных цен на затраты труда. Перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на эксплуатацию машин и механизмов. Перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на материальные ресурсы.</p> <p>Тема 1.6 Сметная стоимость строительного-монтажных работ. Основные статьи затрат. Себестоимость работ. Перечень косвенных затрат. Порядок расчета и источники получения информации.</p> <p>Тема 1.7 Сметная стоимость оборудования. Сметная стоимость оборудования. Перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на оборудование.</p>
<p>Методические подходы к определению сметной стоимости в строительстве</p>	<p>Тема 2.1. Виды сметной документации в строительстве, порядок составления Виды, формы и порядок составления сметной документации в строительстве. Последовательность составления сметной документации. Учет условий производства работ в сметной документации. Расчет сметной стоимости работ в базисном и текущем уровне цен. Задание 1. Рассчитать сметную стоимость строительства объекта в текущем уровне цен. Задание 2. Составить сводный сметный расчет стоимости строительства в соответствии с требованиями методических документов.</p> <p>Тема 2.2. Порядок определения сметных затрат в строительстве с использованием укрупненных сметных нормативов Основные методические документы, регламентирующие порядок применения укрупненных сметных нормативов при расчете величины сметных затрат. Порядок расчета стоимости объекта с использованием нормативов цены строительства и нормативов цены конструктивных решений в текущем и прогнозном уровне цен. Учет всех факторов, влияющих на стоимость объекта капитального строительства. Задание. Рассчитать сметную стоимость строительства объекта с использованием укрупненных показателей стоимости в текущем и прогнозном уровне цен.</p> <p>Тема 2.3. Базисно-индексный метод определения сметной стоимости работ в строительстве Методическое обеспечение процесса расчета. Порядок и последовательность расчета сметной стоимости работ базисно-индексным методом. Индексация сметной стоимости отдельных видов (комплексов) работ. Порядок выбора формы локальной сметы. Задание. Рассчитать сметную стоимость отдельных видов работ базисно-индексным методом с использованием сметно-нормативной базы в текущем уровне цен.</p> <p>Тема 2.4. Ресурсный и ресурсно-индексный методы определения сметной стоимости работ в строительстве Методическое обеспечение процесса расчета. Порядок и последовательность расчета сметной стоимости работ ресурсным и ресурсно-индексным методом. Порядок выбора формы сметного документа. Задание. Рассчитать сметную стоимость отдельных видов работ ресурсным методом с использованием сметно-нормативной базы в текущем уровне цен</p> <p>Тема 2.5. Методические подходы к определению величины прочих</p>

	<p>работ и затрат в строительстве Состав прочих работ и затрат. Методическое обеспечение процесса расчета. Порядок и последовательность расчета прочих работ и затрат. Порядок выбора формы сметного документа. Задание 1. Определить стоимость проектных работ методом, основанным на зависимости от натуральных показателей. Задание 2. Определить стоимость проектных работ на основе трудозатрат исполнителей.</p>
<p>Управление стоимостью в строительстве</p>	<p>Тема 3.1. Формирование договорных цен на строительную продукцию Обоснование НМЦК, порядок расчета. Структура договорной цены на строительную продукцию. Состав затрат и порядок расчета договорной цены. Существенные условия договора, подлежащие согласованию сторонами и влияющие на величину сметной стоимости работ. Задание. Расчет НМЦК на основе сметной документации в соответствии с требованиями методических документов.</p> <p>Тема 3.2. Учет работ и затрат в строительстве Сущность и задачи учета. Первичные учетные документы в строительстве - состав, последовательность и правила составления. Задание. Составление первичных учетных документов в строительстве.</p> <p>Тема 3.3. Организация контроля за сметными затратами в строительстве Принципы управления стоимостью в строительстве. Перечень мероприятий в составе процесса по контролю стоимости работ. Этапы контроля затрат по проекту. Методы контроля стоимости.</p> <p>Тема 3.4. Оптимизация затрат в строительстве Пути снижения стоимости строительства объекта, себестоимости работ в строительстве. Информационное обеспечение строительства, в т.ч. для анализа затрат. Применение современных технологий строительного производства и ресурсов..</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.05	Управление инвестиционной деятельностью и инвестиционным портфелем в инвестиционно-строительной сфере
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	6 з.е. (216 акад.час.)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление инвестиционной деятельностью и инвестиционным портфелем в инвестиционно-строительной сфере» является формирование компетенций обучающегося в области инвестиционного менеджмента на предприятиях инвестиционно-строительной сферы, разработки и реализации инвестиционных стратегий, проектов и программ, методов и форм инвестирования, бизнес-планировании и расчетов показателей эффективности инвестиционных проектов, а также основных принципов формирования и управления инвестиционным портфелем.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	<p>Знает ключевые категории, лежащие в основе оценки инвестиционных проектов</p> <p>Знает методы инвестирования собственными силами, инвестирования в рамках партнерского пула, за счет изменения внешних факторов, транзакционное инвестирование, комбинированное, долговое, доленое, безвозмездное инвестирование</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) сравнительного анализа эффективности инвестиционного проекта с учетом различных источников финансирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методик оценки инвестиционной привлекательности проекта</p>
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности	<p>Знает понятие и сущность инвестиционной стратегии</p> <p>Знает основные методы, применяемые при разработке инвестиционной стратегии</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
<p>предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками</p>	<p>Знает характеристику основных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта Знает основные формы и инструменты инвестиций в строительство и недвижимость Знает современные финансовые инструменты и особенности их применения в инвестиционной деятельности компании Знает основные подходы к управлению инвестиционным портфелем Имеет навыки (начального уровня) использования методов стратегического анализа для разработки основных положений инвестиционной стратегии предприятия Имеет навыки (начального уровня) характеристики финансового плана и анализа рисков в составе бизнес-плана инвестиционного проекта</p>
<p>ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска</p>	<p>Знает характеристики ключевых категорий, лежащих в основе оценки инвестиционных проектов: временная ценность денег и стоимость капитала Знает методы анализа чувствительности инвестиционного проекта Имеет навыки (основного уровня) анализа инвестиционного проекта с учетом фактора риска</p>
<p>ПК-2.17 Расчет показателей оценки эффективности инвестиционных проектов/ инвестиционного портфеля</p>	<p>Знает показатели оценки эффективности инвестиционных проектов/ инвестиционного портфеля Имеет навыки (начального уровня) оценки экономической эффективности инвестиционных проектов/ инвестиционного портфеля, как с помощью учетных, так и с помощью дисконтированных показателей</p>
<p>ПК-3.1 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса</p>	<p>Знает основные показатели инвестиционных проектов, оказывающие влияние на стоимость бизнеса Имеет навыки (начального уровня) применения базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса Имеет навыки (начального уровня) формирования инвестиционных планов, ориентированных на рост стоимости бизнеса</p>
<p>ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур</p>	<p>Знает основные методы финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов Имеет навыки (начального уровня) проведения оценки эффективности привлечения заемных средств к реализации инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>проектов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) расчета рентабельности инвестиций с применением эффекта финансового рычага для принятия решений о финансировании инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов</p>
<p>ПК-3.3 Оценка тенденций тенденций развития рынка заимствований финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает структуру и классификацию мирового финансового рынка</p> <p>Знает субъектов и институциональную структуру мирового финансового рынка</p> <p>Знает классификацию финансовых инструментов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа рынка ценных бумаг</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности инвестиционного проекта в условиях применения финансовых опционов</p>
<p>ПК-3.5 Выбор методики оценки инвестиционной привлекательности предприятия</p>	<p>Знает базовые аспекты инвестиционной привлекательности предприятия и методики ее оценки</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа инвестиционной привлекательности предприятия</p>
<p>ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает основы принципы сметного ценообразования, необходимые для расчета затратной части реализации инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Знает особенности построения финансовых планов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования финансовых планов предприятий ИСС</p>
<p>ПК-3.7 Выбор методического подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает методы оценки финансовых инструментов при формировании инвестиционного портфеля</p> <p>Знает основные подходы к управлению инвестиционным портфелем</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) интегральной оценки инвестиционно-строительного портфеля</p> <p>Имеет навыки выбора подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения портфельной теории Г.Марковица и Дж. Тобина при анализе инвестиционного портфеля</p>
<p>ПК-3.11 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса</p>	<p>Знает экономическую сущность эффективности процесса формирования портфеля</p> <p>Знает принципы формирования инвестиционного портфеля</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения основных принципов формирования инвестиционного портфеля при формировании инвестиционной стратегии предприятия</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	Знает методы анализа проблем и рисков инвестиционной деятельности предприятия ИСС Имеет навыки (начального уровня) выявления неблагоприятных факторов и рисков инвестиционной деятельности предприятия ИСС
ПК-5.5 Анализ состояния и обоснование перспектив проведения исследований в менеджменте и смежных областях	Знает сущность инвестиций и инвестиционной деятельности Знает задачи и функции инвестиционного менеджмента Имеет навыки (начального уровня) характеристики инвестиций как объекта управления на предприятии Имеет навыки (основного уровня) обоснования значимости развития современных теорий в области инвестиционного менеджмента

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Инвестиции. Инвестиционный проект. Бизнес-планирование	<p>Тема: Управление инвестиционной деятельностью как учебная дисциплина и область практической деятельности. Инвестиции как объект управления на предприятии. Инвестиционный менеджмент, его задачи и функции. Модель принятия инвестиционного решения. 3 основных блока управления инвестициями (планирование, реализация решения и контроль).</p> <p>Тема: Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. Понятие инвестиций (в том числе определение, данное в Законе «Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений», понимание инвестиций в советской экономической литературе, современные трактовки) и их экономическая сущность. Классификация инвестиций. Инвестиционная деятельность (понятие инвестиционной деятельности, ее субъекты и цели, типы инвесторов).</p> <p>Тема: Инвестиционная привлекательность и методики оценки инвестиционной привлекательности. Понятие инвестиционной привлекательности. 3 основные группы методик оценки инвестиционной привлекательности, показатели, включаемые в каждую из групп. Аспекты инвестиционной привлекательности, не связанные оценкой темпов экономического развития предприятия: привлекательность продукции, кадровая, инновационная, территориальная, экологическая и социальная привлекательность.</p> <p>Тема: Инвестиционная стратегия предприятия: сущность, основные этапы процесса разработки, методы анализа. Понятие и сущность инвестиционной стратегии. Актуальность ее разработки. Основные принципы и этапы разработки инвестиционной стратегии. Основные методы, применяемые при разработке инвестиционной стратегии (SWOT-анализ, GAP-анализ).</p>
Бизнес-планирование	<p>Тема: Бизнес-план предприятия: назначение, структура, содержание. Финансовая схема бизнес-плана. Сущность, цели и задачи бизнес-плана. Классификация бизнес-планов. Структура бизнес-плана (основные разделы). Характеристика</p>

	<p>основных разделов: титульный лист, резюме, анализ положения дел в отрасли, инвестиционная программа и производственный план, план маркетинга, организационный план, финансовый план и риски, приложения.</p> <p>Тема: Инвестиционный проект. Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.</p> <p>Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов. Управление инвестиционным проектом. Жизненный цикл инвестиционного проекта (3 стадии). Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов их отбору для финансирования (утв. Госстроем России, Минэкономки России, Минфином России, Госкомпромом России от 31.03.1994 г. № 7-12/47).</p> <p>Тема: Процедура отбора инвестиционных проектов: критерии оценки. Анализ чувствительности инвестиционных проектов.</p> <p>Ключевые категории, лежащие в основе оценки инвестиционных проектов: временная ценность денег и стоимость капитала. Критерии оценки инвестиционных проектов: методы расчета чистой приведенной стоимости, индекса рентабельности инвестиции, внутренней нормы прибыли, метод определения срока окупаемости, метод расчета коэффициента эффективности. Методы анализа чувствительности инвестиционного проекта: имитационная модель учета риска, модель построения безрискового эквивалента денежного потока, методика поправки на риск ставки дисконтирования.</p>
<p>Финансовые рынки и финансовые инструменты</p>	<p>Тема: Система инвестирования: функции, элементы и их взаимосвязь, субъекты.</p> <p>Понятие системы инвестирования и ее функции. Основные элементы системы инвестирования предприятия. Субъекты инвестирования и их классификация. Объекты и виды инвестирования. Взаимосвязь основных элементов системы инвестирования.</p> <p>Тема: Сравнительный анализ основных методов инвестирования.</p> <p>Методы инвестирования собственными силами, инвестирования в рамках партнерского пула, за счет изменения внешних факторов, транзакционное инвестирование, комбинированное, долговое, доленое, безвозмездное инвестирование. Сравнительный анализ условий реализации и источников средств.</p> <p>Тема: Особенности управления инвестициями в строительной отрасли.</p> <p>Значение и роль инвестиций в строительство. Основные формы и инструменты инвестиций в строительство и недвижимость. Участники инвестиционно-строительной деятельности. Основные направления развития в инвестиционно-строительной деятельности. Особенности инвестирования строительства.</p> <p>Тема: Современные финансовые инструменты и их применение в инвестиционной деятельности.</p> <p>Классификация финансовых инструментов. Характеристика первичных финансовых инструментов. Лизинг как разновидность первичных финансовых инструментов, разновидности лизинга. Характеристика производных финансовых инструментов. Цели использования финансовых инструментов.</p> <p>Тема: Состав и структура финансовых рынков. Финансовое посредничество.</p> <p>Цель и задача финансовых рынков. Классификация финансовых рынков (валютный, золота и драгоценных металлов, капиталов, денежных средств). Разновидности и преимущества финансового посредничества.</p>
<p>Управление инвестиционным портфелем</p>	<p>Тема: Инвестиционный портфель: типизация, цели и этапы формирования.</p> <p>Понятие и цели формирования инвестиционного портфеля. Типы инвестиционных портфелей. Содержание инвестиционного портфеля. Характеристика портфеля инвестиционно-строительных проектов. Синергетический эффект портфельного подхода.</p> <p>Тема: Методы оценки финансовых инструментов при</p>

	<p>формировании инвестиционного портфеля. Экономическая сущность эффективности процесса формирования портфеля. Подходы к оценке эффективности портфеля инвестиционно-строительных проектов. Модели оценки эффективности инвестиционного портфеля. Алгоритм интегральной оценки инвестиционно-строительного портфеля.</p> <p>Тема: Управление эффективностью инвестиционного портфеля. Основные подходы к управлению инвестиционным портфелем. Оперативное управление инвестиционным портфелем: основные этапы (последовательность и характеристика этапов). Систематический мониторинг доходности финансовых инструментов. Основные методы реструктуризации инвестиционного портфеля. Стратегическое управление инвестиционным портфелем.</p>
--	---

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Инвестиции. Инвестиционный проект. Бизнес-планирование</p>	<p>Тема: Управление инвестиционной деятельностью как учебная дисциплина и область практической деятельности. Роль инвестиционной деятельности в развитии предприятия, национальной экономики. Последовательность и содержание шагов, ведущих к принятию инвестиционного решения. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. Характеристика 3 основных блоков управления инвестициями. Критерии классификации инвестиций, виды инвестиций. Типы инвесторов, их цели и особенности их инвестиционной политики. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Инвестиционная привлекательность и методики оценки инвестиционной привлекательности. Характеристика видов инвестиционной привлекательности. Характеристика 3 основных групп методик оценки инвестиционной привлекательности. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Инвестиционная стратегия предприятия: сущность, основные этапы процесса разработки, методы анализа. Принципы разработки инвестиционной стратегии. Взаимосвязь инвестиционной стратегии с основной стратегией развития предприятия. Использование данных методов стратегического анализа для разработки основных положений инвестиционной стратегии предприятия. Решение тестовых заданий и задач.</p>
<p>Бизнес-планирование</p>	<p>Тема: Бизнес-план предприятия: назначение, структура, содержание. Финансовая схема бизнес-плана. Роль бизнес-планирования в управлении инвестиционной деятельности. Развернутая характеристика финансового плана и анализа рисков как раздела бизнес-плана. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Инвестиционный проект. Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов. 2 подхода к определению понятия «инвестиционный проект». Описание жизненного цикла инвестиционного проекта (3 основные стадии и их особенности). Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Процедура отбора инвестиционных проектов: критерии оценки. Анализ чувствительности инвестиционных проектов. Общие методические принципы обоснования эффективности инвестиционных проектов. Характеристика критериев оценки инвестиционного проекта (методика расчета). Решение задач, связанных с оценкой эффективности инвестиционного проекта. Решение тестовых заданий и задач.</p>
<p>Финансовые рынки и финансовые инструменты</p>	<p>Тема: Система инвестирования: функции, элементы и их взаимосвязь, субъекты. Основные элементы системы инвестирования и их взаимосвязь. Роль каждого из элементов системы инвестирования в обеспечении</p>

	<p>инвестиционной деятельности. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Сравнительный анализ основных методов инвестирования. Анализ основных методов инвестирования. Особенности метода инвестирования в рамках партнерского пула. Инвестирование за счет изменения внешних факторов. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Особенности управления инвестициями в строительной отрасли. Особенности недвижимости как товара. Особенности инвестирования в инвестиционно-строительные проекты. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Современные финансовые инструменты и их применение в инвестиционной деятельности. Первичные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты. Решение задач на финансовые инструменты. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Состав и структура финансовых рынков. Финансовое посредничество. Виды финансовых рынков и их характеристика. Экономический смысл финансового посредничества. Решение тестовых заданий и задач.</p>
Управление инвестиционным портфелем	<p>Тема: Инвестиционный портфель: типизация, цели и этапы формирования Цели формирования инвестиционного портфеля. Синергетический эффект портфельного подхода. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Методы оценки финансовых инструментов при формировании инвестиционного портфеля. Характеристика подходов к оценке эффективности портфеля инвестиционно-строительных проектов. Алгоритм интегральной оценки инвестиционно-строительного портфеля. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Управление эффективностью инвестиционного портфеля. Основные подходы к управлению инвестиционным портфелем. Меры по организации систематического мониторинга доходности финансовых инструментов. Решение тестовых заданий и задач.</p>

Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Инвестиции. Инвестиционная стратегия	<p>Тема: Управление инвестиционной деятельностью как учебная дисциплина и область практической деятельности. Роль инвестиционной деятельности в развитии предприятия, национальной экономики. Последовательность и содержание шагов, ведущих к принятию инвестиционного решения. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. Характеристика 3 основных блоков управления инвестициями. Критерии классификации инвестиций, виды инвестиций. Типы инвесторов, их цели и особенности их инвестиционной политики. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Инвестиционная привлекательность и методики оценки инвестиционной привлекательности. Характеристика видов инвестиционной привлекательности. Характеристика 3 основных групп методик оценки инвестиционной привлекательности. Решение тестовых заданий и задач. Тема: Инвестиционная стратегия предприятия: сущность, основные этапы процесса разработки, методы анализа. Принципы разработки инвестиционной стратегии. Взаимосвязь инвестиционной стратегии с основной стратегией развития предприятия. Использование данных методов стратегического анализа для разработки основных положений инвестиционной стратегии предприятия. Решение тестовых заданий и задач.</p>
Бизнес-планирование.	<p>Тема: Бизнес-план предприятия: назначение, структура,</p>

Инвестиционный проект.	<p>содержание. Финансовая схема бизнес-плана. Роль бизнес-планирования в управлении инвестиционной деятельности. Развернутая характеристика финансового плана и анализа рисков как раздела бизнес-плана. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Инвестиционный проект. Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов. 2 подхода к определению понятия «инвестиционный проект». Описание жизненного цикла инвестиционного проекта (3 основные стадии и их особенности). Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Процедура отбора инвестиционных проектов: критерии оценки. Анализ чувствительности инвестиционных проектов. Общие методические принципы обоснования эффективности инвестиционных проектов. Характеристика критериев оценки инвестиционного проекта (методика расчета). Решение задач, связанных с оценкой эффективности инвестиционного проекта. Решение тестовых заданий и задач.</p>
Финансовые рынки и финансовые инструменты	<p>Закрепление пройденного материала по темам: Тема: Система инвестирования: функции, элементы и их взаимосвязь, субъекты. Основные элементы системы инвестирования и их взаимосвязь. Роль каждого из элементов системы инвестирования в обеспечении инвестиционной деятельности. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Сравнительный анализ основных методов инвестирования. Анализ основных методов инвестирования. Особенности метода инвестирования в рамках партнерского пула. Инвестирование за счет изменения внешних факторов. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Особенности управления инвестициями в строительной отрасли. Особенности недвижимости как товара. Особенности инвестирования в инвестиционно-строительные проекты. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Современные финансовые инструменты и их применение в инвестиционной деятельности. Первичные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты. Решение задач на финансовые инструменты. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Состав и структура финансовых рынков. Финансовое посредничество. Виды финансовых рынков и их характеристика. Экономический смысл финансового посредничества. Решение тестовых заданий и задач.</p>
Управление инвестиционным портфелем	<p>Тема: Инвестиционный портфель: типизация, цели и этапы формирования Цели формирования инвестиционного портфеля. Синергетический эффект портфельного подхода. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Методы оценки финансовых инструментов при формировании инвестиционного портфеля. Характеристика подходов к оценке эффективности портфеля инвестиционно-строительных проектов. Алгоритм интегральной оценки инвестиционно-строительного портфеля. Решение тестовых заданий и задач.</p> <p>Тема: Управление эффективностью инвестиционного портфеля. Основные подходы к управлению инвестиционным портфелем. Меры по организации систематического мониторинга доходности финансовых инструментов. Решение тестовых заданий и задач.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.06</i>	<i>Проектное финансирование в строительстве</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.04.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц (216 академических часов)	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Проектное финансирование в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области управления финансами при привлечении долгосрочного заемного капитала на финансирование крупных проектов корпоративных структур инвестиционно-строительной сферы (ИСС), под денежные потоки, создаваемые только самим проектом.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.1. Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта	<p>Знает принципы долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования и формулирования целей проектного финансирования</p> <p>Знает стандарты постановки целей при проектном финансировании</p> <p>Знает ресурсные потребности проекта и способы их удовлетворения</p> <p>Знает договорную базу проектного финансирования, схемы взаимодействия всех участников проекта и движения денежных потоков на всех этапах жизненного цикла проекта</p> <p>Знает содержание экономического, экологического, социального эффектов</p> <p>Знает методы исследования (наблюдение, опрос, интервью, систематизация) для постановки цели проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) использования SMART-анализа для формулирования целей проекта</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) по формированию команды проекта</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) описания этапов жизненного цикла проекта и определения сроков его реализации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формирования бюджета проекта в соответствие с объемами и источниками финансирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) по контролю и мониторингу процесса формирования и движения денежных потоков проекта, рисков проекта и их нейтрализации для достижения целей проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) расчета целевых показателей проекта, в том числе чистого дисконтированного денежного потока, индекса рентабельности, внутренней нормы доходности, срока окупаемости проекта</p>
УК-2.2. Определение потребности в ресурсах для реализации проекта	<p>Знает типы ресурсов проекта, общие принципы планирования ресурсных потребностей и методы их определения</p> <p>Знает контрагентов проекта и их ресурсный потенциал</p> <p>Знает источники покрытия потребности в финансовых ресурсах в рамках проекта</p> <p>Знает способы расчета затрат и результатов на всех этапах жизненного цикла проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценкой длительности реализации инвестиционного проекта и стоимостью выполняемых работ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения планового объема,</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>плановой стоимости запланированных работ, плановых бюджетных затрат, фактической стоимости выполненных работ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения потребности и стоимости заемных и собственных финансовых ресурсов, объема и средневзвешенной стоимости капитала проекта</p>
УК-2.3. Разработка плана реализации проекта	<p>Знает общие принципы планирования и виды планов, используемых в проектном-финансировании</p> <p>Знает назначение, содержание и структуру бизнес-плана инвестиционного проекта</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки бизнес-плана инвестиционного проекта, обоснования финансового плана и финансового профиля при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов формирования денежных потоков при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора показателей для расчета эффекта и эффективности проектного финансирования</p>
УК-2.4. Контроль реализации проекта	<p>Знает риски осуществления проектного финансирования, отношения возвратности и платности привлекаемых в проект финансовых ресурсов</p> <p>Знает функцию контроля и мониторинга, процедуры контроля и мониторинга движения денежных потоков на всех стадиях жизненного цикла проекта</p> <p>Знает специфику комплекса вопросов по учету отраслевых и иных особенностей проекта и необходимость обеспечения независимого профессионального контроля хода и качества реализации проекта и движения денежных потоков</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) организации контроля и мониторинга хода и качества реализации проекта и движения денежных потоков</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления, предупреждения, устранения, страхования рисков</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) взаимодействия с участниками проекта по недопущению и устранению последствий рисков</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формирования системы контрольных показателей и определения их значений</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения рисков уменьшения дохода и капитала при неспособности выполнить финансовые обязательства в проектном финансировании</p>
УК-2.5. Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке	<p>Знает критерии оценки эффективности реализации проекта в проектном финансировании</p> <p>Знает основные методы системного и стратегического анализа, методы и способы расчета критериальных показателей эффективности реализации проекта в проектном финансировании</p> <p>Знает факторы отрицательного влияния на показатели эффективности проектного финансирования и способы их нейтрализации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора методов стратегического анализа и оценки размера и направления движения денежных потоков при проектном финансировании, сравнения их с критериальными показателями проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) построения профиля риска проекта в зависимости от риска банка и обоснования целесообразности применения проектного финансирования для конкретного проекта и компании-исполнителя</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) расчета соотношения заемного и собственного капитала проектной компании в общем объеме финансирования проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения величины и динамика коэффициентов покрытия долга (интервальные и кумулятивные), характеризующих «запас прочности» проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки оперативных и стратегических планов по контролю и мониторингу факторов динамики показателей эффективности проектного финансирования и мероприятий по</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	их реализации
ПК-1.1 Выбор правовой, нормативно-технической и нормативно-методической документации в области ценообразования и стоимостного инжиниринга	<p>Знает основные информационные ресурсы, позволяющие осуществлять поиск действующей правовой, нормативно-технической и нормативно-методической документации</p> <p>Знает иерархию и виды нормативных документов, регламентирующих проектное финансирование</p> <p>Знает методику ценообразования и управления стоимостью инвестиционного проекта в рамках проектного финансирования на всех этапах его жизненного цикла</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) поиска действующей нормативно-правовой документации с помощью информационных ресурсов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора правовой, нормативно-технической и нормативно-методической документации в области ценообразования и стоимостного инжиниринга</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формирования бюджета проекта, оценку эффективности капиталовложений, сметное ценообразование, экспертизу сметной стоимости строительства, формирование стоимости строительства, стоимостной контроль процесса реализации проекта, анализ фактических затрат</p>
ПК-1.2 Определение основных процессов в составе управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта	<p>Знает методические основы применения процессного подхода в проектном финансировании</p> <p>Знает внутренние источники (собственный капитал) и внешние источники (привлеченный и заемный капитал) финансирования инвестиционных проектов, быстроту их мобилизации, уровень риска неплатежеспособности и банкротства привлечения и использования, возможность привлечения средств в требуемых масштабах, возможность реализации независимого контроля за эффективностью использования инвестиционных ресурсов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) установления связи с участниками схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов при осуществлении капитальных вложений при реализации проектного финансирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки вариантов стоимости проекта при реализации проектного финансирования с учетом схемы финансирования и показателей эффективности проекта</p>
ПК-1.6 Сбор и систематизация информации об информационных ресурсах, формирующих информационное пространство реализации инвестиционно-строительных проектов	<p>Знает состав показателей, характеризующих процесс и эффективность проектного финансирования</p> <p>Знает принципы систематизации и определения показателей, характеризующих процесс и эффективность проектного финансирования</p> <p>Знает источники внешней и внутренней информации для характеристики проектного финансирования и формы их представления</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки исходной информации для составления планов и реализации процесса проектного финансирования в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) представления систематизированной информации в форме планов и формах отчетности</p>
ПК-1.7 Определение ценообразующих факторов и параметров объекта капитального строительства	<p>Знает качественные и количественные характеристика объекта недвижимости, определяющие его стоимость</p> <p>Знает внешние и внутренние факторы динамики стоимости объекта недвижимости</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) количественного определения влияния внешних и внутренних факторов на величину и динамику денежных потоков при проектном финансировании объектов капитального строительства</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения влияния риска на стоимостные характеристики при проектном финансировании</p>
ПК-1.8 Составление обосновывающих	Знает нормативно-правовые документы для обеспечения проектного финансирования

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
документов для подтверждения сметных и фактических затрат по объекту капитального строительства	<p>Знает общие принципы планирования, структуру и содержание Бизнес-плана инвестиционного проекта</p> <p>Знает основные виды и условия формирования плановых и фактических затрат при использовании проектного финансирования в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования денежных потоков при разработке Бизнес-плана инвестиционного проекта</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) подбора и представления обосновывающих документов для подтверждения затрат на привлечение капитала и формирование имущественного комплекса в рамках проектного финансирования объектов ИСС</p>
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	<p>Знает количественные и качественные методы управления финансовыми потоками бизнес-процессов на всех этапах жизненного цикла проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора количественных и качественных методов управления размером, стоимостью и структурой собственного и заемного капитала из различных источников при реализации проектного финансирования на всех этапах жизненного цикла проекта с учетом запланированных бизнес-процессов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора количественных и качественных методов управления долгосрочными и текущими активами с учетом размера и структуры капитала, целей реализации проектного финансирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора количественных и качественных методов управления эффективностью капитала с учетом затрат и результатов проектного финансирования на всех этапах жизненного цикла проекта, целей проекта, стоимости капитала, чувствительности проекта, рисков и неопределенности реализации</p>
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками	<p>Знает методы и инструменты организации бизнес-процессов на всех этапах жизненного цикла проектного финансирования</p> <p>Знает методы и инструменты проектного финансирования и построения модели корпоративной системы управления рисками</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора и применения методов налогообложения, самофинансирования, кредитования, лизинга, страхования, дисконтирования, трастовых и трансфертных операций, факторинга и др. при планировании, реализации и контроле денежных потоков для достижения целей проектного финансирования и снижения рисков</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора эффективных объектов инвестирования при реализации проектного финансирования, формирования сбалансированной по избранным параметрам программы финансирования, формирования инвестиционного портфеля и обеспечения реализации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора финансовых инструментов (денежные средства, кредиты, облигации, депозитные сертификаты, векселя, форвардные контракты, фьючерсы, опционы, свопы и др., способы участия в уставном капитале) для снижения рисков на всех этапах жизненного цикла проектного финансирования объектов ИСС</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) построения системы предупреждения, устранения и нейтрализации рисков и их последствий при проектном финансировании объектов ИСС</p>
ПК-2.3 Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает методы управления корпоративными финансами при проектном финансировании для достижения стратегических целей роста стоимости компании и повышения конкурентных преимуществ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формулирования стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов формирования капитала из собственных и заемных источников, обоснования направлений и эффективности использования капитала с учетом риска и неопределенности достижения цели на каждом этапе жизненного цикла при проектном финансировании в ИСС</p>
ПК-2.8 Оценка рисков предприятия	<p>Знает критерии оценки рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы при проектном финансировании</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) идентификации риска, оценки уровня риска и степени его влияния на показатели эффективности проектного финансирования в инвестиционно-строительной сфере
ПК-2.11 Определение процессов функционирования бюджетного управления предприятием инвестиционно-строительной сферы	Знает центры финансовой ответственности и методы проектирования будущих значений финансовых отчетов в проектном финансировании объектов ИСС Имеет навыки (начального уровня) составления финансовых планов и осуществления контроля выполнения планов на каждом этапе жизненного цикла при проектном финансировании Имеет навыки (начального уровня) установления взаимосвязи бюджетного управления при проектном финансировании в ИСС с системами управления денежными средствами, стратегического управления, управленческого учета и сквозного планирования
ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска	Знает систему экономических отношений предприятия при проектном финансировании по поводу формирования, распределения и использования фондов денежных средств Знает совокупность рисков отношений с контрагентами предприятия ИСС в процессе формирования денежных потоков при проектном финансировании Имеет навыки (начального уровня) систематизации и учета в расчетах взаимоотношений с государственными органами, налоговой системой, бюджетами, банками и другими кредитными учреждениями, страховыми компаниями при формировании денежных притоков и оттоков в процессе реализации проектного финансирования в ИСС Имеет навыки (начального уровня) структурирования собственного и заемного капитала, внеоборотных и оборотных активов для обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия ИСС и недопущения риска убытка и банкротства в процессе проектного финансирования
ПК-2.16 Определение состава мероприятий стратегического и тактического характера по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости	Знает этапы реализации стратегии при проектном финансировании, направленной на рост конкурентных преимуществ и повышение стоимости предприятий ИСС Знает методы и приемы финансового менеджмента для управления денежными потоками при стратегическом и тактическом планировании роста стоимости предприятий ИСС при реализации проектного финансирования Имеет навыки (начального уровня) разработки и обоснования мероприятий по обеспечению качества финансового менеджмента, финансовой устойчивости и структуры капитала, дивидендной политики, направленных на рост стоимости предприятий ИСС при реализации проектного финансирования в стратегическом и тактическом периоде
ПК-2.17 Расчет показателей оценки эффективности инвестиционных проектов/ инвестиционного портфеля	Знает систему показателей оценки эффективности при проектном финансировании в ИСС Знает методы и инструменты формирования эффективного инвестиционного портфеля при проектном финансировании в ИСС Знает состав, назначение и роль форм финансовой отчетности в оценке эффективности инвестиционных проектов и инвестиционного портфеля при проектном финансировании в ИСС Имеет навыки (начального уровня) выбора методов и показателей оценки эффективности инвестиционных проектов и инвестиционного портфеля при проектном финансировании в ИСС Имеет навыки (начального уровня) расчета показателей эффективности на основе форм финансовой отчетности без учета и с учетом фактора времени
ПК-3.1 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса	Знает базовые принципы формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС при проектном финансировании в целях повышения стоимости бизнеса Знает методы и инструменты учета фактора риска формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС при проектном финансировании в целях повышения стоимости бизнеса Имеет навыки (начального уровня) определения цели и задач формирования эффективного инвестиционного портфеля предприятия ИСС

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>при проектном финансировании в целях повышения стоимости бизнеса и конкурентных преимуществ</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) обоснования доходов и расходов предприятия ИСС, источников и структуры финансовых ресурсов для формирования эффективного инвестиционного портфеля предприятия ИСС при проектном финансировании достижения цели повышения стоимости бизнеса и конкурентных преимуществ</p>
<p>ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур</p>	<p>Знает подходы к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур при проектном финансировании в ИСС</p> <p>Знает источники формирования инвестиционных ресурсов при реализации проектного финансирования в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения собственных, заемных и привлеченных источников для формирования инвестиционных ресурсов при реализации проектного финансирования в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения необходимого объема финансирования, стоимости финансовых ресурсов, риска их привлечения при проектном финансировании в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления графика финансирования, выбора формы финансирования и контроля хода его реализации при проектном финансировании в ИСС</p>
<p>ПК-3.3 Оценка тенденций развития рынка заимствований финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает финансовые рынки и принципы их функционирования, факторы динамики объемов и стоимости финансовых ресурсов на финансовых рынках</p> <p>Знает методы анализа финансовых рынков и выбора варианта заимствования финансовых ресурсов для оптимизации затрат и результатов, снижения рисков заимствования при проектном финансировании предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проведения аналитических исследований и обоснования выбора финансовых инструментов заимствования на финансовых рынках для достижения целей роста стоимости предприятия ИСС и его конкурентных преимуществ при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки стратегических планов предприятий ИСС на основе оценки направлений развития финансовых рынков для снижения рисков и неопределенности при проектном финансировании</p>
<p>ПК-3.4 Организация и контроль процессов управления долгой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства</p>	<p>Знает порядок определения долгой нагрузки предприятия ИСС при проектном финансировании</p> <p>Знает зоны ответственности и масштаб деятельности, стандарты управления проектами и документы, регламентирующие контрольные функции предприятия ИСС при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) системы контроля движения денежных потоков и их структурирования в бюджетах для обеспечения платежеспособности и ликвидности предприятия ИСС, не допущения риска банкротства при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки бюджетов и системы бюджетирования для контроля притоков и оттоков денежных средств и обеспечения своевременного исполнения долговых обязательств при проектном финансировании</p>
<p>ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает методы и приемы разработки и оценки перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы, а также факторы динамики плановых показателей и рисков при проектном финансировании</p> <p>Знает принципы разработки управленческих решений по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств при проектном финансировании в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проведения аналитического исследования перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы для принятия управленческих решений по обеспечению достижения целей проектного финансирования и контроля</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>их реализации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения количественных значений показателей эффекта и эффективности деятельности предприятия ИСС при проектном финансировании, характеристики текущего финансового положения, оценки различных вариантов инвестирования с учетом степени риска и получаемого дохода</p>
<p>ПК-3.7 Выбор методического подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p>Знает методы формирования и управления инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы при проектном финансировании</p> <p>Знает основы управления инвестиционным портфелем, логику разработки стратегии управления инвестиционным портфелем при проектном финансировании</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов и инструментов отбора проектов в портфель и анализа хода его реализации при проектном финансировании в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения теории Г.Марковица и модели САРМ для управления инвестиционным портфелем предприятия ИСС при проектном финансировании</p>
<p>ПК-3.11 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса</p>	<p>Знает базовые принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС при проектном финансировании</p> <p>Знает риски инвестиционного портфеля и их влияние на стоимость предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов финансирования проекта с учетом стоимости капитала и рисков проекта для обеспечения роста стоимости предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления рисков и разработки плана распределения рисков при формировании инвестиционного портфеля при проектном финансировании в ИСС</p>
<p>ПК-4.4 Выбор финансовых продуктов и услуг, ориентированных на потребности и интересы клиентов</p>	<p>Знает методы и логику выбора финансовых продуктов и услуг при реализации проектного финансирования в ИСС</p> <p>Знает особенности и инструменты кредитования предприятий ИСС с учетом вида деятельности, интересов участников проектного финансирования и целей проектного финансирования</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) использования акций, финансовых ресурсов различных фондов, ипотеки и страховых полисов в качестве финансовых продуктов при проектном финансировании в ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования денежных потоков при использовании эскроу-счет при ипотечном кредитовании предприятий ИСС, определения средневзвешенной ставки в зависимости от суммы средств на эскроу-счете</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) обоснования привлечения средств государства для проектного финансирования в ИСС в зависимости от объекта строительства (жилищного, социального, экологического, бизнес-объекта)</p>
<p>ПК-5.5 Обоснование перспектив проведения исследований в менеджменте и смежных областях</p>	<p>Знает тенденции развития процессов управления в проектном финансировании предприятий ИСС</p> <p>Знает особенности развития экономических процессов и возможности обеспечения эффективности долгосрочных вложений денежных средств на основе проектного финансирования с целью укрепления конкурентных позиций и роста стоимости предприятия ИСС и реализации инновационных решений при контроле рисков</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) обоснования эффективности долгосрочных вложений денежных средств на основе проектного финансирования с целью укрепления конкурентных позиций и роста стоимости предприятия ИСС</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проведения исследований рисков проектного финансирования и формирования системы защиты от рисков с целью укрепления конкурентных позиций и роста стоимости предприятия ИСС</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Проектное финансирование как форма финансирования инвестиционных проектов</p>	<p>Тема 1.1. Понятие и параметры инвестиционного проекта Понятие и сущность инвестиционного проекта. Конкурирующие характеристики проекта: содержание, качество, бюджет, расписание, риски, ресурсы. Классификация инвестиционных проектов.</p> <p>Тема 1.2. История возникновения проектного финансирования Предпосылки и история проектного финансирования. Этапы эволюции проектного финансирования. Отличие проектного финансирования от долгосрочного кредитования. Роль банков в развитии проектного финансирования. Экономический и политический факторы в развитии проектного финансирования. Формирование системы долгосрочного финансирования капитальных вложений. Отечественный и зарубежный опыт проектного финансирования.</p> <p>Тема 1.3. Сущность проектного финансирования и его роль в системе управления стоимостью корпорации. Цель и задачи проектного финансирования. Функции проектного финансирования. «Финансовый инжиниринг» для крупных проектов. Особенности проектного финансирования. Создание специальной проектной компании (SPV, SPE). Активы на начальном этапе инвестиционной стадии проекта. Долевые, долговые, производные инструменты финансирования инвестиционного проекта. Схема проектного финансирования. Недостатки и достоинства проектного финансирования для привлечения инвестиций в экономику страны.</p> <p>Тема 1.4. Основные характеристики и параметры проекта. Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Стоимость проекта. Результат проекта. Эффективность и эффект проекта. Виды денежных потоков проекта и ставка дисконтирования при оценке эффективности проекта.</p> <p>Тема 1.5. Среда проекта. Внешняя среда проекта. Факторы внешней среды проекта. Взаимодействие со стейкхолдерами проекта. Риски внешней среды проекта. Инструменты адаптации проекта. Внутренняя среда проекта. Факторы внутренней среды проекта. Взаимодействие системы управления компанией с системой управления проектом. Риски внутренней среды проекта. Мониторинг среды проекта. Мероприятия по корректировке отрицательных воздействий.</p> <p>Тема 1.6. Бизнес-процесс работы с инвестиционным проектом в компании Бизнес-процесс работы инициатора проекта с проектом. Бизнес-процесс работы банка с проектом. Экспертиза проекта на основе комплексного анализа. Структурирование схемы финансирования.</p> <p>Тема 1.7. Критерии принятия решений в проектном финансировании Количественные критерии принятия решений в проектном финансировании. Количественные критерии для сокращения рисков провайдеров финансовых ресурсов. Количественные критерии для определения объема и стоимости заемного финансирования. Критерии соотношения заемного и собственного капитала компании в общем объеме финансирования проекта. Коэффициенты покрытия долга. Интервальные и кумулятивные коэффициенты покрытия долга. Структура капитала и средневзвешенная стоимость капитала.</p> <p>Тема 1.8. Управление рисками в проектном финансировании Виды рисков проектного финансирования. Проектный и страновой риски. Управление рисками проектного финансирования. Комплексный мониторинг инвестиционного проекта. Финансовый мониторинг, Мониторинг хода реализации проекта. Мониторинг эффективности инвестиционного проекта. Требования к отчетности. Организация мониторинга и управления проектами в компании</p>
<p>Раздел 2. Современный проектный анализ</p>	<p>Тема 2.1. Основные принципы современного проектного анализа Проектный анализ и его виды. Принципы проектного анализа: системности, комплексности, учета наиболее существенных последствий инвестиционного проекта, проведения анализа проекта в течение всего жизненного цикла проекта, учета современных международных стандартов управления и оценки проектов, обязательного наличия положительного эффекта от реализации инвестиционного проекта, высокого качества и достаточности проектной документации.</p>

	<p>Основные виды проектного анализа: экспресс-анализ, стратегический анализ, технический анализ, коммерческий анализ, институциональный анализ, анализ рисков проекта, социально-экологический анализ, финансово-экономический анализ проекта.</p> <p>Тема 2.2. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта и оценка бизнеса</p> <p>Современное состояние методологии оценки экономической эффективности инвестиционного проекта. Эффективность инвестиционного проекта как категория соответствия проекта целям проекта и интересам его участников, выражаемая через соответствующую систему показателей. Система показателей оценки эффективности инвестиционного проекта. Дисконтированные и недисконтированные денежные потоки.</p> <p>Тема 2.3. Оценка эффективности инвестиционного проекта стадиях жизненного цикла</p> <p>Оценка эффективности проекта на прединвестиционной стадии его жизненного цикла. Оценка эффективности проекта на и эксплуатационной стадии его жизненного цикла. Особенности оценки эффективности инновационных инвестиционных проектов. Общественная эффективность инвестиционного проекта. Коммерческая эффективность инвестиционного проекта. Финансовая эффективность инвестиционного проекта. Бюджетная эффективность инвестиционного проекта.</p> <p>Взаимосвязь понятий и методы оценки стоимости проекта, оценка эффекта проекта, оценка стоимости бизнеса компании, оценка стоимости имущества компании, оценка стоимости акционерного (собственного) капитала компании, определение капитализации компании. Оценка проектов как составная часть стратегической оценки бизнеса.</p> <p>Тема 2.4. Проектное финансирование как инструмент долгосрочного финансирования инвестиционных проектов</p> <p>Источники и инструменты финансирования инвестиционных проектов. Среднесрочные и долгосрочные инструменты финансирования развития бизнеса. Моноинструментальные схемы финансирования (инвестиционный кредит). Мультиинструментальные схемы финансирования проекта. Виды (банковское, корпоративное, с участием государства) и формы проектного финансирования. ГЧП как форма проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Международный, национальный и корпоративный уровень организации проектного финансирования. Международные институты проектного финансирования. Рамочное кредитование. Проектные тендеры. Проектная структура организации работ с инвестиционными проектами. Контрактная основа проектного финансирования.</p>
<p>Раздел 3. Направление развития проектного финансирования в России</p>	<p>Тема 3.1. Применение проектного финансирования для реализации долгосрочных государственных проектов и программ</p> <p>Портфель долгосрочных государственных проектов. Программы для реализации государственной стратегии развития экономики. Механизм финансирования нацпроектов, федеральных и региональных проектов, целевых программ, отдельных проектов и непрограммных мероприятий. Субъекты организации системы финансирования и системы мониторинга финансирования государственных проектов. Оценка бюджетного эффекта госпроектов.</p> <p>Тема 3.2. Развитие законодательной базы проектного финансирования в России</p> <p>Нормативно-законодательная база проектного финансирования. Специализированные хозяйственные общества. Соглашение кредиторов. Механизм уступки прав на будущую выручку, денежный поток, создаваемые активы. Виды залогов. Управляющий залогом. Новые виды банковских счетов. Развитие института залога.</p> <p>Тема 3.3. Государственные гарантии как инструмент развития проектного финансирования.</p> <p>Формы государственной поддержки реализации инвестиционных проектов. Государственные гарантии Российской Федерации и субъектов Российской Федерации. Заключение концессионных соглашений. Внесение взносов в уставной капитал принципала. Субсидирование процентных ставок. Участие уполномоченного банка в финансировании проекта.</p> <p>Тема 3.4. Организация мониторинга и управления проектами в компании</p> <p>Цель мониторинга и управления работами проекта. Система управления портфелем</p>

	<p>проектов. Объект управления. Критерий эффективности управления проектом. Методы отбора проектов в портфель. Инструменты отбора и анализа хода реализации проекта. Стратегическое планирование в проектом финансировании. Определение зоны ответственности и масштаба деятельности. Стандарты управления проектами и иные регламентирующие документы. Процесс мониторинга и управления работами проекта. Информационные технологии для мониторинга и управления работой проекта.</p>
<p>Раздел 4. Проектное финансирование в ИСС</p>	<p>Тема 4.1. Проектное финансирование как система финансирования строительства. История проектного финансирования в строительной отрасли. Долевое строительство: причины отмены. Основная идея проектного финансирования. Эскроу-счета. Результаты перехода к эскроу-счетам в России. Порядок получения кредита застройщиком. Порядок заключения договора через эскроу-счет для покупателя. Уполномоченный банк. Гарантии при банкротстве застройщика или уполномоченного банка.</p> <p>Тема 4.2. Проектное финансирование в жилищном строительстве Поддержка строительных проектов государством. Обеспечение эффективного перехода на проектное финансирование. Стандарты деятельности застройщиков. План мероприятий по замещению средств граждан банковским кредитованием. Движение денежных средств при использовании эскроу-счета. Средневзвешенная ставка в зависимости от суммы на счетах эскроу (в % от кредита).</p> <p>Тема 4.3. Проектное финансирование строительных бизнес-объектов Схемы проектного финансирования объектов «зеленого» строительства. Схемы проектного финансирования строительства инновационных объектов. Схемы проектного финансирования строительства объектов городской среды. Схемы проектного финансирования строительства объектов культуры. Схемы проектного финансирования строительства объектов малого и среднего предпринимательства. Схемы проектного финансирования крупных строительных объектов.</p> <p>Тема 4.4. Проектное финансирование реализации национальных проектов и федеральных программ Схемы проектного финансирования строительства инфраструктурных объектов. Схемы проектного финансирования строительства промышленных объектов. Схемы проектного финансирования при антикризисном управлении.</p>
<p>Практические занятия</p>	
<p>Раздел 1. Проектное финансирование как форма финансирования инвестиционных проектов</p>	<p>Тема 1.1. Понятие и параметры инвестиционного проекта Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач. Инвестиционный проект: цель и задачи, содержание, качество, бюджет, расписание, риски, ресурсы Классификация инвестиционных проектов. Участники инвестиционного проекта. Стадии жизненного цикла инвестиционного проекта. Внешние и внутренние факторы инвестиционного проекта.</p> <p>Тема 1.2. История возникновения проектного финансирования Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач. Предпосылки и история проектного финансирования. Этапы эволюции проектного финансирования. Формирование системы долгосрочного финансирования капитальных вложений. Отечественный и зарубежный опыт проектного финансирования.</p> <p>Тема 1.3. Сущность проектного финансирования и его роль в системе управления стоимостью корпорации. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач. Цель и задачи проектного финансирования. Функции проектного финансирования. Схема проектного финансирования. Недостатки и достоинства проектного финансирования для привлечения инвестиций в экономику страны.</p> <p>Тема 1.4. Основные характеристики и параметры проекта.</p>

	<p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Жизненный цикл проекта.</p> <p>Участники проекта.</p> <p>Стоимость проекта.</p> <p>Эффективность и эффект проекта.</p> <p>Виды денежных потоков проекта и ставка дисконтирования при оценке эффективности проекта.</p> <p>Тема 1.5. Среда проекта.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Внешняя среда проекта: факторы, стейкхолдеры, риски, инструменты адаптации.</p> <p>Внутренняя среда проекта: факторы, система управления, риски.</p> <p>Мониторинг и мероприятия.</p> <p>Тема 1.6. Бизнес-процесс работы с инвестиционным проектом в компании</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Бизнес-процесс работы инициатора проекта с проектом.</p> <p>Бизнес-процесс работы банка с проектом.</p> <p>Экспертиза проекта.</p> <p>Структурирование схемы финансирования.</p> <p>Тема 1.7. Критерии принятия решений в проектном финансировании</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Количественные критерии принятия решений в проектном финансировании.</p> <p>Интервальные и кумулятивные коэффициенты покрытия долга.</p> <p>Структура капитала и средневзвешенная стоимость капитала.</p> <p>Тема 1.8. Управление рисками в проектном финансировании</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Виды рисков проектного финансирования.</p> <p>Управление рисками проектного финансирования.</p> <p>Комплексный мониторинг инвестиционного проекта.</p> <p>Требования к отчетности.</p> <p>Организация мониторинга и управления проектами в компании</p>
<p>Раздел 2. Современный проектный анализ</p>	<p>Тема 2.1. Основные принципы современного проектного анализа</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Проектный анализ.</p> <p>Принципы проектного анализа.</p> <p>Виды проектного анализа.</p> <p>Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта.</p> <p>Дисконтированные и не дисконтированные денежные потоки.</p> <p>Тема 2.2. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта и оценка бизнеса</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Оценка эффективности проекта на стадиях его жизненного цикла.</p> <p>Оценки эффективности инновационных инвестиционных проектов.</p> <p>Формирование портфеля проектов по результатам стратегического анализа.</p> <p>Реализация цели роста стоимости компании в интересах акционеров и/или стейкхолдеров.</p> <p>Влияние эффективности операционной и проектной деятельности на рост стоимости компании.</p> <p>Тема 2.3. Оценка эффективности инвестиционного проекта стадиях жизненного цикла</p>

	<p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Оценка эффективности проекта на стадиях его жизненного цикла.</p> <p>Особенности оценки эффективности инновационных инвестиционных проектов.</p> <p>Общественная эффективность инвестиционного проекта.</p> <p>Коммерческая эффективность инвестиционного проекта.</p> <p>Финансовая эффективность инвестиционного проекта.</p> <p>Бюджетная эффективность инвестиционного проекта.</p> <p>Оценка проектов как составная часть стратегической оценки бизнеса.</p> <p>Тема 2.4. Проектное финансирование как инструмент долгосрочного финансирования инвестиционных проектов</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Источники и инструменты финансирования инвестиционных проектов.</p> <p>Моноинструментальные схемы финансирования.</p> <p>Мультиинструментальные схемы финансирования проекта.</p> <p>Международный, национальный и корпоративный уровень организации проектного финансирования.</p> <p>Международные институты проектного финансирования.</p> <p>Рамочное кредитование.</p> <p>Проектные тендеры.</p> <p>Контрактная основа проектного финансирования.</p>
<p>Раздел 3. Направление развития проектного финансирования в России</p>	<p>Тема 3.1. Применение проектного финансирования для реализации долгосрочных государственных проектов и программ</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Портфель долгосрочных государственных проектов.</p> <p>Механизм финансирования нацпроектов, федеральных и региональных проектов, целевых программ, отдельных проектов и непрограммных мероприятий. Субъекты организации системы финансирования и системы мониторинга финансирования государственных проектов.</p> <p>Оценка бюджетного эффекта госпроектов.</p> <p>Тема 3.2. Развитие законодательной базы проектного финансирования в России</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Нормативно-законодательная база проектного финансирования.</p> <p>Тема 3.3. Государственные гарантии как инструмент развития проектного финансирования.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Формы государственной поддержки реализации инвестиционных проектов.</p> <p>Государственные гарантии Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.</p> <p>Участие уполномоченного банка в финансировании проекта.</p> <p>Тема 3.4. Организация мониторинга и управления проектами в компании</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Цель мониторинга и управления работами проекта.</p> <p>Система управления портфелем проектов.</p> <p>Объект управления.</p> <p>Критерий эффективности управления проектом.</p> <p>Процесс мониторинга и управления работами проекта.</p> <p>Информационные технологии для мониторинга и управления работой проекта.</p>
<p>Раздел 4. Проектное финансирование в ИСС</p>	<p>Тема 4.1. Проектное финансирование как система финансирования строительства.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p>

	<p>взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Долевое строительство: достоинства, недостатки, причины отмены.</p> <p>Эскроу-счета.</p> <p>Порядок заключения договора через эскроу-счет для покупателя.</p> <p>Гарантии при банкротстве застройщика или уполномоченного банка.</p> <p>Тема 4.2. Проектное финансирование в жилищном строительстве</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Стандарты деятельности застройщиков.</p> <p>План мероприятий по замещению средств граждан банковским кредитованием.</p> <p>Движение денежных средств при использовании эскроу-счета.</p> <p>Средневзвешенная ставка в зависимости от суммы на счетах эскроу.</p> <p>Тема 4.3. Проектное финансирование строительных бизнес-объектов</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Схемы проектного финансирования строительных объектов малого и среднего бизнеса.</p> <p>Схемы проектного финансирования крупных строительных объектов.</p> <p>Проектное финансирование строительства в практике компании ПАО «Газпром».</p> <p>Тема 4.4. Проектное финансирование реализации национальных проектов и федеральных программ</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение расчетных и ситуационных задач.</p> <p>Схемы проектного финансирования строительства инфраструктурных объектов.</p> <p>Схемы проектного финансирования строительства промышленных объектов.</p> <p>Схемы проектного финансирования при антикризисном управлении.</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.01.01</i>	<i>Системное управление рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.(144 акад. часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Системное управление рисками и страхование бизнеса в строительстве» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области риск-менеджмента как вида корпоративной деятельности, направленной на повышение стоимости компании, комплексного представления о механизме и способах защиты предприятий от рисков различной природы, о возможностях страхования рисков бизнеса.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	Знает количественные и качественные методы управления рисками Имеет навыки (основного уровня) применения количественных и качественных методов управления рисками
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками	Знает методы и инструменты организации системы управления рисками на предприятии ИСС Имеет навыки (начального уровня) построения модели корпоративной системы управления рисками на предприятии ИСС
ПК-2.3 Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы управления финансовыми рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (основного уровня) применения методов управления финансовыми рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.8 Оценка рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает количественные и качественные методы оценки рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (основного уровня) применения количественных и качественных методов оценки рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) разработки организационной модели интегрированного управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.14 Составление алгоритма, отражающего последовательность и состав мероприятий по разработке и внедрению систем мониторинга и управления стоимостью предприятия, а также процесса оценки и мониторинга рисков	Имеет навыки (начального уровня) описания процессов оценки и мониторинга рисков
ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска	Знает особенности финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска Имеет навыки (основного уровня) выбора метода оценки и управления финансовыми рисками
ПК-5.2 Выбор современных методов и приемов исследования финансов	Знает современные методы анализа финансовых рисков Имеет навыки (основного уровня) анализа финансовых рисков
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (основного уровня) выявления проблем и рисков в процессе управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-5.5 Обоснование перспектив проведения исследований в менеджменте и смежных областях	Имеет навыки (начального уровня) оценки состояния и перспектив развития системы риск-менеджмента на предприятии ИСС

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Лекций	
Управление рисками: цели, сущность, содержательные характеристики	Тема 1. Риски корпоративного сектора Понятие и сущность риска. Классификация рисков. Отраслевые риски. Содержание риск-менеджмента в компании. Тема 2. Концептуальные основы риск-менеджмента. Принципы корпоративного управления. Стандартизация подходов к управлению рисками в финансовых и нефинансовых организациях. Концепция COSO. Интегрированная модель управления рисками. Контроль и мониторинг рисков.
Методология анализа рисков	Тема 3. Качественные методы анализа и управления рисками. Эволюция теории рисков. Основные компоненты методологии риск-менеджмента. Экспертные методы анализа рисков. Применение теории игр для оценки рисков. Методы управления рисками. Тема 4. Статистические методы оценки рисков. Статистические показатели риска. Распределение факторов риска. Риск и доходность. Принципы диверсификации риска. Портфельная теория Марковица. Модель CAPM. Стоимостная оценка риска. VaR-методология.
Управление финансовыми рисками	Тема 5. Управление рыночными рисками. Процентный риск. Финансовые рынки как рынки риска. Временная структура процентных ставок и теории временной зависимости. Риски твердопроцентных ценных бумаг. Методы оценки и управления процентным риском. Тема 6. Управление рисками с помощью форвардных и фьючерсных контрактов. Форвардные и фьючерсные контракты. Сходство и различие. Организация срочной биржевой торговли. Ценообразование фьючерсов. Хеджирование рисков с использованием фьючерсов. Фьючерсный рынок РТС (FORTS). Отраслевые особенности страхования. Тема 7. Опционы и другие производные Виды и свойства опционов. Биноминальная модель оценки стоимости опциона. Основные опционные стратегии. Свопы.
Страхование рисков	Тема 8. Страхование корпоративных рисков. Теоретические аспекты страхования. Управление рисками в страховании. Андеррайтинг. Страхование рисков предприятия.

Организация управления предприятия	системы рисками	<p>Тема 9. Система риск-менеджмента предприятия: организация и функционирование. Основные элементы системы риск-менеджмента. Процесс риск-менеджмента в компании. Российский опыт по внедрению систем управления рисками. Оценка состояния риск-менеджмента в российских компаниях.</p>
<p>Практические занятия</p>		
Управление рисками: цели, сущность, содержательные характеристики		<p>Тема 1. Идентификация рисков компании. Составление карты рисков. Создание проектируемой организации. Идентификация основных рисков, с которыми созданная организация может столкнуться при реализации проектов или программ. Определение результатов сценарного анализа и ранжирования рисков. Построение карты рисков.</p> <p>Тема 2. Построение системы управления рисками на предприятии. Определение варианта оргструктуры компании с функцией риск-менеджмента, выявление подчиненности руководителя департамента риск-менеджмента. Формулирование функций руководителя департамента риск-менеджмента. Разделение функций и установление взаимосвязи департамента риск-менеджмента и подразделений организации в новой структуре. Проведение процесса самооценки риск-менеджмента в компании.</p>
Методология рисков	анализа	<p>Тема 3. Экспертная оценка рисков. Определение степени согласованности мнения экспертов на основе расчет коэффициента конкордации. Определение компетентности экспертов на базе объективной и субъективной оценок. Определение компетентности экспертов на базе коэффициентов информированности и аргументации.</p> <p>Тема 4. Статистическая оценка рисков. Проведение расчета статистических показателей оценки риска: среднего значения ожидаемого результата деятельности, показателя размаха вариации, дисперсии, среднего квадратического отклонения, коэффициента вариации.</p>
Управление рисками	финансовыми	<p>Тема 5. Оценка облигаций. Определение текущей рыночной стоимости облигации, текущей и конечной доходности облигации, дохода облигации к дате погашения, изменения чистого процентного дохода.</p> <p>Тема 6. Рынок производных финансовых инструментов (фьючерсы и форварды). Расчет форвардной цены акции, форвардной цены бескупонной облигации, цены форвардного контракта, внутренней ставки доходности фьючерского контракта.</p> <p>Тема 7. Опционы и другие производные. Определение финансового результата покупателя опциона, финансовый результат операции для инвестора, величины арбитражной прибыли, нижней и верхней границ премии опциона колл, величины премии опциона пут.</p>
Страхование рисков		<p>Тема 8. Виды страхования, идентификация рисков предприятия, подлежащих страхованию. Расчет размера страхового возмещения по системам: первого риска, пропорциональной и предельной ответственности. Определение размера прямого и косвенного убытка.</p> <p>Расчет размера страховых тарифов на основе актуарных расчетов. Для гипотетической организации идентифицируются риски, связанные с ее участием в возведении объекта строительства и с функционированием организации в целом. Проведение изучения рынка страхования по выявленным факторам риска, проведение сравнения предложений от нескольких страховых компаний и выбор наиболее оптимального для организации. Формирование страхового портфеля организации.</p>
Организация управления предприятия	системы рисками	<p>Тема 9. Разработка политики и стратегии риск-менеджмента в компании. Разработка основных положений Политики компании в области риск-менеджмента и основных направлений стратегии риск-менеджмента.</p> <p>Тема 10. Разработка мероприятий по управлению рисками. Разработка мероприятий по управлению каждым выявленным риском в деятельности проектируемой компании.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.01.02	Финансовое консультирование предприятий инвестиционно-строительной сферы
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Государственное и муниципальное управление	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 ак.час.)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансовое консультирование предприятий инвестиционно-строительной сферы» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области современной теории и практики управленческого консультирования, изучение основных моделей управленческого консультирования, их специфических особенностей, необходимых при решении управленческих проблем.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1. Описание сути проблемной ситуации, сбор и систематизация информации по проблеме	Знает основные критерии описания проблемной ситуации Знает критерии систематизация информации по проблеме Имеет навыки (начального уровня) описания проблемной ситуации и систематизация информации по проблеме
УК-1.2. Выбор методов критического анализа проблемной ситуации	Знает методы получения первичной информации Имеет навыки (начального уровня) определения состава аналитических материалов для исследования системы менеджмента организации
УК-1.3. Оценка адекватности и достоверности информации, выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними	Знает методы анализа полученных первичных данных
УК-1.4. Разработка, обоснование плана действий, выбор способа решения проблемной ситуации	Знает способы разработки и плана решения проблемной ситуации Имеет навыки (начального уровня) выбора методов исследования системы менеджмента организации для целей управленческого консультирования
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	Знает количественные и качественные методы управления финансами предприятия Имеет навыки (основного уровня) выбора количественных и качественных методов управления финансами предприятия
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками	Знает количественные и качественные методы управления рисками Имеет навыки (основного уровня) применения количественных и качественных методов управления рисками
ПК-2.4 Идентификация методов финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы финансового анализа предприятия Знает методы оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (основного уровня) выбора методов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы	Знает основные этапы управленческого консультирования Знает формы организации консультационной деятельности
ПК-2.13 Определение базовых положений управления стоимостью бизнеса	Знает особенности ценообразование на консалтинговые услуги Знает базовые положения управления стоимостью бизнеса, используемые в области управленческого консультирования
ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска	Знает особенности финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (основного уровня) выбора метода управления финансовыми отношениями предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.16 Определение состава мероприятий стратегического и тактического характера по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости	Знает мероприятия по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости Имеет навыки (основного уровня) определения состава мероприятий стратегического и тактического характера по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости
ПК-2.17 Расчет показателей оценки эффективности инвестиционных проектов/инвестиционного портфеля	Знает показателей оценки эффективности инвестиционных проектов Знает показателей оценки эффективности инвестиционного портфеля Имеет навыки (основного уровня) оценки эффективности инвестиционных проектов и инвестиционного портфеля
ПК-3.1 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса	Знает особенности консультирования инвестиционных проектов
ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур	Знает источники формирования эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных проектов Знает источники формирования эффективных схем финансирования социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур Имеет навыки (основного уровня) формирования эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур
ПК-3.3 Оценка тенденций развития рынка заимствований финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает тенденции развития рынка заимствований финансовых ресурсов Имеет навыки (основного уровня) оценки эффективных схем заимствований финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-3.4 Организация и контроль процессов управления долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства	Знает методы контроля долговой нагрузки Имеет навыки (основного уровня) эффективного управления долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства
ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает способы оценки перспективных и текущих планов предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) оценки перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.7 Выбор методического подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методические подходы к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) выбора методического подхода к управлению инвестиционным портфелем предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-3.11 Определение базовых принципов формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса	Знает базовые принципы формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса Имеет навыки (начального уровня) формирования инвестиционного портфеля предприятия ИСС в целях повышения стоимости бизнеса
ПК-4.1 Выбор нормативно-правовых документов, регулирующих консалтинговую деятельность в области финансовых отношений	Знает нормативно-правовые документы, регулирующие консалтинговую деятельность в области финансовых отношений Имеет навыки (начального уровня) выбора нормативно-правовых документов, регулирующих консалтинговую деятельность в области финансовых отношений
ПК-4.2 Определение подходов к оценке и методов оценки отдельных активов и стоимости бизнеса действующего предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает подходы и методы оценки активов и стоимости бизнеса предприятий ИСС Имеет навыки (начального уровня) выбора подходов к оценке и методов оценки отдельных активов и стоимости бизнеса действующего предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-4.3 Анализ отчета об оценке стоимости отдельных активов или недвижимости/стоимости бизнеса	Знает методы анализа отчета об оценке стоимости отдельных активов или стоимости бизнеса Имеет навыки (начального уровня) анализа отчета об оценке стоимости отдельных активов или недвижимости/стоимости бизнеса
ПК-4.4 Выбор финансовых продуктов и услуг, ориентированных на потребности и интересы клиентов	Знает способы исследования финансов организации Имеет навыки (начального уровня) использовать формы финансовой и налоговой отчетности для формирования информационной базы финансового консалтинга Имеет навыки (начального уровня) выбора финансовых продуктов и услуг, ориентированных на потребности и интересы клиентов
ПК-5.1 Проведение финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) проведение финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-5.2 Выбор современных методов и приемов исследования финансов	Знает современные методы и приемы исследования финансов Имеет навыки (начального уровня) выбора современных методов и приемов исследования финансов
ПК-5.3 Сбор, обработка, анализ информации по результатам систематизации теоретических исследований и методических подходов	Знает современные методы сбора, обработки, анализа информации по результатам систематизации теоретических исследований Имеет навыки (начального уровня) сбора, обработки, анализа информации по результатам систематизации теоретических исследований и методических подходов
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) выявления проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теория и методология управленческого консультирования	<p>Тема 1.1 Введение в управленческое консультирование. Управленческое консультирование как наука. Объект и предмет управленческого консультирования. Субъекты управленческого консультирования. Управленческое консультирование как область профессиональной деятельности. Типология консультантов. Профессионализм и этика консультантов.</p> <p>Тема 1.2 Теоретические основы управленческого консультирования. Научно-методический аппарат теории управления как основа процесса управленческого консультирования. Системный подход как теоретическая основа консультационной работы. Классификация видов управленческого консультирования.</p> <p>Тема 1.3 Становление рынка консалтинговых услуг. Основные этапы развития управленческого консультирования в России. Тенденции и перспективы развития рынка консалтинговых услуг.</p> <p>Тема 1.4 Модели управленческого консультирования Взаимоотношения консультанта и клиента. Роли консультанта. Модель «эксперт-клиент» (экспертное консультирование). Модель «доктор–пациент» (консультирование по проекту). Модель «групповое сотрудничество» (консультирование по процессу).</p> <p>Тема 1.5 Методы управленческого консультирования Особенности выбора методов работы консультанта в процессе реализации консалтингового проекта. Методы получения первичной информации об организации: наблюдение, интервью, письменные вопросники, беседа, анализ документов и т.д. Методы анализа полученных первичных данных: анализ организационной структуры клиентской организации, метод контент-анализа, метод графа проблем, метод оценки организационного развития и т.д. Подготовка отчета по итогам диагностики.</p>
Технология и организация управленческого консультирования	<p>Тема 2.1. Организация управленческого консультирования. Содержание подготовительных мероприятий к процессу консультирования. Структура договора о проведении консультирования в организации. Заключение договора. Разработка графика работы с организацией-заказчиком. Подготовка методических материалов. Формы отчетности о ходе процесса консультирования.</p> <p>Тема 2.2 Технология управленческого консультирования. Понятие процесса управленческого консультирования. Стадии и этапы процесса управленческого консультирования. Предварительная диагностика. Основная диагностика. Методы анализа диагностической информации об организации. Разработка рекомендаций.</p> <p>Тема 2.3 Управленческое консультирование как бизнес Консалтинговая фирма как субъект предпринимательской деятельности. Организационно-правовые формы. Стратегия консалтинговой фирмы. Особенности маркетинга. Ценообразование на консалтинговые услуги</p>
Технология общего и прикладного консультирования	<p>Тема 3.1 Общее (традиционное) консультирование: виды и специализация. Цели, области и объем консультирования по общим вопросам управления. Особенности консультирования в различных областях управления: стратегическое управление (выработка корпоративной стратегии), оптимизация совершенствование организационной структуры управления, анализ организации как системы принятия решений.</p> <p>Тема 3.2 Прикладное консультирование. Понятие, задачи и сферы прикладного консультирования. Субъекты, объекты и виды прикладного консультирования. Цели и этапы финансового консультирования. Цели, области и способы маркетингового консультирования. Цели и области консультирования по управлению персоналом. Налоговое консультирование. Консультирование по внедрению информационных технологий и интернет-консультирование. Современные виды консалтинговых услуг: хедхантинг, аутстаффинг, коучинг, спонсоринг, антикризисный, процессный, даунсайзинг. Консультирование инвестиционных проектов.</p> <p>Тема 3.3 Внедрение изменений в организации и оценка результативности</p>

	<p>консультирования. Начало внедрения нововведения и его целевые установки. Этапы проведения изменения. Темп и объем внедрения изменений. Управление внедрением нововведения. Организационно-деловые игры во внедрении изменений и нововведений. Оценка эффективности консультирования.</p>
--	--

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теория и методология управленческого консультирования	<p>Тема 1.1 Управленческое консультирование и его особенности. «Управленческое консультирование в системе финансового менеджмента» и «консультирование по вопросам экономики и управления» и их отличия. Основные черты управленческого консультирования. Виды услуг в соответствии с классификацией Европейского справочника – указателя консультантов по управлению. Условия зарождения и развития управленческого консультирования в мире.</p> <p>Тема 1.2 Теория управленческого консультирования. Научно-методический аппарат теории управления как основа процесса управленческого консультирования. Системный подход как теоретическая основа консультационной работы. Научные принципы управленческого консультирования. Классификация видов управленческого консультирования. Основные функции консультантов по управлению</p> <p>Тема 1.3 Рынок консалтинговых услуг. Зарубежный опыт развития управленческого консультирования. Консалтинговые структуры. Основные этапы развития управленческого консультирования в России. Тенденции и перспективы развития рынка консалтинговых услуг. Причины формирования квалифицированного спроса на консультационные услуги.</p> <p>Тема 1.4 Моделирование процесса управленческого консультирования Взаимоотношения консультанта и клиента. Роли консультанта. Модель «эксперт-клиент» (экспертное консультирование). Модель «доктор–пациент» (консультирование по проекту). Модель «групповое сотрудничество» (консультирование по процессу). Достоинства и недостатки различных типов консультантов. Портрет профессионального консультанта</p> <p>Тема 1.5 Методы управленческого консультирования Особенности выбора методов работы консультанта в процессе реализации консалтингового проекта. Методы получения первичной информации об организации: наблюдение, интервью, письменные вопросники, беседа, анализ документов и т.д. Методы анализа полученных первичных данных: анализ организационной структуры клиентской организации, метод контент-анализа, метод графа проблем, метод оценки организационного развития и т.д. Подготовка отчета по итогам диагностики.</p> <p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p>
Технология и организация управленческого консультирования	<p>Тема 2.1. Организация процесса управленческого консультирования. Содержание подготовительных мероприятий к процессу консультирования. Структура договора о проведении консультирования в организации. Заключение договора. Разработка графика работы с организацией-заказчиком. Подготовка методических материалов. Формы отчетности о ходе процесса консультирования. Внешнее и внутренне консультирование.</p> <p>Тема 2.2 Стадии и этапы процесса управленческого консультирования. Понятие процесса управленческого консультирования. Стадии и этапы процесса управленческого консультирования. Предварительная диагностика. Основная диагностика. Методы анализа диагностической информации об организации. Разработка рекомендаций.</p> <p>Тема 2.3 Организация предпринимательской деятельности в форме консалтингового консультирования Консалтинговая фирма как субъект предпринимательской деятельности. Организационно-правовые формы. Стратегия консалтинговой фирмы. Особенности маркетинга. Ценообразование на консалтинговые услуги. Управление карьерой</p>

	<p>профессионального консультанта. Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p>
Технология общего и прикладного консультирования	<p>Тема 3.1 Традиционное консультирование. Цели, области и объем консультирования по общим вопросам управления. Особенности консультирования в различных областях управления: стратегическое управление (выработка корпоративной стратегии), оптимизация совершенствование организационной структуры управления, изменение организационной культуры и стиля руководства, анализ организации как системы принятия решений.</p> <p>Тема 3.2 Прикладное консультирование. Понятие, задачи и сферы прикладного консультирования. Субъекты, объекты и виды прикладного консультирования. Цели и этапы финансового консультирования. Цели, области и способы маркетингового консультирования. Цели и области консультирования по управлению персоналом. Налоговое консультирование. Консультирование по внедрению информационных технологий и интернет-консультирование. Современные виды консалтинговых услуг: хедхантинг, аутстаффинг, коучинг, спонсоринг, антикризисный, процессный, даунсайзинг. Консультирование инвестиционных проектов.</p> <p>Тема 3.3 Нововведения и оценка эффективности консультирования. Начало внедрения нововведения и его целевые установки. Этапы проведения изменения. Темп и объем внедрения изменений. Управление внедрением нововведения. Организационно-деловые игры во внедрении изменений и нововведений. Оценка эффективности консультирования.</p> <p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p>

Самостоятельная работа

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теория и методология управленческого консультирования	Научные принципы управленческого консультирования. Зарубежный опыт развития управленческого консультирования
Технология и организация управленческого консультирования	Внешнее и внутренне консультирование. Управление карьерой профессионального консультанта.
Технология общего и прикладного консультирования	Особенности консультирования в различных областях управления: изменение организационной культуры и стиля руководства

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.01.03	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единицы (144 академических часа)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Маркетинг» является формирование компетенций обучающегося в области управления маркетингом на предприятии как философии и инструментария предпринимательства с ориентацией на действующую рыночную ситуацию.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-6.3 Выстраивание траектории профессионального роста с учетом самооценки и требований рынка труда (в том числе с использованием цифровых средств)	Знает правила эффективной постановки целей
	Знает критерии выбора личностных ресурсов для осуществления цели
	Знает личностные ограничения, которые могут возникать на пути достижения целей
	Знает возможности использования информационных технологий в образовательной и профессиональной сфере
	Знает способы определения уровня самооценки
	Знает причины возникновения социальной дезадаптации
	Знает компоненты самоорганизации в учебной и профессиональной деятельности
	Знает механизмы и возможности социальной адаптации в профессиональной деятельности
	Знает способы определения приоритетов деятельности
	Знает этапы и виды карьерного роста
	Имеет навыки (начального уровня) использования отдельных методов целеполагания («дерево целей», «СМАРТ»)
	Имеет навыки (начального уровня) использования отдельных методов целедостижения (пошаговый метод)

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	Имеет навыки (начального уровня) применения методов и средств обучения, самообразования и самоконтроля для своего профессионального и личностного развития
	Имеет навыки (начального уровня) самодиагностики личностных возможностей в профессиональной деятельности
	Имеет навыки (начального уровня) анализа влияния процессов, происходящих в обществе, на профессиональную деятельность
ПК-5.7 Контроль соблюдения требований охраны труда при выполнении исследований	Знает объективные возможности и ограничения у людей с ограниченными возможностями

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социальная адаптация и саморазвитие	Профессиональные требования и социальные ограничения Социальные требования к работающему населению. Социальные и профессиональные требования к человеку с высшим образованием. Цели и задачи дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности». Условия и средства адаптации человека.
	Социальная и психологическая адаптация Условия и средства адаптации человека. Виды адаптации. Возможности и границы психологической адаптации. Возможности и границы социальной адаптации. Причины возникновения социальной дезадаптации. Использование ВМ-технологий людьми с ограниченными возможностями как условие адаптации в профессиональной деятельности
	Личный и профессиональный успех Успех как способ социально-психологической адаптации. Способы определения приоритетов профессиональной деятельности и личностного развития. Компоненты самоорганизации. Виды личностных ресурсов. Этапы и виды карьерного роста. Возможности использования информационных технологий в образовательной деятельности
	Способы и правила постановки целей для саморазвития и самоорганизации Целеполагание или постановка цели. Психологические требования к постановке целей. Психологические условия целеполагания. Критерии выбора личностных ресурсов при постановке цели. Визуализация как средство постановки цели.
Организация профессиональной деятельности и организационные коммуникации	Организация как социальная группа Понятие и виды социальных групп. Характеристики организации как социальной группы. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы, определяющие особенности функционирования организации.
	Особенности работы в коллективе Структура коллектива и социальное взаимодействие. Социальное взаимодействие в условиях профессиональной деятельности. Взаимодействие в профессиональной деятельности с использованием информационных технологий. Восприятие человека человеком в условиях профессиональной деятельности.

	<p>Психологические особенности работы в коллективе Психологическая структура коллектива. Составляющие группового характера. Динамические процессы в группе. Условия формирования команды. Концепция командных ролей Конфликт в коллективе. Понятие, структура, способы разрешения конфликтов.</p>
	<p>Социальная составляющая профессиональной деятельности Понятие среды жизнедеятельности. Факторы, влияющие на формирование среды жизнедеятельности. Понятие безбарьерной среды. Формирование безбарьерной среды для лиц с ограниченными физическими возможностями для обеспечения профессиональной деятельности.</p>

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социальная адаптация и саморазвитие	<p>Профессиональные требования и социальные ограничения Цели и задачи дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности». Социальные и профессиональные требования к человеку с высшим образованием Виды, условия и средства адаптации человека</p>
	<p>Возможности и границы социально-психологической адаптации Социальная и психологическая адаптация Причины возникновения социальной дезадаптации Информационные технологии как способ социальной и профессиональной адаптации для лиц с ограниченными возможностями</p>
	<p>Личностные ресурсы и их использование в профессиональной деятельности. Выполнение заданий на определение уровня развития личностных ресурсов (ДОС-39, методика самооценки С.А. Будасси). Анализ полученных результатов.</p>
	<p>Постановка цели и целедостижение Использование технологии «Дерево целей» для постановки своих жизненных целей. Правила построения «дерева целей». Использование технологии «СМАРТ» для эффективной формулировки своих целей. Упражнение «Лестница достижения целей» для планирования пошагового достижения целей.</p>
Организация профессиональной деятельности и организационные коммуникации	<p>Особенности взаимодействия в профессиональной деятельности Организация как социальная группа. Формирование социального взаимодействия в условиях организации. Взаимодействие с людьми с ограниченными физическими способностями в условиях профессиональной деятельности.</p>
	<p>Работа в организации Использование личностных ресурсов для выстраивания социальных отношений в условиях профессиональной деятельности. Опросник Р. Белбина «Модель командных ролей». Упражнение «Подбери себе команду». Формирование карьерной стратегии с учетом личностных ресурсов.</p>
	<p>Коммуникативный практикум Конфликт в профессиональной деятельности. Стили поведения в</p>

	<p>конflikте. Стратегии и способы преодоления конфликта. Проективная методика «Мое представление конфликта». Анализ конфликтных ситуаций. Определение содержания и способов разрешения конфликта.</p>
	<p>Социальная составляющая профессиональной деятельности Понятие безбарьерной среды. Значение безбарьерной среды для социальной и профессиональной адаптации для лиц с ограниченными физическими возможностями. Основные критерии доступности объектов социальной инфраструктуры и профессиональной деятельности</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.02.01	Бюджетирование в системе корпоративных финансов
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад.час.)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Бюджетирование в системе корпоративных финансов» является углубление уровня усвоения компетенций обучающегося в области бюджетного управления на предприятиях ИСС

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.8 Составление обосновывающих документов для подтверждения сметных и фактических затрат по объекту капитального строительства	Знает взаимосвязь сметных расчетов и бюджетов организации инвестиционно-строительной сферы Знает принципы составления бюджета производства (бюджета строительства) на основании сметных расчетов Знает принципы проведения план-фактного анализа
	Имеет навыки (начального уровня) проведения план-фактного анализа бюджетов
ПК-2.5 Определение принципов и подходов к организации учетного пространства предприятия инвестиционной строительной сферы	Знает взаимосвязь бюджетирования и управленческого учета на предприятии
	Имеет навыки (начального уровня) составления справочников для целей управленческого учета и бюджетирования
ПК-2.10 Выбор методики разработки бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает основные методы разработки бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы
	Имеет навыки (основного уровня) выбора метода разработки бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-2.11 Определение процессов функционирования бюджетного управления предприятием инвестиционно-строительной сферы	Знает основные процессы функционирования бюджетного управления предприятием инвестиционно-строительной сферы
	Имеет навыки (начального уровня) организации процессов функционирования бюджетного управления предприятием инвестиционно-строительной сферы на основе регламентов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.12 Определение методических требований к организации бюджетного контроля на предприятии инвестиционно-строительной сферы	Знает основные требования к организации бюджетного контроля на предприятии
	Имеет навыки (начального уровня) организации бюджетного контроля на предприятии на основе регламентов
ПК-2.17 Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов/ инвестиционного портфеля	Знает основные показатели оценки эффективности инвестиционных проектов
	Имеет навыки (начального уровня) отбора инвестиционных проектов на основе основных показателей оценки эффективности, представленных в инвестиционном бюджете, финансовых бюджетах
ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает способы оценки перспективных и текущих планов предприятия инвестиционно-строительной сферы на основе финансовых бюджетов
	Имеет навыки (начального уровня) оценки перспективных и текущих планов предприятия инвестиционно-строительной сферы на основе финансовых бюджетов
ПК-5.2 Выбор современных методов и приемов исследования финансов	Знает способы исследования финансов организации с помощью системы бюджетирования и управленческого учета
	Имеет навыки (основного уровня) исследования финансов организации на основе использования управленческих статей анализа (справочников)

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Бюджеты в системе управления корпоративными финансами	<p>Система бюджетирования, ее цель и задачи. Роль бюджетирования в управлении финансовыми ресурсами корпорации.</p> <p>Понятия бюджета и бюджетирования. Цели и задачи системы бюджетирования. Планирование и прогнозирование в процессе формирования бюджетов. Роль бюджетирования в процессе комплексного управления корпоративными финансами. Особенности бюджетирования в крупных многоуровневых компаниях.</p> <p>Структурирование бизнеса как основа постановки и функционирования системы бюджетирования.</p> <p>Финансовая и организационная структура предприятия. Структурирование бизнес-направлений, видов деятельности, продукции. Номенклатурный справочник. Разработка управленческого плана счетов доходов и расходов, классификация затрат</p>
Методика разработки бюджетов предприятия ИСС	<p>Модель основного бюджета предприятия: операционные бюджеты.</p> <p>Состав и структура операционных бюджетов затрат. Форматы, назначение и правила формирования показателей операционных бюджетов прямых и косвенных затрат, а также прочих операционных бюджетов</p> <p>Модель основного бюджета предприятия: финансовые бюджеты.</p> <p>Состав и структура финансовых бюджетов предприятия. Форматы, назначение и правила формирования показателей бюджета доходов и расходов (БДР), бюджета движения денежных средств (БДДС), бюджета по балансовому листу (ББЛ).</p> <p>Логистика сбора плановых и фактических показателей бюджетов в крупных многоуровневых компаниях</p>

Организация бюджетного управления и контроля	<p>Процедуры функционирования системы бюджетного управления.</p> <p>Автоматизация системы бюджетирования.</p> <p>Организация системы бюджетного управления на предприятии. Разработка пакета внутренних управленческих документов в рамках системы бюджетирования. Варианты решений по автоматизации бюджетирования</p> <p>Анализ и сравнительная оценка отечественных систем автоматизации бюджетирования.</p> <p>Организация бюджетного контроля и анализа исполнения бюджета.</p> <p>Методы анализа исполнения бюджета (как в ходе его реализации, так и в качестве итогового анализа). План-фактный анализ. Анализ «Затраты-эффективность». Методические требования к бюджетному контролю на предприятии.</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.02.02</i>	<i>Специальные разделы финансового менеджмента</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.04.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>Магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>4 зачётных единиц (144 академических часов)</i>	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Специальные разделы финансового менеджмента» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области ипотечного кредитования и финансового лизинга.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.1 Выбор количественных и качественных методов управления собственным и заемным капиталом корпорации, долгосрочными и текущими активами, стоимостью капитала, эффективностью инвестиций, управления финансированием бизнес-процессов и управления рисками	Знает содержательные характеристики рынка ипотечных ценных бумаг Знает основные технологии лизинга как формы кредита и долгосрочного финансирования, методы их расчета Знает основные технологии ипотечной сделки и ипотечного кредитования Имеет навыки (основного уровня) определения оценочных показателей ипотечных и лизинговых операций
ПК-2.2 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы, включая построение модели корпоративной системы управления рисками	Знает основные нормативные и методические документы, регулирующие отношения в области ипотеки и лизинга, Знает сущность, содержание, формы и механизмы реализации ипотеки и лизинга Знает сущность, содержание, формы и механизмы реализации лизинга Имеет навыки (основного уровня) обоснования решения о необходимости, формах, видах, механизмах ипотечных и лизинговых отношений Имеет навыки (основного уровня) обоснования решения о необходимости, формах, видах, механизмах лизинговых отношений
ПК-2.3 Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы	Имеет навыки (начального уровня) выбора и обоснования выбора метода управления корпоративными финансами
ПК-2.15 Систематизация и обобщение особенностей финансовых отношений предприятий инвестиционно-строительной сферы с учетом фактора риска	Знает порядок оформления ипотечной сделки Знает базовые положения лизингового договора и условия его формирования Имеет навыки (начального уровня) оценки факторов риска по ипотечным и лизинговым сделкам

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.2 Определение подходов к формированию эффективных схем финансирования инвестиционных, инновационных и социально-ориентированных проектов с участием корпоративных структур	Знает подходы к формированию эффективных схем по использованию механизмов ипотечных и лизинговых операций с позиции управления стоимостью бизнеса Имеет навыки (начального уровня) определения эффективных управленческих решений по использованию механизмов ипотечных и лизинговых операций с позиции роста стоимости бизнеса
ПК-3.4 Организация и контроль процессов управления долговой нагрузкой, а также своевременного исполнения долговых обязательств, включая налоговые обязательства	Знает алгоритм выдачи ипотечного кредита Знает процесс управления финансовым лизингом на предприятии. Имеет навыки (основного уровня) описания процесса управления финансовым лизингом на предприятии. Имеет навыки (основного уровня) составления алгоритма выдачи ипотечного кредита.
ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает подходы к формированию эффективных схем по использованию механизмов ипотечных и лизинговых операций с позиции разработки финансовых планов Имеет навыки (начального уровня) оценки влияния выбранной схемы по использованию механизма ипотечной и/или лизинговой операции с позиции разработки финансовых планов
ПК-4.4 Выбор финансовых продуктов и услуг, ориентированных на потребности и интересы клиентов	Имеет навыки (основного уровня) определения оценочных показателей ипотечных и лизинговых операций
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	Знает классификацию рисков в инвестиционно-строительной сфере Имеет навыки (начального уровня) идентификации и оценки рисков, возникающих в процессе ипотечных и лизинговых операций

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Механизм ипотечного кредитования как особая финансовая технология в деятельности предприятий ИСС	Тема 1.1. Сущность, содержание и формы реализации ипотеки. 1. Общие сведения об ипотеке. Экономическая сущность ипотечного кредитования. Ретроспективный анализ развития ипотеки. Рынок недвижимости (РН) в рыночной экономической системе. Основные характеристики кредита. Изменение спроса на недвижимость в зависимости от динамики дохода. Развитие института ипотеки в классическом римском праве. Зависимость спроса на недвижимость от динамики производства Нормативно-правовое регулирование ипотеки. Базовые модели ипотеки.
	Тема 1.2. Технология ипотечной сделки Участники ипотечной сделки. Подача заявления. Содержание первичного андеррайтинга. Оценка приобретаемого объекта недвижимости. Факторы влияния на стоимость объекта недвижимости. Детализированные объекты страхования. Содержание окончательного андеррайтинга. Фактическое завершение ипотечной сделки. Доля потери первоначальной стоимости строений в зависимости от хронологического возраста и среднего предельного срока службы. Основное условие анализа качества объекта недвижимости
	Тема 1.3 Технологии ипотечного кредитования Ипотека с фиксированной процентной ставкой, Условия стандартной ипотеки. Проблемы фиксированной ставки. Альтернативные инструменты. Основные виды альтернативных инструментов. Классификация

	<p>альтернативных инструментов. виды альтернативной ипотеки. Виды шаровой ипотеки. Пружинная ипотека. Рефинансирование кредита. Амортизация кредитов.</p> <p>Схема амортизационных платежей по кредиту с фиксированными выплатами основной суммы долга.</p> <p>Схема амортизационных выплат по кредиту с нарастающими платежами (ипотека GPM)</p> <p>Тема 1.4 Содержательная характеристика рынка ипотечных ценных бумаг. Содержание и сущность секьюритизации. Преимущества ипотечных ценных бумаг. Основные характеристики типичных ипотечных ценных бумаг. Этапы развития рынка ипотечных ценных бумаг.</p> <p>Формирование дохода по ипотечному сертификату.</p> <p>Структура доходной базы.</p> <p>Правовое обеспечение ипотечных ценных бумаг</p> <p>Тема 1.5 Алгоритм выдачи ипотечного кредита.</p> <p>Сущность ипотечного кредита. Заявка на получение кредита. Оформление ипотечной сделки.</p> <p>Значение ипотечного кредита.</p> <p>Преимущества и недостатки ипотечного кредита.</p>
<p>Практические аспекты применения механизмов финансового лизинга предприятиями ИСС.</p>	<p>Тема 2.1 Лизинг как форма долгосрочного финансирования.</p> <p>Лизинг. Объекты и субъекты лизинга. Лизинговая деятельность. Участники лизинговых отношений. Организационно-правовое оформление лизинговых отношений. Лизинговый платеж. Структура лизингового платежа. Виды лизинга. Оперативный и финансовый лизинг. Предмет лизинга.</p> <p>Экономическая целесообразность лизинга.</p> <p>Правовое регулирование лизинга в России.</p> <p>Тема 2.2 Финансовый лизинг как вид кредита</p> <p>Признаки финансового лизинга. Характеристики финансового лизинга как кредитного инструмента. Процесс управления финансовым лизингом на предприятии.</p> <p>Лизинговые компании и предоставление услуг по финансовому лизингу на российском рынке.</p> <p>Объем и структура операций финансового лизинга на российском рынке.</p> <p>Права и обязанности участников договора финансового лизинга.</p> <p>Содержание договора финансового лизинга.</p> <p>Предоставление во временное владение и в пользование предмета договора финансового лизинга, его обслуживание и возврат.</p> <p>Страхование предмета лизинга.</p> <p>Поставщики и лизингополучатели как участники сделок по финансовому лизингу.</p> <p>Тема 2.3. Оперативный лизинг.</p> <p>Признаки и характерные особенности оперативного лизинга. Участники оперативного лизинга. Преимущества и недостатки оперативного лизинга.</p> <p>Отличия оперативного и финансового лизинга</p> <p>Правовое регулирование.</p> <p>Механизм оперативного лизинга.</p> <p>Значение оперативного лизинга.</p> <p>Тема 2.4. Договор лизинга. Структура лизинговой сделки.</p> <p>Участники договора лизинга. Преимущества и недостатки договора лизинга.</p> <p>Отличия договора лизинга от договоров аренды и купли-продажи имущества. Условия договора лизинга. Обязательные условия договора лизинга. Пошаговый алгоритм формирования условий договора лизинга</p> <p>Оценка лизингового договора.</p> <p>Применимые акты по внешнему договору лизинга.</p> <p>Организационно-правовое оформление лизинговых отношений</p> <p>Тема 2.5 Учет лизинговых операций</p> <p>Основные составляющие системы управления лизинговой сделкой.</p> <p>Структура источников финансирования лизинговых сделок.</p> <p>Структура лизинговых сделок с предприятиями малого и среднего бизнеса</p> <p>Особенности учета у лизингодателя и лизингодержателя.</p>

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Механизм ипотечного кредитования как особая финансовая технология в деятельности предприятий ИСС	<p>Тема 1.1. Сущность, содержание и формы реализации ипотеки. Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме: Определение объекта и предмета ипотеки. Взаимосвязь ипотеки с основными институциональными системами. Комплексный анализ стартовых условий ипотеки, оценка состояния рынка ипотечных услуг. Есть ли у ипотеки принципиальные отличия от традиционного залога?</p>
	<p>Тема 1.2. Технология ипотечной сделки Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Ипотечная сделка. Удельный вес различных категорий и групп жилья по потребительским качествам. Содержание процедур по этапам совершения ипотечной сделки. Прекращение участия продавца. Прекращение участия кредитора. Какие элементы первичного и вторичного андеррайтинга можно считать наиболее «слабыми»?</p>
	<p>Тема 1.3 Технологии ипотечного кредитования Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Ипотечное кредитование. Наиболее выгодные для заемщика виды ипотеки. Основные показатели стандартной ипотеки. Виды альтернативной ипотеки. Наиболее широко распространенный тип ипотеки в России в настоящее время.</p>
	<p>Тема 1.4 Содержательная характеристика рынка ипотечных ценных бумаг Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Рынок ипотечных ценных бумаг. Общая модель обращения ипотечных ценных бумаг. На каком этапе формирования находится российский рынок ипотечных ценных бумаг. Преимущества ипотечных ценных бумаг.</p>
	<p>Тема 1.5 Алгоритм выдачи ипотечного кредита. Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Ипотечный кредит. Можно ли оформить приобретение офисного помещения по ипотечному кредиту. Расчет основных показателей ипотечного кредита.</p>
Практические аспекты применения механизмов финансового лизинга предприятиями ИСС.	<p>Тема 2.1 Лизинг как форма долгосрочного финансирования. Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Разбор ситуаций: Лизингодатель. Лизинговые компании (фирмы). Можно ли заключить с заводом-изготовителем договор лизинга для целей приобретения строительного оборудования?</p>
	<p>Тема 2.2 Финансовый лизинг как вид кредита. Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Признаки финансового лизинга. Процесс управления финансовым лизингом на предприятии.</p>
	<p>Тема 2.3. Оперативный лизинг. Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Характерные особенности оперативного лизинга. Участники оперативного лизинга. Преимущества и недостатки оперативного лизинга.</p>
	<p>Тема 2.4. Договор лизинга Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций: Документы, необходимые для получения лизинга. Преимущества возвратного лизинга. Может ли лизингополучатель строительной техники расплачиваться с лизингодателем в натуральной форме – частью произведенной при использовании лизингового оборудования продукции?</p>
	<p>Тема 2.5 Учет лизинговых операций Решение задач и разбор ситуаций.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.02.03</i>	<i>Стратегическое планирование</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.04.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно - строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>4 з.е. (144 ак.ч)</i>	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Стратегическое планирование» является углубление компетенций обучающегося в области стратегического планирования, формирования стратегических планов и обоснования мероприятий по их реализации.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.3. Сбор и систематизация информации по проблеме	<p>Знает факторы, обуславливающие потребность в планировании</p> <p>Знает технологии сбора и систематизации информации, применяемой при планировании, прогнозировании и моделировании процессов стратегического развития</p> <p>Знает базовые принципы использования цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации в условиях цифровой экономики и современной информационной культуры</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) сбора и систематизации информации для осуществления стратегического планирования</p>
УК-1.4. Оценка адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации	<p>Знает отличительные особенности стратегического планирования</p> <p>Знает типы стратегического планирования</p> <p>Знает объект, предмет и принципы стратегического планирования</p> <p>Знает содержание и структуру стратегического планирования</p> <p>Знает особенности стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики организации</p> <p>Знает содержание стратегического сценария и принципы его разработки</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) описания принципов, факторов и проблем стратегического выбора при осуществлении стратегического планирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формирования миссии, видения и стратегических целей организации</p>
УК-1.5. Выбор методов критического анализа,	Знает методы стратегического анализа внешней и внутренней среды

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
адекватных проблемной ситуации	<p>Знает методы портфельного стратегического анализа и планирования в организации</p> <p>Знает методы оценки и оптимизации риска планируемой стратегии</p> <p>Знает методы контроля соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов стратегического анализа внешней и внутренней среды</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов портфельного стратегического анализа и планирования в организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов оценки и оптимизации риска планируемой стратегии</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов контроля соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации</p>
УК-1.6. Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации	<p>Знает принципы и проблемы стратегического выбора</p> <p>Знает схемы и модели стратегического выбора</p> <p>Знает факторы, определяющие выбор стратегии организации</p> <p>Знает структуру стратегического плана и характеристику его разделов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования стратегического плана</p>

Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Теоретико-методологические основы стратегического планирования	<p><u>Тема 1.1. Теоретические основы стратегического планирования</u> Планирование как функция управления. Факторы, обуславливающие потребность в планировании. Понятие о стратегическом планировании. Отличительные особенности стратегического планирования от стратегического управления. Эволюция стратегического планирования. Стратегическое планирование как новый подход в менеджменте.</p> <p><u>Тема 1.2. Методологическое и информационное обеспечение стратегического планирования</u> Объект и предмет стратегического планирования. Принципы стратегического планирования (принцип единства, участия, непрерывности, гибкости, точности). Содержание и структура стратегического планирования. Этапы процесса стратегического планирования. Система показателей стратегического планирования. Система методов составления и обоснования оптимальности стратегических планов. Информационное обеспечение стратегического планирования.</p> <p><u>Тема 1.3. Типы стратегического планирования</u> Виды стратегического планирования по степени охвата. Виды стратегического планирования по степени неопределенности плановой деятельности. Виды стратегического планирования по времени. Виды стратегического планирования по горизонту планирования. Виды стратегического планирования по предмету планирования. Виды стратегического планирования по сферам функционирования. Виды стратегического планирования в</p>

		соответствии с классификацией Р. Акоффа.
2	Целеполагание как базовый элемент стратегического планирования	<p><u>Тема 2.1. Миссия, видение, стратегические цели организации</u> Понятие о миссии, видении и стратегических целях. Особенности стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики организации. Основные направления стратегического целеполагания (целевой портрет организации). Функция стратегических целей в стратегическом контроллинге и стратегическом аудите. Декомпозиция стратегических целей и методы формирования системы целей организации. SMART-технология разработки стратегических целей.</p> <p><u>Тема 2.2. Система сбалансированных показателей в стратегическом планировании</u> Понятие о системе сбалансированных показателей (ССП). Основные направления ССП: финансы, клиенты, бизнес процессы, обучение и рост. Значение ССП в стратегическом планировании. Каскадирование стратегических целей в ССП. Ключевые показатели эффективности (КПИ) как часть ССП. Отражение причинно-следственных связей между основными направлениями ССП в стратегической карте. Стратегическое позиционирование организации на основе КПИ. Контроль стратегической и оперативной деятельности на основе каскадирования стратегических целей и КПИ.</p> <p><u>Тема 2.3. Ключевые факторы успеха как компоненты стратегической программы</u> Стратегическая программа и ее основные компоненты. Понятие о ключевых факторах успеха (КФУ) при реализации стратегии. КФУ как тактические и оперативные мероприятия в стратегической программе. КФУ как факторы успеха на целевых рынках. Основные направления КФУ: маркетинговые, технологические, производственные, распределительные, организационные, квалификационные. Сильные и слабые конкурентные позиции по КФУ: особенности и учет при разработке стратегии.</p> <p><u>Тема 2.4. Типология сценариев в стратегическом планировании</u> Понятие о сценарном планировании и сценарном моделировании. Условия появления сценарного планирования в стратегическом менеджменте. Стратегический сценарий и принципы его разработки. Связь сценарного планирования с ССП и КФУ. Три типа сценария: пессимистичный, реалистичный, оптимистический. Проблемы выбора сценария.</p>
3	Разработка и реализация стратегического плана организации	<p><u>Тема 3.1. Стратегический выбор как центральное звено стратегического планирования</u> Понятие о стратегическом выборе. Сущность стратегических решений, их отличия от оперативных решений. Принципы, факторы и проблемы стратегического выбора. Стратегические ограничения. Возможные схемы и модели стратегического выбора. Таблица выбора стратегии Томпсона-Стрикленда. Факторы, определяющие выбор стратегии организации. Понятие «стратегическая альтернатива».</p> <p><u>Тема 3.2. Стратегический анализ как основа стратегического выбора</u> Методы стратегического анализа внешней среды. Методы стратегического анализа внутренней среды. Матрица решений SWOT-анализа как инструмент формирования стратегических целей. Методы портфельного стратегического анализа и планирования в организации: матрица БКГ, матрица McKinsey, модель 7М, модель ADL, модель Хофера – Шенделя, модель</p>

		<p>Shell/DPM.</p> <p><u>Тема 3.3. Разработка стратегического плана организации</u></p> <p>Структура стратегического плана, характеристика его разделов. Инструменты автоматизации процесса разработки стратегических планов и программ деятельности организации. Применение сквозных цифровых технологий (большие данные, нейротехнологии и искусственный интеллект и др.) при планировании, прогнозировании и моделировании процессов стратегического развития.</p> <p><u>Тема 3.4. Основы оценки и оптимизации риска планируемой стратегии</u></p> <p>Уровень риска как критерий выбора оптимальной стратегии. Методы учета влияния риска стратегии. Критерии количественной оценки риска стратегии. Абсолютная и относительная устойчивость стратегии. Методы оценки риска, основанные на расчете граничных показателей безубыточности и эффективности стратегии. Методы оценки риска, основанные на определении отзывчивости стратегии.</p> <p><u>Тема 3.5. Оценка и контроль выполнения стратегического плана организации</u></p> <p>Оценка и контроль выполнения стратегического плана организации как завершающий этап стратегического планирования. Система стратегического контроля в организации. Определение показателей оценки и контроля реализации стратегии организации. Контроль соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации. Контроль соответствия выбранной стратегии состоянию и требованиям окружения и государственной социально-экономической политики. Корректировка стратегии организации по мере реализации стратегических планов и программ.</p>
--	--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.03.01	Стратегический управленческий учет
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.04.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 ак.час.)	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Стратегический управленческий учет» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области подготовки управленческой информации и её анализа, методов управленческого учета затрат и решения профессиональных задач организационно-управленческой и информационно-аналитической деятельности, использования внутренней учетной информации для принятия управленческих решений.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.3. Выбор методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач увеличения стоимости и конкурентных преимуществ предприятия инвестиционно-строительной сферы.	Знает алгоритмы выбора методов воздействия на стоимостнообразующие факторы и формирования совокупности эффективных схем финансирования проектов развития предприятия в контексте этих факторов. Имеет навыки (начального уровня) по разработке нормативно-методических документов и регламентов по управлению стоимостью на основе проектного подхода.
ПК-2.5 Определение принципов и подходов к организации учетного пространства предприятия инвестиционной строительной сферы.	Знает подходы к организации учетного пространства, формирования системы сбора, группировки и обработки данных о доходах и расходах предприятия в разрезе отдельных бизнес-сегментов, проектов, видов деятельности. Имеет навыки (основного уровня) формирования системы сбора, группировки и обработки данных в организации учетного пространства.
ПК-2.13 Определение базовых положений управления стоимостью бизнеса.	Знает сущность целей, задач, принципов и функций управления стоимостью предприятия, их взаимосвязь с управленческим учетом. Имеет навыки (начального уровня) разработки программ организационного развития предприятия, ориентированного на рост стоимости.
ПК-2.16 Определение состава мероприятий стратегического и тактического характера по осуществлению преобразований предприятия, ориентированных на рост его стоимости.	Знает содержательные характеристики методологии комплексного анализа факторов роста предприятия, реализующего инвестиционно-строительные проекты. Имеет навыки (начального уровня) по формированию планов мероприятий по переходу предприятий, реализующих инвестиционно-

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	строительные проекты, на стоимостные принципы управления.
<p>ПК-3.6 Оценка перспективных и текущих финансовых планов предприятия инвестиционно-строительной сферы.</p>	<p>Знает последовательность разработки финансовой политики предприятий инвестиционно-строительной сферы по основным направлениям финансовой деятельности, по отдельным планам на среднесрочную перспективу, платежных календарей, кассовый план, потребность в краткосрочном кредите</p> <p>Знает формат построения отчета о движении денежных средств предприятий инвестиционно-строительной сферы, группировки данных о доходах и расходах, включая расчет налоговых платежей, потребности в оборотных средствах, план формирования и распределения прибыли, план капитальных вложений, формирования и использования собственных средств.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета потребности предприятия инвестиционно-строительной сферы в финансовых ресурсах в долгосрочной, среднесрочной и краткосрочной перспективе, расчета потребности в финансовых ресурсах из собственных и заемных источников с учетом обеспечения финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности, снижения финансовых рисков, роста конкурентных преимуществ и рыночной стоимости предприятия.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования плановых форм финансовой отчетности: баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств с учетом принятой амортизационной и дивидендной политики; умеренного, рискованного или консервативного подхода к формированию структуры капитала.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки экономического потенциала предприятия инвестиционно-строительной сферы на основе имущественного (стоимостная оценка хозяйственных средств предприятия, структуры активов) и финансового (ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, а также положения на рынке ценных бумаг, отсутствия признаков банкротства) положения, эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности</p>
<p>ПК-5.1 Проведение финансового анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы.</p>	<p>Знает виды и формы представления внешней и внутренней информации для анализа деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает внешние и внутренние источники информации для проведения финансово-экономических расчетов на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает основные элементы информационного обеспечения системы управления финансами</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) проведения горизонтального (динамики), вертикального (структуры) и структурной динамики анализа, сравнительного анализа, анализа рентабельности методом Дюпона предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) расчета и аналитического исследования коэффициентов финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности, рентабельности и оборачиваемости предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) расчета рентабельности, оборачиваемости, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, рыночной стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы и установления взаимосвязи показателей для снижения рисков финансово-хозяйственной деятельности</p>
ПК-5.2 Выбор современных методов и приемов исследования финансов.	<p>Знает способы и прием исследования экономических отношений при формировании, распределении и использовании фондов денежных средств предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе методы научной абстракции, индукции и дедукции, логических взаимосвязей</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) поиска, в том числе с использованием IT-технологий, систематизации научной информации; определения на основе экономических, статистических и математических методов, методов оптимального программирования итоговых абсолютных и относительных величин, средних и интегральных показателей, проведения сравнительного, факторного, вертикального, горизонтального и трендового анализа; формулирования выводов, разработки и обоснования мероприятий при планировании, выполнении, представлении и контроле результатов исследования</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Стратегический управленческий учет как информационная база системы управления предприятием	<p>Тема 1. Система стратегического управленческого учета</p> <p>Современные направления и технологии в стратегическом управленческом учете. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Взаимодействие финансового, управленческого и налогового учета в разных моделях организации учетной системы на предприятии.</p>

	<p>Сравнительный анализ развития системы американского управленческого учета и немецкого контроллинга. Формирование модели стратегического управленческого учета, соединяющего вопросы реализации долгосрочной стратегии компании с производственным учетом на уровне первого управленческого уровня. Снижение информационной асимметрии внутри компании. Цели, задачи и принципы классического управленческого учета. Роль управленческого учета в системе финансового менеджмента предприятий. Координация между отделом управленческого учета, внутренним контролем, казначейством: специфика предприятий ИИС.</p> <p>Тема 2. Стратегический управленческий учет как информационная база системы управления предприятием Использование внутрифирменных и внешних баз знаний в качестве источника стратегического управленческого анализа. Стратегический и оперативный управленческий учет: основные понятия. Взаимосвязь и отличительные особенности оперативного и стратегического управленческого учета. Задачи стратегического управленческого учета и его качественные характеристики. Механизм стратегического управленческого учета: функции, методы, процессы и инструменты. Применение количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами в системе управленческого учета. Стратегия как информационный элемент механизма стратегического учета. Информационное обеспечение базовых функциональных стратегий. Объекты стратегического управленческого учета.</p>
<p>Раздел 2. Современный инструментарий стратегического управленческого учета</p>	<p>Тема 3. Современный инструментарий стратегического управленческого учета Методы стратегического управленческого учета. Целевые сбалансированные показатели в системе стратегического бюджетирования. Алгоритм использования стратегического бюджетирования. Разработка целевых сбалансированных показателей и их интегрирование в систему стратегического бюджетирования. Совершенствование системы управленческого контроля на базе функциональных видов деятельности. Механизм применения ABC-метода на основе функционального бюджетирования. Применение экономико-математических методов в стратегическом управленческом учете. Стратегический анализ как неотъемлемая составная часть системы стратегического управленческого учета.</p> <p>Тема 4. Управленческий баланс. Управленческий баланс. Сегментная отчетность организации для целей стратегического управленческого учета. Учет по методу CFA. Группировка активов для целей управленческого баланса. Методы декомпозиции баланса по видам деятельности предприятия. Построение управленческого баланса по СБЕ, учет синергии и неявных эффектов. Классификация планов. Программирование как вид планирования, критерий выбора программ, основные элементы программирования. Модели планирования экстраполяции и интерполяции. Выделение ключевых финансовых показателей эффективности использования элементов управленческого баланса. Детерминированное и стохастическое моделирование факторных систем хозяйственной деятельности.</p>

<p>Раздел 3. Учет затрат в стратегическом управленческом учете.</p>	<p>Тема 5. Калькулирование затрат в стратегическом учете Классификация затрат для принятия стратегических управленческих решений. Происхождение и характеристика метода калькуляции затрат по видам деятельности. Применение метода калькуляции затрат по видам деятельности. Преимущества и недостатки метода калькуляции затрат по видам деятельности. Природа стратегических затрат и возможности их учета и анализа. Варианты учета стратегических затрат на счетах управленческого учета. Традиционные методы управленческого учета затрат (процессный, позаказный, попередельный, нормативный, директ-костинг). Контроллинг безубыточности развития предприятия в процессе управления бизнес-процессами. Эффект операционного рычага. Контроллинг безубыточности при ценообразовании. Система планирования прибыли и бюджетирование.</p>
	<p>Тема 6. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции. Понятие и место стратегического бюджетирования в системе инструментов стратегического управленческого учета. Процесс подготовки аналитических материалов по результатам применения количественных и качественных методов при проведении прикладных исследований и управления бизнес-процессами в системе бюджетирования. Развитие методик бюджетирования. Проблемы и перспективы бюджетирования на современных предприятиях. Методика разработки отдельных бюджетов. Проект бюджета стратегических расходов. Статичные и гибкие бюджеты. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств. Факторный анализ отклонений от стратегии развития организации.</p>
<p>Раздел 4. Принятие стратегических управленческих решений</p>	<p>Тема 7. Принятие стратегических управленческих решений Роль учетной информации на каждой стадии процесса разработки и принятия решений. Оптимизация управленческих решений с помощью моделирования экономической ситуации. Модели принятия решений в стратегическом управленческом учете. Обеспечение релевантной информацией для принятия решений по управлению бизнесом. Информационное обеспечение формирования учетной информации для принятия стратегических управленческих решений. Количественные методы анализа и их использование для принятия стратегических управленческих решений. Принятие стратегических решений по инвестициям. Критерии эффективности инвестиционного проекта и методы их оценки. Управленческая отчетность по инвестициям (процесс подготовки аналитических материалов). Комплексные системы управления бизнес-процессами ERP (enterprise resource planning). Модели принятия решений в стратегическом управленческом учете.</p> <p>Тема 8. Концепция стоимостного подхода. Прогрессивные методы оценки стоимости компании в стратегическом управленческом учете Метод экономической добавленной стоимости. Экономическая добавленная стоимость как индикатор рыночной стоимости компании. Процесс интегрирования экономической добавленной стоимости ссистемой сбалансированных показателей. Стратегия</p>

	достижения максимальной стоимости компании. Методы стратегического учета и анализа, ориентированные на координацию развития. Стратегический управленческий анализ как инструмент управления стоимостью организации.
--	---

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Стратегический управленческий учет как информационная база системы управления предприятием</p>	<p>Тема 1. Система стратегического управленческого учета Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: взаимодействие финансового, управленческого и налогового учета в разных моделях организации учетной системы на предприятии; формирование модели стратегического управленческого учета, соединяющего вопросы реализации долгосрочной стратегии компании с учетом первого управленческого уровня; снижение информационной асимметрии внутри компании; роль управленческого учета в системе финансового менеджмента предприятий.</p> <p>Тема 2. Стратегический управленческий учет как информационная база системы управления предприятием Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике: использование внутрифирменных и внешних баз знаний в качестве источника стратегического управленческого анализа; взаимосвязь и отличительные особенности оперативного и стратегического управленческого учета; качественные характеристики стратегического управленческого учета; процессы и инструменты стратегического управленческого учета; количественные и качественные методы управления бизнес-процессами в системе управленческого учета; информационное обеспечение базовых функциональных стратегий.</p>
<p>Раздел 2. Современный инструментарий стратегического управленческого учета</p>	<p>Тема 3. Современный инструментарий стратегического управленческого учета Решение задач на усвоение понятийного аппарата, решение расчетных задач: методы стратегического управленческого учета; разработка целевых сбалансированных показателей; отработка алгоритма стратегического бюджетирования; формирование элементов системы управленческого контроля; ABC-метод на основе функционального бюджетирования; экономико-математические методы в стратегическом управленческом учете; стратегический анализ.</p> <p>Тема 4. Управленческий баланс. Решение расчетных задач: декомпозиции баланса по видам деятельности; формирование управленческого баланса, группировка активов; сегментная отчетность организации для стратегического управленческого учета; методу CFA. построение управленческого баланса по СБЕ; планирование, экстраполяция и интерполяция; финансовые показатели эффективности использования элементов</p>

	<p>управленческого баланса; моделирование факторных систем хозяйственной деятельности.</p>
<p>Раздел 3. Учет затрат в стратегическом управленческом учете.</p>	<p>Тема 5. Калькулирование затрат в стратегическом учете Решение расчетных задач: классификация затрат для принятия стратегических решений; калькуляция затрат по видам деятельности; варианты учета стратегических затрат на счетах управленческого учета; процессный, позаказный, попередельный, нормативный, директ-костинг методы управленческого учета затрат; расчет безубыточности развития предприятия в процессе управления бизнес-процессами; контроль безубыточности по ценообразованию, эффект операционного рычага.; планирование прибыли.</p>
	<p>Тема 6. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции. Решение расчетных задач: алгоритм использования стратегического бюджетирования; подготовка аналитических материалов по результатам количественных и качественных методов в системе бюджетирования. разработка бюджетов; формирование бюджета стратегических расходов; разработка бюджета денежных средств; факторный анализ отклонений от стратегии развития организации. Калькулирование затрат по видам деятельности (ABC-метод)</p>
<p>Раздел 4. Принятие стратегических управленческих решений</p>	<p>Тема 7. Принятие стратегических управленческих решений Решение расчетных задач: моделирование экономической ситуации для оптимизации управленческих решений; модели принятия решений в стратегическом управленческом учете; подготовка учетной информации для принятия стратегических управленческих решений; количественные методы анализа для принятия стратегических управленческих решений; управленческая отчетность по инвестициям (процесс подготовки аналитических материалов), оценка стратегических решений по инвестициям, расчет критериев эффективности инвестиционного проекта; модели принятия решений в стратегическом управленческом учете; ERP (enterprise resource planning).</p>
	<p>Тема 8. Концепция стоимостного подхода. Решение расчетных задач: экономическая добавленная стоимость как индикатор рыночной стоимости; интегрирование экономической добавленной стоимости с системой сбалансированных показателей; стратегический управленческий анализ; стратегия достижения максимальной стоимости компании; инструменты управления стоимостью организации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.03.02</i>	<i>Аудит строительной организации</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.04.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Финансовый менеджмент на предприятиях инвестиционно-строительной сферы</i>	
Уровень образования	<i>Магистратура</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>4 з. е.(144 акад.час.)</i>	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Аудит строительной организации» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося для проведения аудита в сфере строительства.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.4 Идентификация методов финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы	Знает методы финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (начального уровня) применения методов финансового анализа для оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы Имеет навыки (основного уровня) применения результатов оценки финансового положения предприятия инвестиционно-строительной сферы для целей аудита Имеет навыки (основного уровня) проведения анализа технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разработки мер по ее повышению
ПК-2.5 Определение принципов и подходов к организации учетного пространства предприятия инвестиционной строительной сферы	Знает принципы и подходы к организации бухгалтерского учета предприятия инвестиционной строительной сферы Знает нормативную базу в области инженерных изысканий, принципов проектирования зданий, сооружений, инженерных систем Имеет навыки (начального уровня) учета

	<p>хозяйственных операций предприятия инвестиционной строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) учета затрат и результатов производственной деятельности, составления технической документации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) анализа проектной и рабочей технической документации</p>
ПК-2.8 Оценка рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает методы идентификации и оценки рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает методы оценки аудиторского риска при проведении аудита предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов идентификации и оценки рисков предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов оценки аудиторского риска</p>
ПК-2.9 Разработка организационной модели внутреннего контроля и управления рисками на предприятии инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает порядок организации внутреннего контроля на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает методы управления рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает методы контроля качества технологических процессов на производственных участках</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) управления рисками предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) подготовки документации по типовым методам контроля качества технологических процессов на производственных участках</p>
ПК-4.2 Определение подходов к оценке и методов оценки отдельных активов и стоимости бизнеса действующего предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает порядок проведения аудиторской проверки предприятия инвестиционной строительной сферы</p> <p>Знает методiku проведения строительного аудита</p> <p>Знает методологию проведения публичного технологического и ценового аудита</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) проведения аудиторской проверки на предприятии инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) проведения публичного технологического и ценового аудита</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) строительного аудита</p>
ПК-5.3 Сбор, обработка, анализ информации по результатам систематизации теоретических исследований и методических подходов	<p>Знает способы сбора, обработки и анализа информации при проведении аудита предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает способы сбора и обработки аудиторских доказательств при проведении аудита предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Знает этапы выполнения аудиторского задания</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) планирования аудиторской проверки</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления</p>

	аудиторского заключения
ПК-5.4 Выявление проблем и рисков финансово-хозяйственной деятельности и процессов управления предприятиями инвестиционно-строительной сферы	<p>Знает процессы управления предприятием инвестиционно-строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выявления проблем в хозяйственной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы при проведении аудита</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления рисков в финансово-хозяйственной деятельности предприятия инвестиционной строительной сферы</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) управления предприятием инвестиционно-строительной сферы</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Раздел 1. Основы аудиторской деятельности	<p>Тема 1.1. Основные понятия и содержание аудиторской деятельности, основы ее регулирования в РФ</p> <p>Виды аудиторских услуг и их регулирование в РФ. Общие требования к осуществлению аудиторской деятельности. Общие требования к осуществлению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Внешний контроль деятельности.</p>
	<p>Тема 1.2 Основы профессиональной этики аудитора</p> <p>Кодекс профессиональной этики аудиторов в РФ. Принципы профессиональной этики, установленные КПЭА. Конфликт интересов. Независимость аудиторских организаций, аудиторов.</p>
	<p>Тема 1.3 Основы МСА: аудиторские задания и этапы их выполнения.</p> <p>Назначение, основные цели аудита, профессиональный скептицизм и профессиональное суждение, разумная уверенность и аудиторский риск, основополагающее допущение, относящееся к обязанностям руководства АЛ. Рабочая документация аудитора, форма, содержание и объем. Система контроля качества аудиторской организации. Планирование аудита. Мнение аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>
	<p>Тема 1.4 Сбор аудиторских доказательств, работа с информацией</p> <p>Аудиторские доказательства. Выборочное исследование в аудите. Требования в отношении получения доказательств в отдельных случаях.</p>
Раздел 2. Аудит в строительстве	<p>Тема 2.1. Публичный технологический и ценовый аудит</p> <p>Основные понятия, предмет и объекты публичного технологического и ценового аудита. Процедура проведения публичного технологического и ценового аудита Интеграция механизмов контроля за реализацией инвестиционных</p>

	<p>проектов. Методология проведения публичного технологического и ценового аудита проектов в дорожном хозяйстве и жилищно-коммунальной сфере.</p>
	<p>Тема 2.2. Строительный аудит как форма строительного контроля Понятие строительного и финансового аудита инвестиционно-строительного проекта. Необходимость проведения строительного аудита при реализации проектов с привлечением кредитных ресурсов. Методика проведения строительного аудита. Процедура проведения финансового аудита в рамках строительного контроля проектов, реализуемых с привлечением кредитных средств.</p>
	<p>Тема 2.3. Процедуры проверки сметной документации при проведении строительного аудита Нормативно-технические основы проверки сметной документации в строительстве. Проверка локальных смет. Особенности поверки сметной документации на ремонтно- строительные работы. Проверка объектных сметных расчетов (объектных смет). Проверка сводного сметного расчета стоимости строительства. Проверка сводных затрат. Проверка актов о приемке выполненных работ.</p>

Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1	Раздел 1. Основы аудиторской деятельности	<p>Тема 1.1. Основные понятия и содержание аудиторской деятельности, основы ее регулирования в РФ Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Разбор ситуаций. Обсуждение вопросов. Изучение интернет-ресурсов: «Консультант Плюс», «Гарант», информационно-правовые системы серии «Кодекс», системы серии «Референт», информационно-правовые системы ИПС «ЗАКОН» и НТЦ «Система», официальный сайт министерства финансов РФ</p> <p>Тема 1.2 Основы профессиональной этики аудитора Изучение основных положений КПЭА. Обсуждение вопросов. Решение ситуационных задач.</p> <p>Тема 1.3 Основы МСА: аудиторские задания и этапы их выполнения. Составление письма о проведении аудита. Условия его подготовки, форма и содержание. Договор оказания аудиторских услуг, его условия, содержание и оформление. Подготовка рабочей документации аудитора, ее состав и содержание. Разработка плана проведения аудита. Разбор примеров на расчет уровня существенности.</p>

		<p>Задачи на применение методов расчета аудиторского риска. Анализ ситуаций (оценка объемов аудита, определение целесообразности работать с заказчиком).</p>
		<p>Тема 1.4 Сбор аудиторских доказательств, работа с информацией Аудиторские доказательства. Выборочное исследование в аудите.</p>
2	<p>Раздел 2. Аудит в строительстве</p>	<p>1 Публичный технологический и ценовый аудит Мониторинг субъектов РФ, в которых принято постановление о проведении публичного технологического и ценового аудита. Разработка этапов проведения публичного технологического и ценового аудита на примере конкретной строительной организации. Формирование процедур проведения публичного технологического и ценового аудита. Проведение анализа эффективности проведенного ТЦА на примере российских государственных корпораций.</p> <p>2 Строительный аудит как форма строительного контроля Методика проведения строительного аудита. Комплекс документов, необходимых для проведения строительного аудита. Комплекс работ, производимый в рамках строительного аудита инвестиционно-строительного проекта. Процедура проведения финансового аудита в рамках строительного контроля проектов, реализуемых с привлечением кредитных средств.</p> <p>3. Процедуры проверки сметной документации при проведении строительного аудита Проверка локальных смет. Проверка объектных сметных расчетов (объектных смет). Проверка сводного сметного расчета стоимости строительства. Проверка сводных затрат. Проверка актов о приемке выполненных работ.</p>

